

A MÁV CSOPORT

Reich László
stratégiai vezérigazgató-helyettes



A MÁV CSOPORT



MAGYARÁLLAMVASUTAK ZRT.

Csoportirányító anyavállalat
409 fő



PÁLYAMŰKÖDTETÉSI ZRT.

**Profiltiszta infrastruktúra
fenntartó és kezelő
leányvállalat**
15 113 fő



SZEMÉLYSZÁLLÍTÁSI ZRT.

**Országos kiterjedésű közúti és
vasúti személyszállító
leányvállalat**
29 476 fő



SZOLGÁLTATÓ KÖZPONT ZRT.

**Csoportszintű BackOffice
tevékenység ellátó
leányvállalat**
3 716 fő



A MÁV CSOPORT



- 6 235 km
- 904 db
- 40,49 %
- 40,54 %

Vasútvonal
Iparvágány
Villamosított
Nemzetközi törzsh.



- 8 310 db
- 13 527 db
- 616 db

Épület
Építmény
Állomás



- 4 996 db
- 218 db

Útátjáró
Biztosított útátjáró

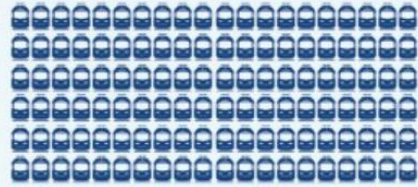


2025. ÉVI EREDMÉNYEK

1 126 210



916 124



leközlekedett vonat



kevesebb mint 6 perc késéssel érkezik a végállomásra

MÁV

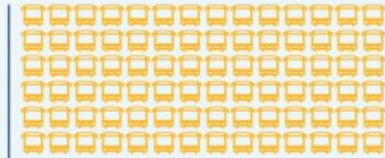


81,35%
pontos vonatok

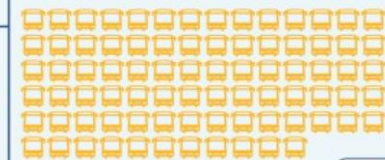
12 204 193



11 858 501



leközlekedett járat (db)



kevesebb mint 10 perc késéssel érkezik a végállomásra (db)

VOLÁN



97,17%
pontos járatok

20 percnél többet késett 73 030 db
0,60%



20 percnél többet késett

35 546 db
3,15%



916 124	0-5'	81,35%
156 688	6-15'	14,91%
39 129	16-30'	3,47%
11 164	31-60'	0,99%
2 580	61-120'	0,23%
525	120' felett	0,05%

Pontosság (vasút)



2024

78%

2025

81%

Javulás

3%

293 427



292 424



leközlekedett menet (db)



kevesebb mint 6 perc késéssel érkezik a végállomásra (db)

HÉV



99,66%
pontos menetek

20 percnél többet késett 89 db
0,03%

2025. ÉVI EREDMÉNYEK



Siemens Vectron	35 db
Siemens Taurus	10 db
Alstom Astride	13 db
Henschel Tme	11 db

