



IV. Vasúti Forgalmi Konferencia

2026. 05. 28.

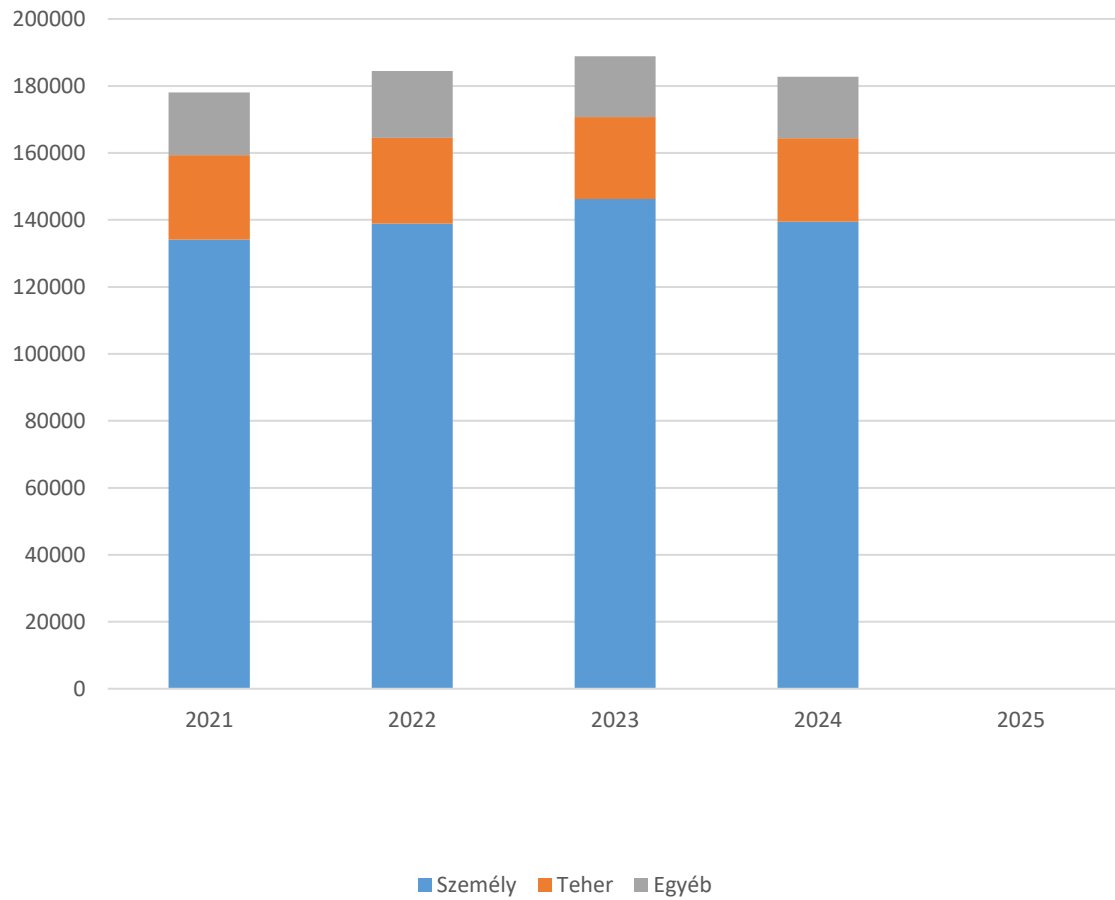
Hadnagy Attila pályavasúti területi igazgató Debrecen-Miskolc



