

A MÁV-csoport integráció eredményei országszerte és Hajdú-Bihar vármegyében

Sukta Csaba - MÁV Zrt. Csoportirányító kabinet - Kabinetfőnök



Csoportszintű átalakulás



MAGYARÁLLAMVASUTAK ZRT.

**Holding társaság,
csoportszintű menedzsment**



PÁLYAMŰKÖDTETÉSI ZRT.

**Pályainfrastruktúra
karbantartásával és
kezelésével foglalkozó
leányvállalat**



SZEMÉLYSZÁLLÍTÁSI ZRT.

**Vasúti és közúti személy-
szállítással foglalkozó leányvállalat**



SZOLGÁLTATÓ KÖZPONT ZRT.

**Szolgáltatásokért
felelős leányvállalat**



A holding méretei

EGYSÉGES IRÁNYÍTÁSI STRUKTÚRA ÉS MŰKÖDÉS

Az integrációval

- technikai,
- technológiai és
- gazdasági

szolgáltatások és megoldások tárháza vált elérhetővé, ami kiváló lehetőségeket teremtett a vállalatcsoport modernizálására és fejlesztésére, szolgáltatási színvonalának emelésére és versenyképességének növelésére, valamint a gazdaságosabb működésre.



A MÁV-csoport
munkavállalóinak létszáma
2025-ben: **52.101 fő**



A holding eddigi eredményei

TÁRSADALMI FELELŐSSÉG,
UTASKÖZPONTÚSÁG, HATÉKONYSÁG

- **Gyorsabb és komplexebb reagálás** fejlesztési igényekre
- **Nagyrendezvények hatékonyabb kiszolgálása**
- **Apponyi Franciska Program**
- **Oktatási, kulturális és társadalmi együttműködés**



Úton az egységes tarifarendszer felé...

EGYÜTTMŰKÖDÉS TELEPÜLÉSI ÖNKORMÁNYZATOKKAL IS

2023. május 1. Ország- és Vármegyebérletek (OBVB) rendszerének bevezetése

2024. március 1. Budapesti tarifaközösségi megállapodás

- OBVB és Budapest-jegyek, bérletek kölcsönös értékesítése, elfogadása és bevételmegosztás

2025. december 24. Debreceni tarifaközösségi megállapodás

- OBVB és debreceni helyi bérletek kölcsönös értékesítése, elfogadása és kieső bevétel pótlása

További városok, más ágazatok tervei...



A miniszteri 10 pont eddigi eredményei

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

1000 új busz
a korszerűbb VOLÁN-flottáért

10vallas.hu



MÁV CSOPORT
A nemzeti közlekedési vállalat

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

100 felújított vasúti kocsi
ismét szolgálatban

10vallas.hu



MÁV CSOPORT
A nemzeti közlekedési vállalat

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

Klíma-garancia
a nyári főszezonban!

10vallas.hu



MÁV CSOPORT
A nemzeti közlekedési vállalat

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

Tiszta IC-k
indulástól érkezésig

10vallas.hu



MÁV CSOPORT
A nemzeti közlekedési vállalat

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

MÁV+
új applikáció

10vallas.hu



MÁV CSOPORT
A nemzeti közlekedési vállalat

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

Legegyszerűbben az új appban!

Késési biztosítás
20 perc után a jegyár 50%-a visszajár

10vallas.hu



MÁV CSOPORT
A nemzeti közlekedési vállalat

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

100 újabb mozdony
a pontosabb vonatokért

10vallas.hu



MÁV CSOPORT
A nemzeti közlekedési vállalat

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

10x nagyobb flotta, mint tavaly!

MÁVBUSZokkal
erősítünk a nyáron

10vallas.hu



MÁV CSOPORT
A nemzeti közlekedési vállalat

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

GYSEV erőforrások
a hazai közlekedésben

10vallas.hu



MÁV CSOPORT
A nemzeti közlekedési vállalat

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

Mosdófelújítás
minden állomáson

10vallas.hu



MÁV CSOPORT
A nemzeti közlekedési vállalat

AZ UTAS AZ ELSŐ
10
VÁLLALÁS

A miniszteri 10 pont eredményei



„10 vállalás, hogy az utazás ne csak olcsóbb legyen, de **jobb is**” - utasélmény javítása „*szoftveresen és hardveresen*” is

- **Csökkenjenek a késések:** késési biztosítás, új applikáció, utasforgalmi terek rendezése állomáson és fedélzeten, GYSEV-vel együttműködés növelése
- **Nőjön az utazás színvonala:** a mozdonyflotta megújítása, 1000 új autóbusz, új MÁV+ app
- **Tisztábban lehessen utazni:** mosdófelújítás, tiszta IC program



MÁV2040 stratégia

MUNKACSOPORTOK KIALAKÍTÁSA

1.