Rendelkezésre állás:
2024 63 % --- 2026 72 %



Credobus Econell 12 Next
Szóló, 2 tengelyes, dízel
485 / 1000

2026-ra 700 / 1000
Átlag életkor helyköziben
10,6 év --- 9,95 év



2025. ÉVI EREDMÉNYEK



160 km/h

Március / 40a
Százhalombatta – Pusztaszabolcs
25 km

Június / 30a
Budapest – Székesfehérvár
45 km



2025. ÉVI EREDMÉNYEK



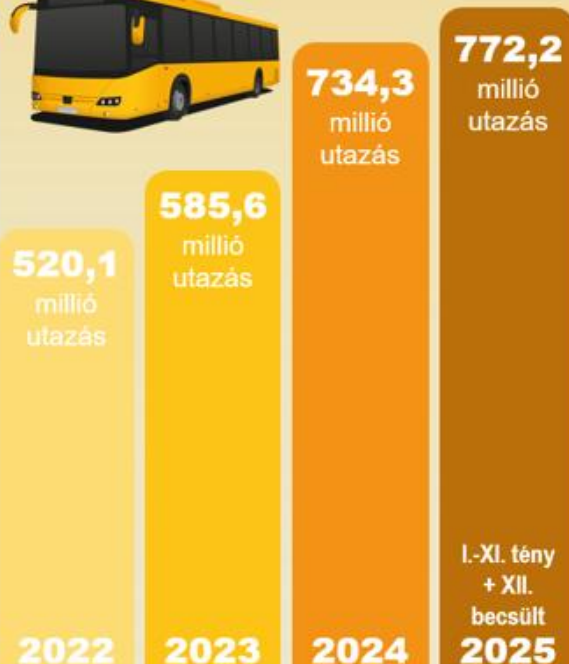
VASÚT

31 581 csoport,
1 055 576 fővel



AUTÓBUSZ

12 061 csoport
349 958 fővel



HÉV

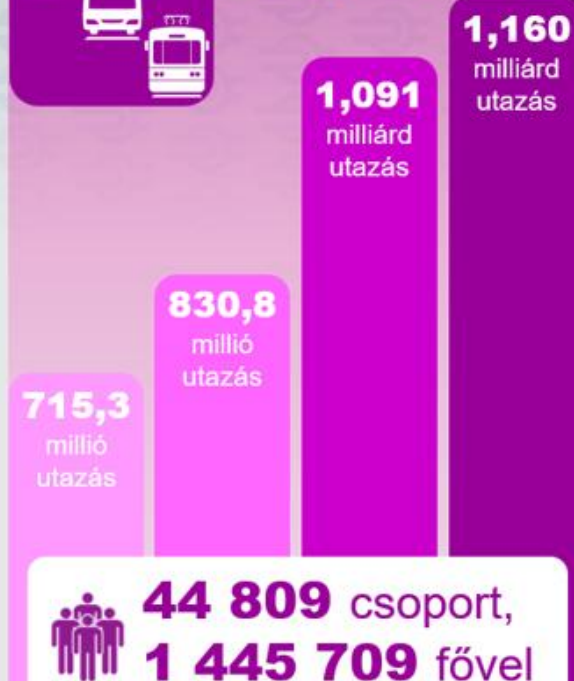
1 167 csoport,
40 175 fővel



* Ez a diagram a többihez képest torzított.