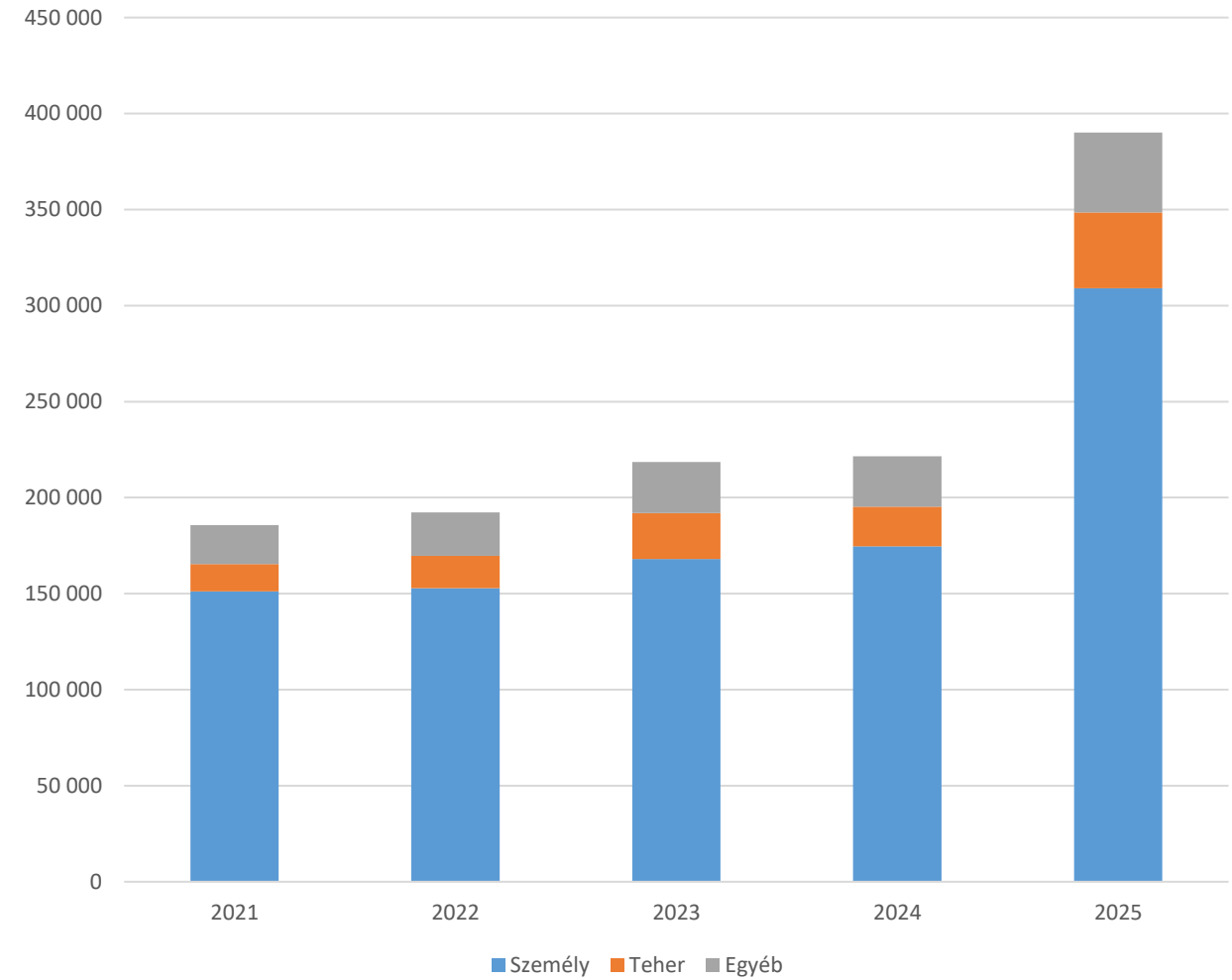
Forgalmi Konferencia 2026.05.28.