15 munkacsoport

menetrendszerűség, versenyképesség, jármű átlagéletkor csökkentés, akadálymentesség, utazási asszisztens, árufuvarozás növelés, információ hatékonyság, MÁV GPT, prediktív karbantartás, papírmertesség, munkaerő technológiai pótlása, ingatlanhasznosítás, hosszú távú finanszírozási modell, karbonsemlegesség, hulladékhasznosítás

HELYZETELEMZÉS ÖSSZEÁLLÍTÁSA CÉLONKÉNT

2.

AKCIÓK KIDOLGOZÁSA

3.



Stratégiai célok 2040-ig

1

Vasúton min. 90%-os, autóbuszon 98%-os menetrendszerűség

2

Közúti közlekedéssel versenyképes tömegközlekedési eljutási idő biztosítása

3

ÜGYFÉLKÖZPONTÚ

Max. **20 év** átlagéletkorú vasúti járművek és max. **8 év** átlagéletkorú autóbuszok

4

Akadálymentes közlekedés **100%-ban**

5

Utazási asszisztens: az ügyfelek **100%-ban** hozzáférjenek **valós idejű**, személyre szabott **információhoz**

6

Vasúti árufuvarozási mennyiség növelése **50%-kal**

7

OKOS

Vállalatirányítási információ és adatok **100% rendelkezésre állnak** valós időben

8

MÁV MI koncepció: vállalati törzsadatbázis, belső, interaktív „single source of truth” kialakítása

9

Karbantartások 100%-a prediktív folyamatokon alapszik

10

Folyamatok 100%-a papírtmentes (belső működésben és ügyfelek felé is)

11

FENNTARTHATÓ

A munkaerőpiacról **nem pótolható pozíciók 100%-nak kiváltása** technológiával

12

Használaton kívüli ingatlanterület aránya max. 10%

13

Hosszú távú finanszírozási modell működésbe lépése: finanszírozása alap(ok) létrehozása

14

Karbonsemlegesség

15

Hulladékhasznosítási arány növelése 55%-kal



Járműstratégia



XXI. Regionális közlekedés aktuális kérdései - Debrecen 2026.03.11.

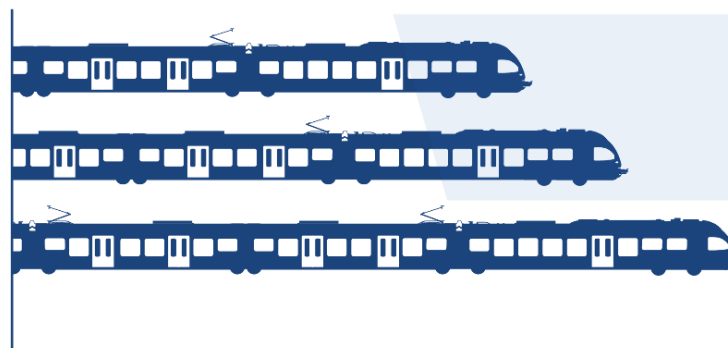
„Keresleti piac” vonalszám- és fuvarteljesítmény-növelés

Éves vonatszám növekmény:

2014 – 1 008 339 vonat

2019 – 1 033 059 vonat

2024 – 1 138 052 vonat



Növekmény: **12,86%**

MÁV személyszállítási futásteljesítmény: 16,7% növekedés 10 év alatt

Az elmúlt öt évben Debrecen vonzáskörzetében minden vasút- és számos buszvonalon nőtt a közlekedő vonatok száma



Ingyatlanstratégia

- **Ingyatlanok felújítása, bérbeadása vagy értékesítése**
- **Debrecen, Piac utca**
- **Debrecen, intermodális csomópontfejlesztés**
- **Felújított állomások Balmazújváros és Debrecen között, új megállóhelyek építése a vonalon a BMW gyárnál és a nyugati, fejlődő lakónegyedek mellett**



Infrastruktúra-fejlesztések

Zajlik...

- Debrecen - Balmazújváros vasútszakasz átépítése, villamosítása
- Szajol - Debrecen vonalszakaszon az engedélyezett sebesség 160 km/h-ra emelése 2026 decembertől

A következő években...

- Debrecen - Nyíregyháza vonalszakasz átépítés
- Debrecen - Mátészalka vonalszakasz átépítés, villamosítás

Távlatilag...

- Nagysebességű vasút (NSV) keleti ág Debrecenen át
- Tramtrain-fejlesztések
- Új 104-es vasútvonal (Debrecen – Berettyóújfalu)



Köszönöm a figyelmet!

Sukta Csaba - MÁV Zrt. Csoportirányító kabinet - Kabinetfőnök