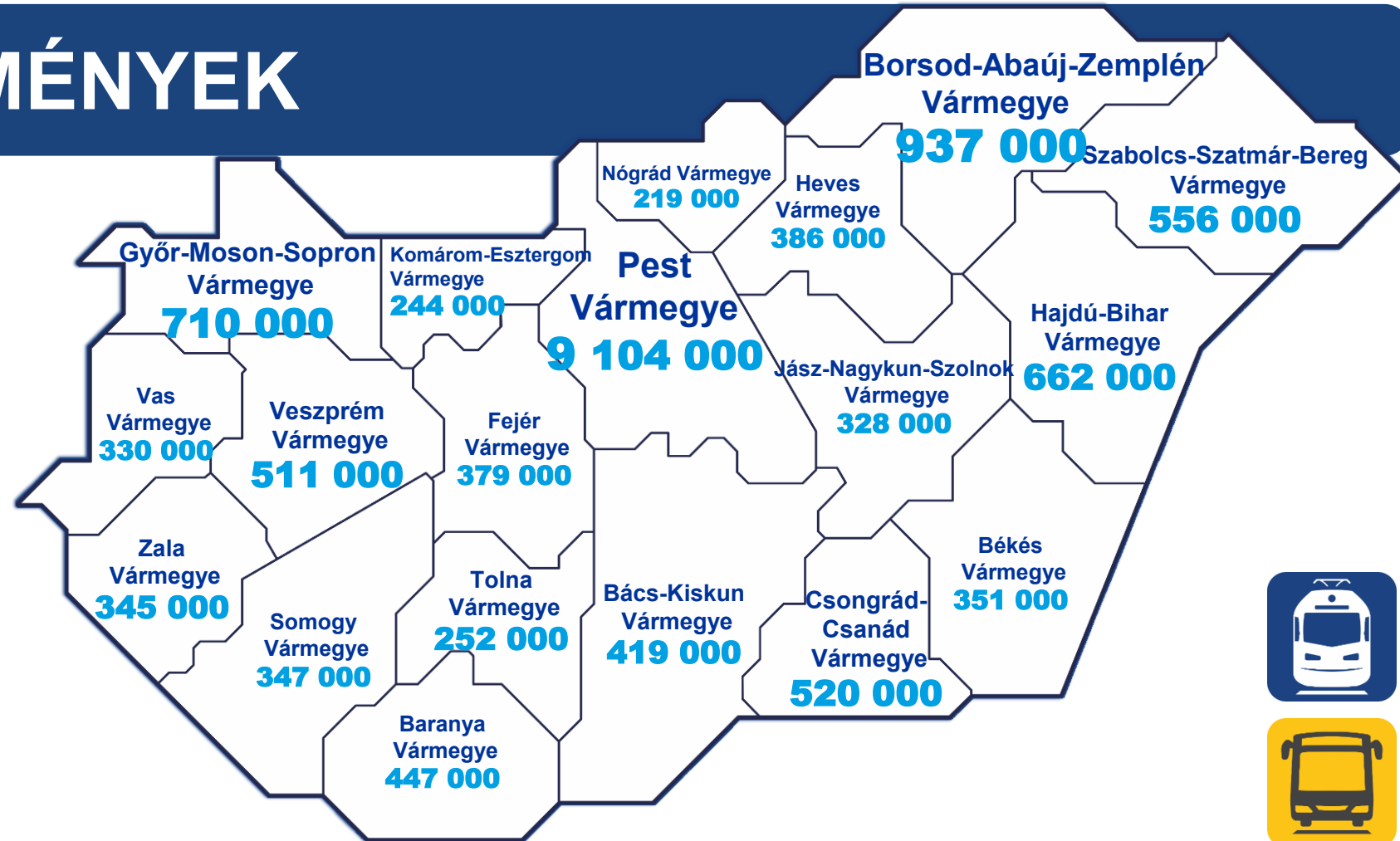
ÖSSZESEN



2025. ÉVI EREDMÉNYEK

Országbérlet
8 916 230

Vármegyebérlet
17 057 707



Helyi tarifaközösség: Budapest, Debrecen, Miskolc



2025. ÉVI EREDMÉNYEK

ORSZÁGOS HAVÁRIAKÖZPONT

82 fő

24/7 szolgálat

havi 850 / napi 25-30 /
összesen 10000+ kezelendő esemény



2025. ÉVI EREDMÉNYEK



Vonal	Céllomás, útirány	Idő
8010	Székesfehérvár, autóbusz-áll. <small>Pálfa, Komló útja 20. tábl.</small>	14'
26	Székesfehérvár, Jancsar utca <small>Székesfehérvár, Szegény utca felé</small>	16'
32	Szfvár., Vásárhelyi úti ltp. <small>Székesfehérvár, Jancsar utca felé</small>	27'
717	Székesfehérvár, autóbusz-áll. <small>Kapcsolódás, vasútiállomás felé</small>	35'
32	Szfvár., Vásárhelyi úti ltp. <small>Székesfehérvár, Jancsar utca felé</small>	37'
8013	Székesfehérvár, autóbusz-áll. <small>Derecske, iparkörnyék felé</small>	40'

A vonatkozó tájékoztatók a szöveges megjelölésű táblákra és a táblák alatti tájékoztatókhoz is megtekinthetőek.