Közlekedett vonatok 2021- 2025

Miskolc



Debrecen



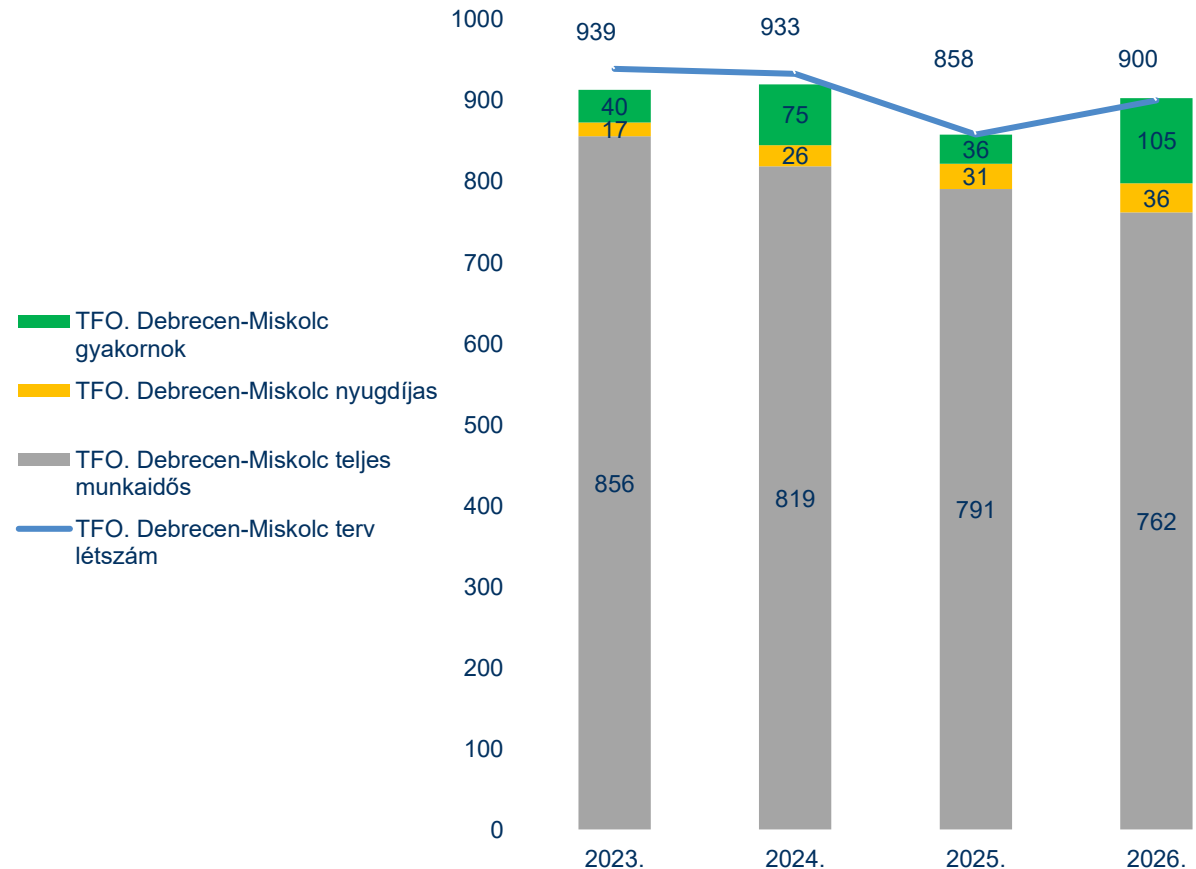
Forgalomszabályzó munkakörök létszámváltozása

Korábbi évek létszámgazdálkodási elvei:

- Bázisalapú létszámmeghatározás.
- Beruházások vonzataként presszió a létszámcsökkentésre.
- Az üzemidőváltozás nem került átvezetésre a létszámtervbe.
- 2024. évi pozíciózárás (2024.02.14)
- Toborzás leállítása.

2025. évben nem volt létszámterv, a létszámtervet a 2024. év zárólétszáma és az arra adott kompenzáció jelentette.

Éves tervlétszám, előző évi zárólétszám összetétele



Elmúlt évek alakulása, üzemidő áttekintése

	2022. év	2023. év	2024. év	2025. év
összes mpk óra	1595934	1571563	1514925	1504820
2026. év várható	1472421			

Forgalmi szolgálattevő munkaköri családban dolgozó munkavállalók munkavégzésük alkalmával műszakpótléokra jogosultak. Műszakpótlékos órák számít a fordulós munkarendben teljesített egyéb jelenléti óra, pl. oktatás, vizsga stb. is.

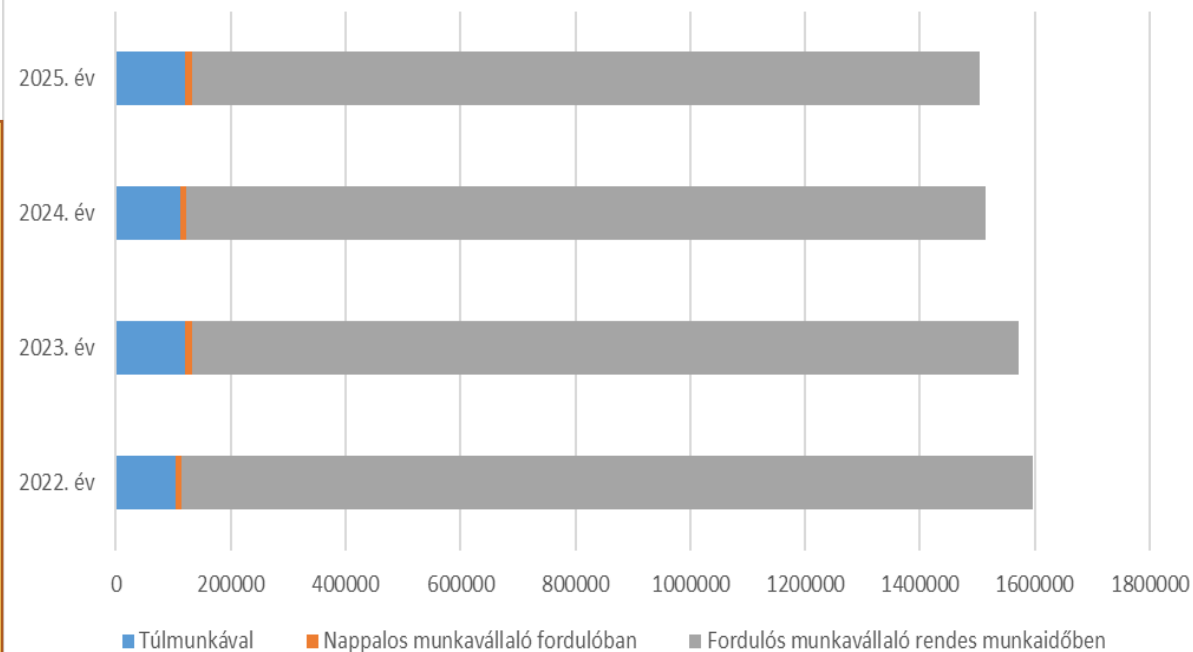
2026. évben számítható üzemidő 1,472 M óra, ami kiegészül további teljesítménnyel pl. osztott munkaidőben végzett szolgálat, vgz. alkalmával teljesített forgalmi összekötő teljesítménye, stb.

2024 évi üzemidő csökkenés oka:

- 2023. évben üzembehelyezett 100, 101 KÖFI.
- oktatások száma 3 napra csökkent.

Rendkívüli munkavégzés részarányának növekedése

Műszakpótlékos órák megoszlása



	2022. év	2023. év	2024. év	2025. év
Rendkívüli munkavégzés, és nappalos fordulóban történő foglalkoztatása óra	113958	133257	123428	133132
	7,14%	8,48%	8,15%	8,85%