MÁV ID CSOPORT

*** IBC Línear

Egységes Utastájékoztatás

MÁVBusz arculat

E-Ink pilot

Egységes pénztárcarculat

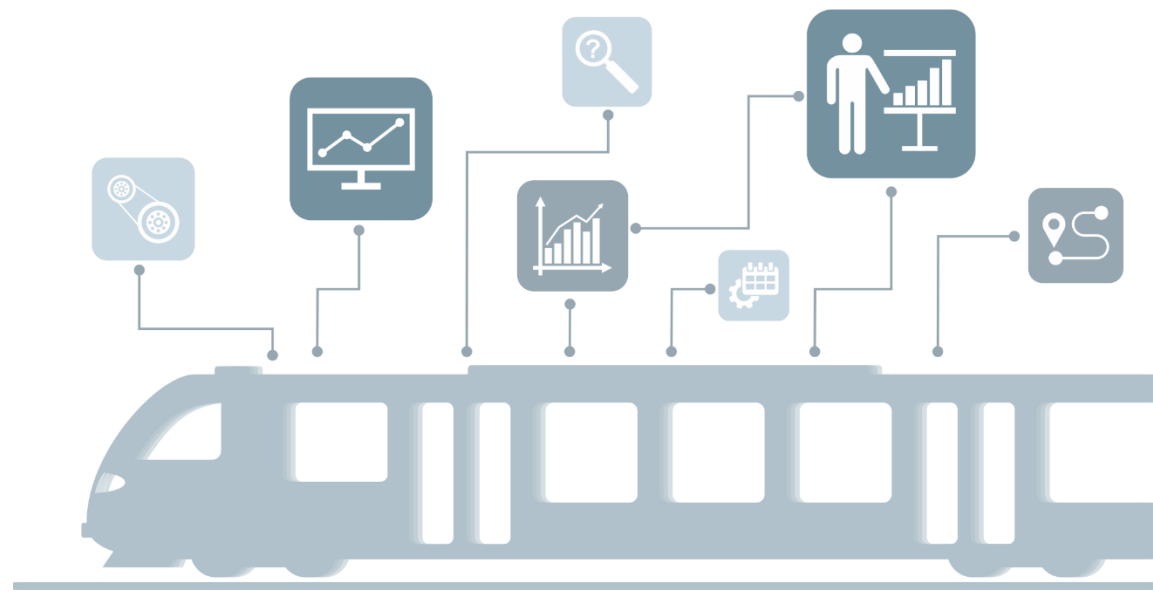
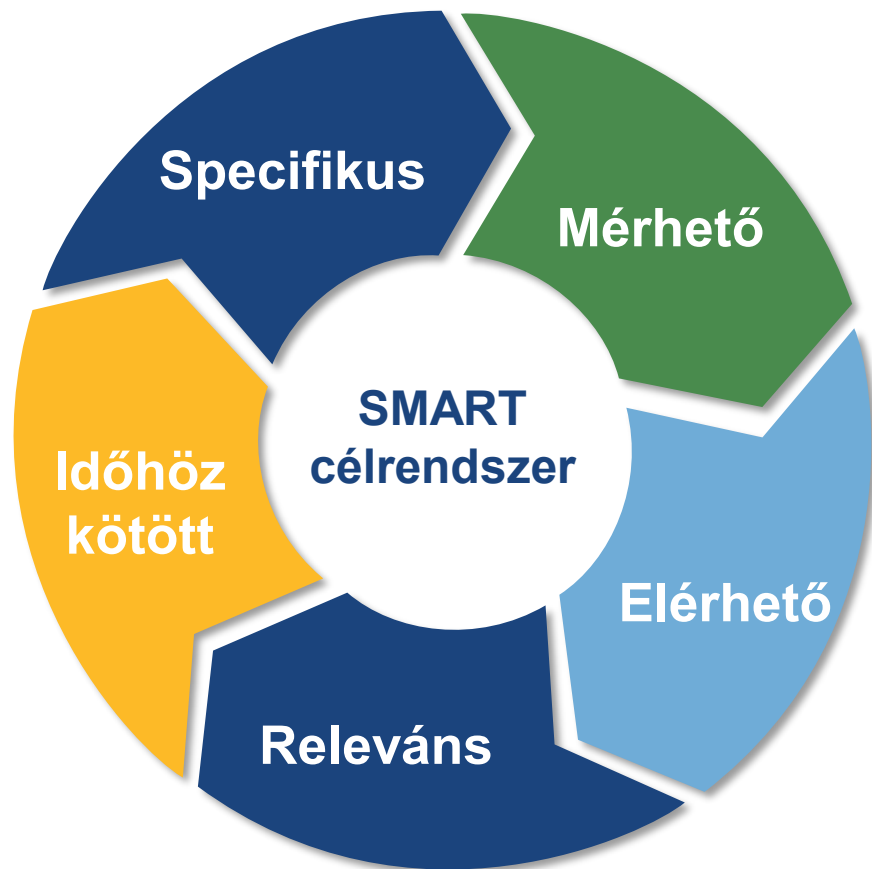