Létszámszükséglet megállapítása az üzemidő figyelembevételével

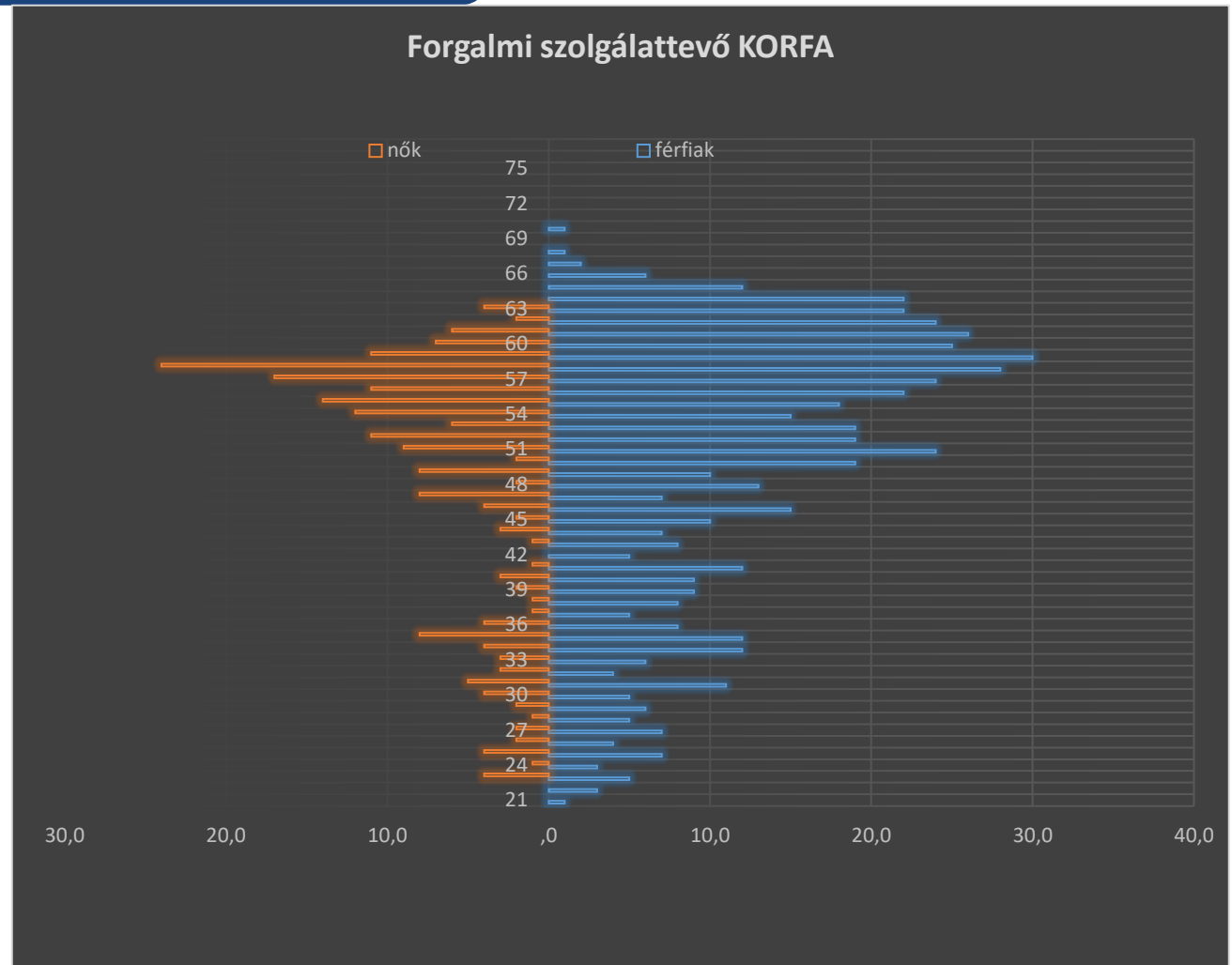
- Az állomásokon az elvégzendő feladatokhoz szükséges létszámot kell alkalmazni,
- A létszám megállapítást az üzemidő figyelembevételével kell végezni.
- Az üzemidő számítástól eltérő létszámmeghatározás jelentős rendkívüli munkavégzést generál.
- 7% eltérés 122 óra rendkívüli munkavégzést jelent munkavállalónként évente.
- Az elmúlt években - a teljes üzemidőt figyelembe véve – nőtt a rendkívüli munkavégzés részaránya, melynek egyértelmű oka a munkavállalói létszám csökkenése.

Egy állomás, munkakör, létszámszükségletének meghatározása				
naptári nap	365	nap	8760	óra
üzemidő	24	óra/nap		
Egy munkavállaló éves munkaidő összetétele				
munkanap	251	nap	2008	óra
szabadság átlag/ fő	30	nap	240	óra
oktatás képzés/fő	4	nap	32	óra
egyéb igazolt fizetett távollét	1	nap	8	óra
munkahelyen teljesített idő			1728	óra
Létszámszükséglet meghatározása				
létszám szükséglet			5,07	fő
megállapított létszám			5	fő
5 fő esetén várható túlóra			122	óra/fő



Adatok a forgalomszabályzó munkaköröket ellátó kollégák létszámösszetételéről

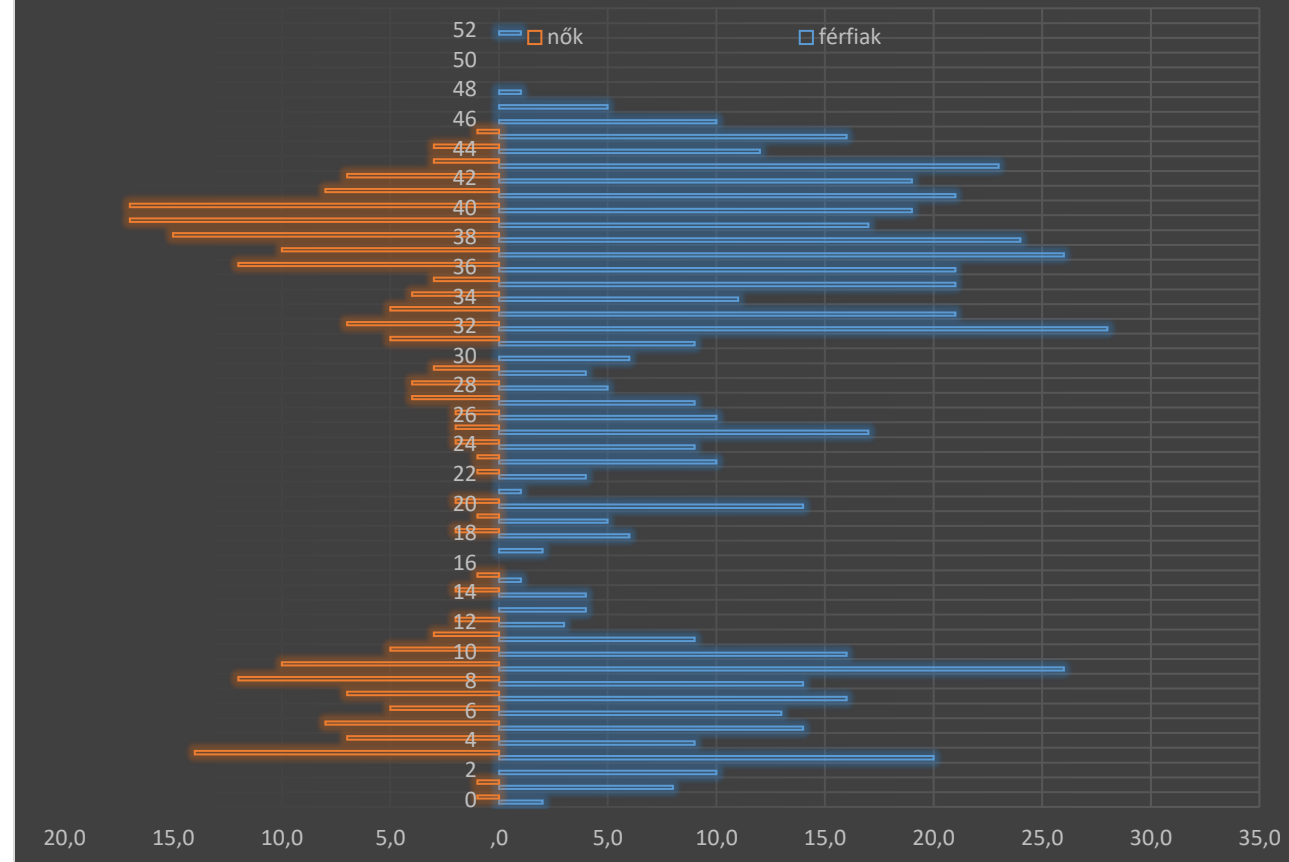
- A férfiak átlagéletkora: 50,18 év.
- A nők átlagéletkora: 48,94 év.
- A forgalmi szolgálattevők életkor mediánja a nők és a férfiak esetében is: 53 év.
- A nők esetében az 58 évesek létszáma a legmagasabb: 24 fő
- A férfiak esetében 59 évesek esetében: 30 fő.
- A munkatársak esetében a jelenlegi létszám fele (399 fő) 12 éven belül vagy nyugdíjas továbbfoglalkoztatott lesz, vagy nyugállományba vonul.



MÁV Pályaműködtetési Zrt. esetében megállapított munkaviszony

- A munkaviszony adatok, különösen a női munkatársak esetében további kritikus pont a munkáltatás folytonosságának fenntartásában (nők 40).
- Jelenlegi adatbázisunk nem teljeskörű, nem vizsgálja a MÁV-on kívüli munkaviszony időtartamának nagyságát.
- A nők esetében, a nyilvántartott MÁV munkaviszony alapján, a 40 év körüli munkaviszonnyal rendelkező munkatársak száma (36-45 év) 93 fő.