JÖVŐKÉP – MÁV2040

1	ÜGYFÉLKÖZPONTÚ	Vasúton min. 90%-os, autóbuszon 98%-os menetrendszerűség
2		Közúti közlekedéssel versenyképes tömegközlekedési eljutási idő biztosítása
3		Max. 20 év átlagéletkorú vasúti járművek és max. 8 év átlagéletkorú autóbuszok
4		Akadálymentes közlekedés 100%-ban
5		Utazási asszisztens: Az ügyfelek 100%-ban hozzáférjenek valós idejű , személyre szabott információhoz
6		Vasúti árufuvarozási mennyiség növelése 50%-kal
7	OKOS	Vállalatirányítási információ és adatok 100% rendelkezésre állnak valós időben
8		Egységes törzsadatbázis: Belső, interaktív „single source of truth” kialakítása
9		Karbantartások 100%-a prediktív folyamatokon alapszik
10		Folyamatok 100%-a papírintes (belső működésben és ügyfelek felé is)
11	FENNTARTHATÓ	A munkaerőpiacról nem pótolható pozíciók 100%-nak kiváltása technológiával
12		Használaton kívüli ingatlanterület aránya max. 10%
13		Hosszú távú finanszírozási modell működésbe lépése: finanszírozása alap(ok) létrehozása
14		Karbonsemlegesség
15		Hulladékhasznosítási arány növelése 55%-kal