Munkaviszony megoszlás

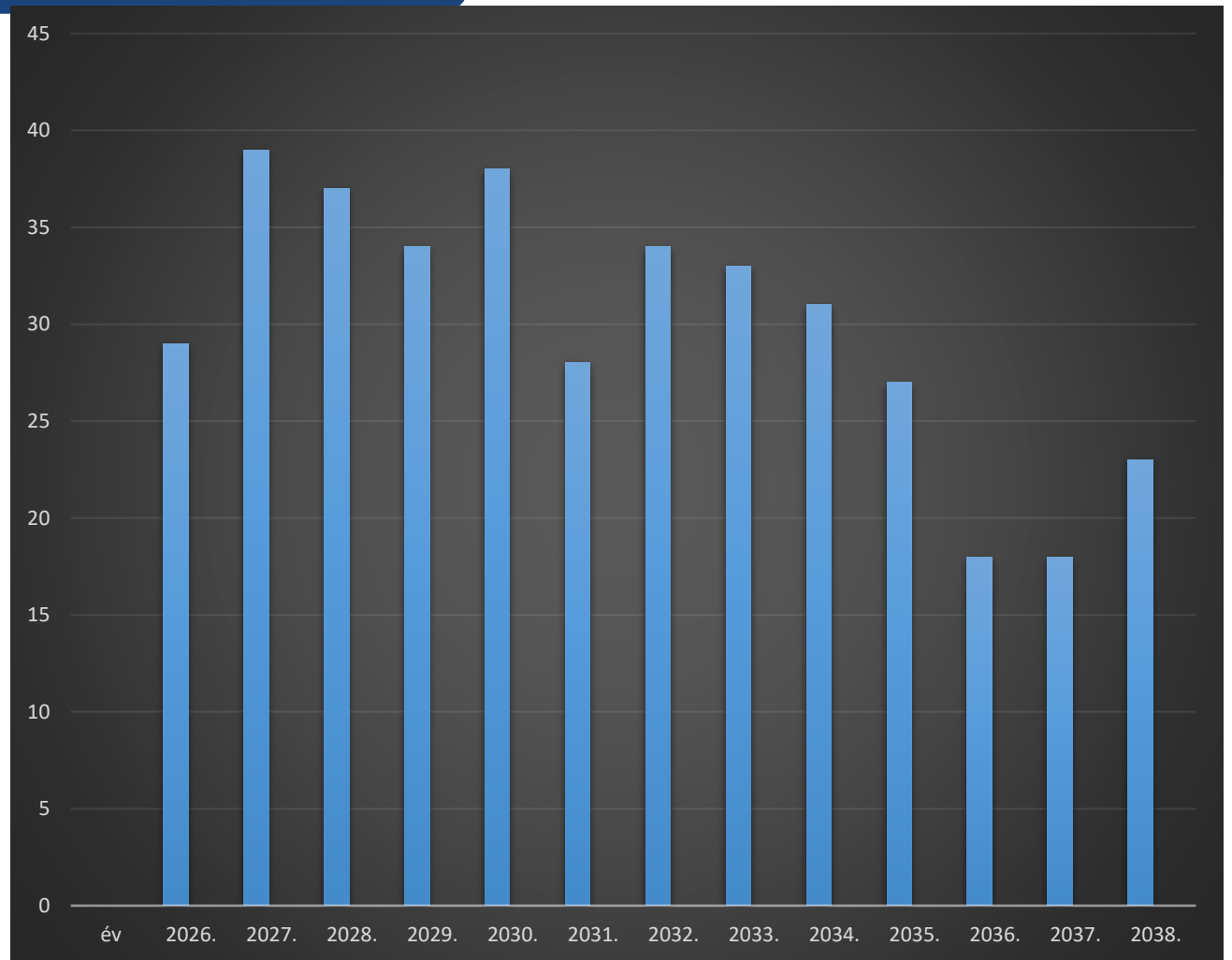


Nyugdíjra jogosultak létszáma, korrigálva NŐK 40 korkedvezményel

- Az elmúlt 4 év során az aktív munkavállalók közül a nyugdíjra jogosultak létszáma 2%-ról 4,5%-ra nőtt.
- Jelenlegi 36 fő nyugdíjas tovább foglalkoztatott mellé további 29 fő nyugdíjra jogosult jelenik meg a munkáltatónál.