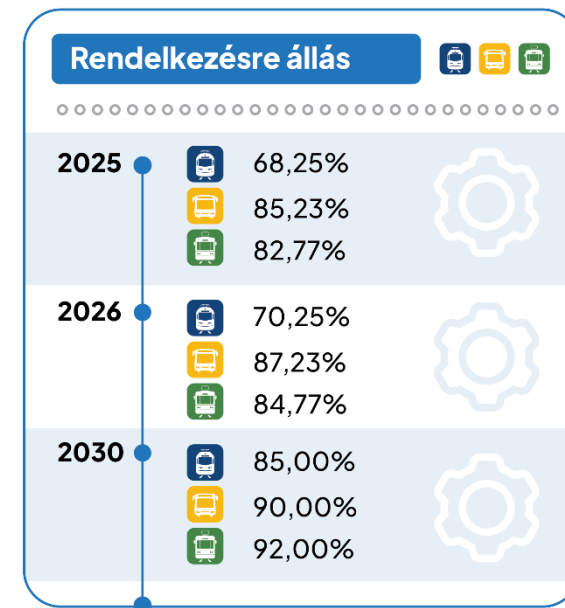
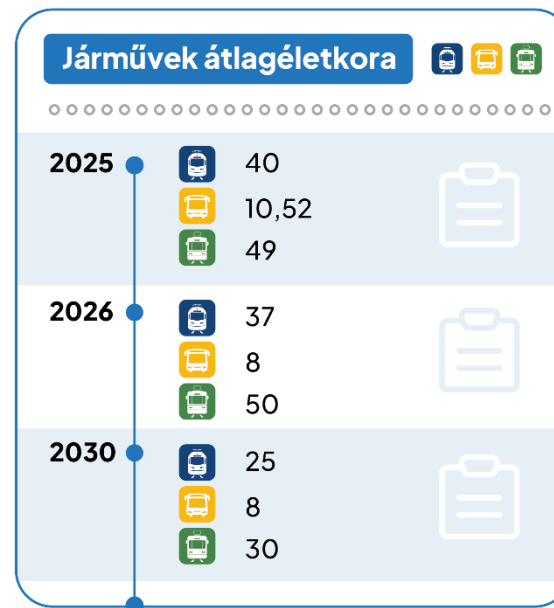
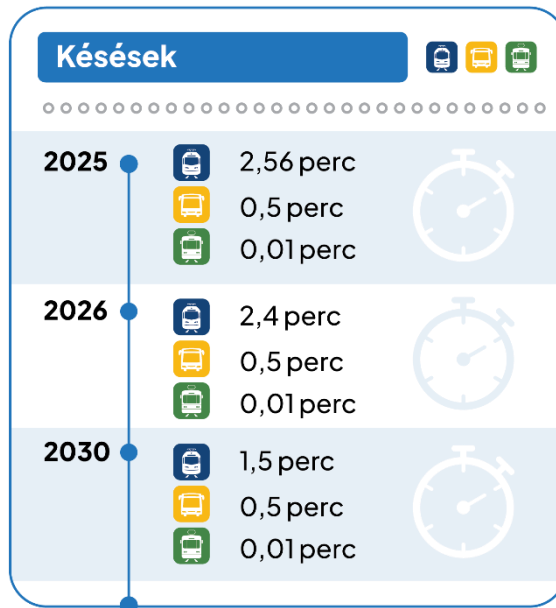
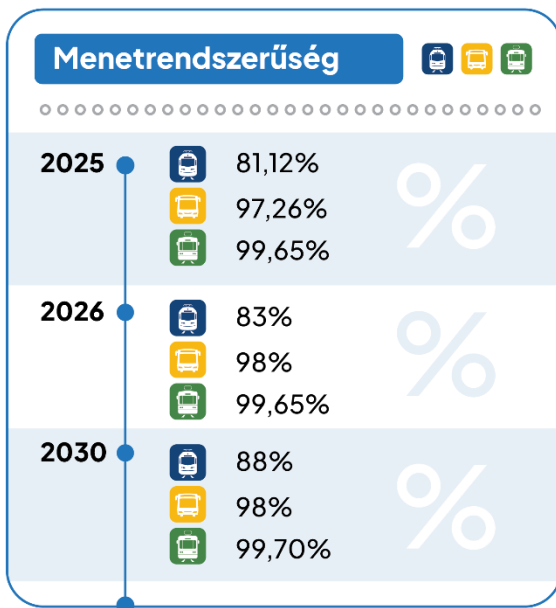


JÖVŐKÉP – MÁV2040



JÖVŐKÉP

Kiemelt szakmai mutatók – KPI rendszer



JÁRMŰBESZERZÉSEK



**1029/2026. (II.5.) Korm. Határozat – 50.000
ülőhely**

70 db távolsági motorvonat

22 db villamos motorvonat

78 db távolsági személykocsi

10 db távolsági személykocsi

68 + 22 db felsővezeték nélküli motorvonat (bérlet)

30 db elővárosi motorvonat (bérlet)

93 db használt elővárosi motorvonat

18+36 db HÉV szerelvény

JÖVŐKÉP

JÁRMŰBESZERZÉSEK

211 db dízel helyi

62 db elektromos helyi

250 db dízel csuklós helyközi

250 db dízel szóló helyközi

30 db dízel tempo100-as távolsági

50 db dízel midi

1 db két tengelyes hidrogén



JÖVŐKÉP



Lassújel felszámolás 20 Mrd

100a
Városliget Elágazás - Kőbánya-
Kispest

100c
Mezőzombor - Nyíregyháza

60-as
Gyékényes - Berzence

85-ös
Vámosgyörk - Gyöngyöshalász



JÖVŐKÉP



**EIB hitel
1 Mrd EUR**

**Hatvan – Füzesabony
korszerűsítés**

**Szolnok átmenő fővágányok
átépítése**

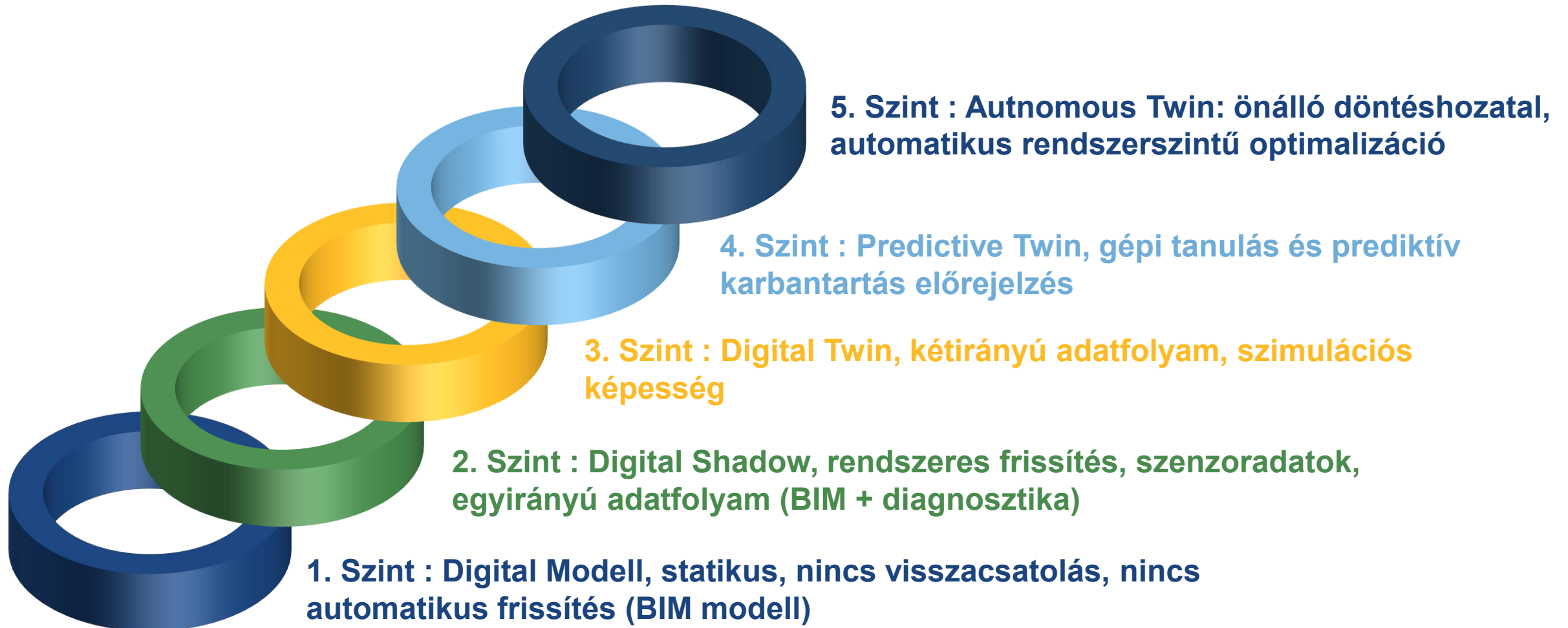
Karbantartó jármű beszerzés

*142-es vonal villamosítása
Dabas – Lajosmizse – Kecskemét*

*140-es vonal
Kiskunfélegyháza – Szeged*

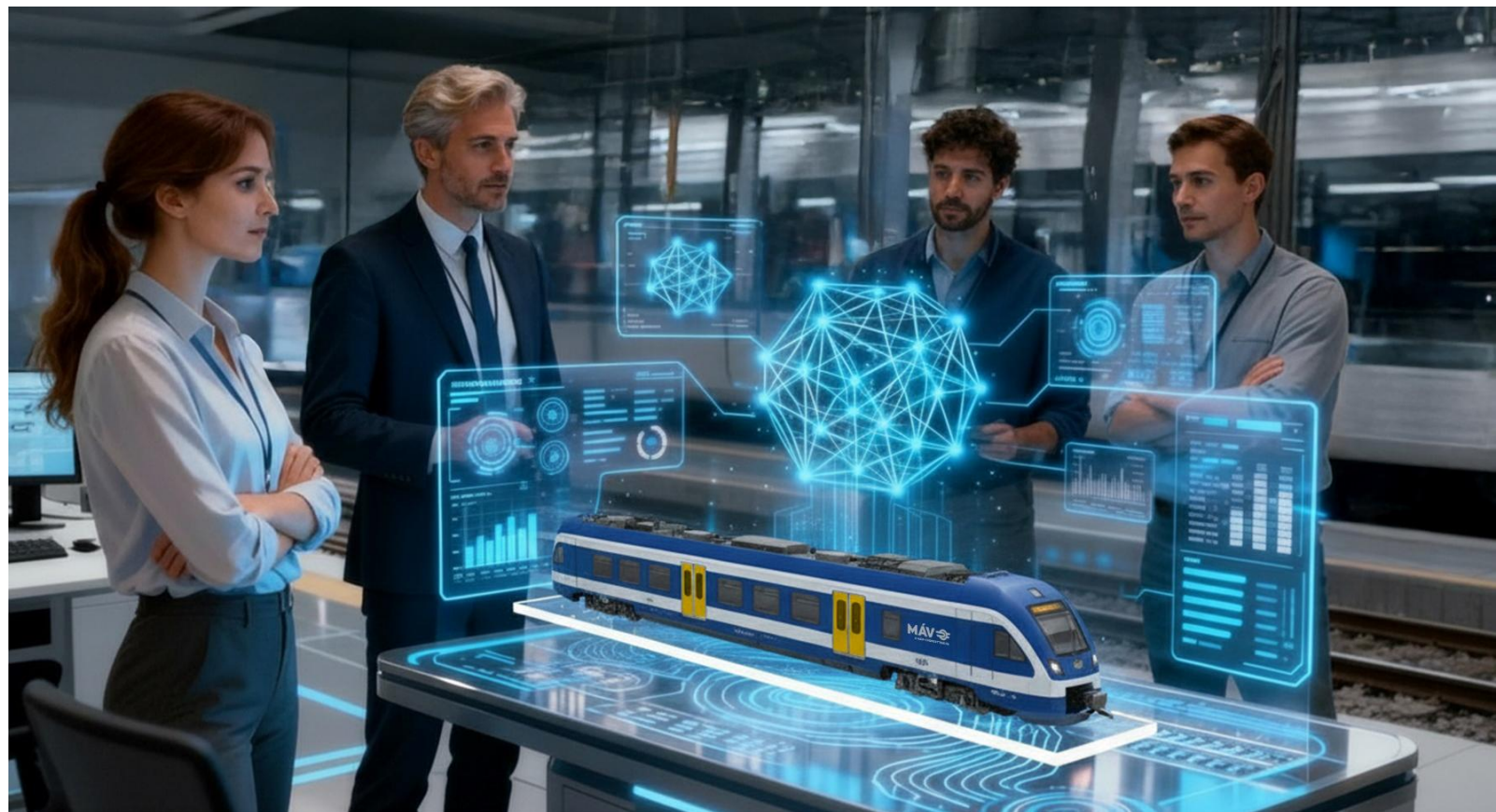


JÖVŐKÉP



JÖVŐKÉP – AI DRIVEN

- ✓ Vonatkésés előrejelzés gépi tanulással
- ✓ Forgalmi szimuláció, vontatási energia / üzemanyagfelhasználás optimalizáció
- ✓ Pályamenti objektum felismerés gépi látással
- ✓ Prediktív kabantartás (infra és jármű egyaránt)
- ✓ „MÁV GPT” irodai asszisztens



Köszönöm a figyelmet!