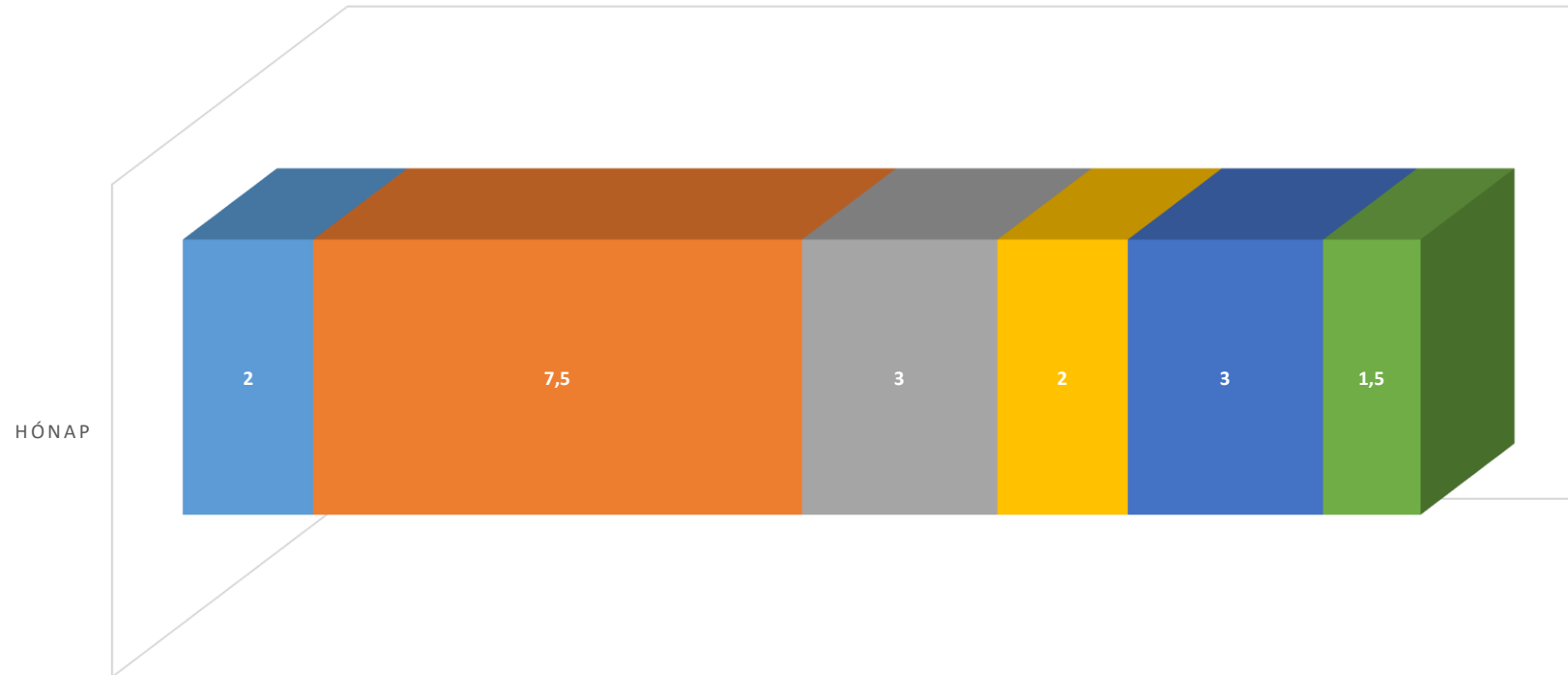
Nyugdíjas tovább foglalkoztatás?

- kockázatos, a munkáltató kiszolgáltatottá válik munkaviszony megszűnése esetén.
- ugyanakkor megfelelő intézkedések esetén megfelelő áthidaló lehetőség a létszám stabilizálására.



FORGALMI SZOLGÁLTATTEVŐ KÉPZÉS, TOBORZÁSTÓL AZ ELSŐ ÖNÁLLÓ SZOLGÁLATIG: 17-19 HÓNAP

■ toborzás ■ alapképzés ■ vizsgaidőszak ■ önállósító ■ vizsgaidőszak ■ helyismeret



Felnőttképzés

- Elsősegélynyújtó alapismeretek – 8 óra – 1 nap,
- Vasúti alapismeretek forgalmi szolgálattevők részére – 67 óra – 9 nap,
- VVK-385-AL-1 Infrastruktúra: Forgalmi szolgálattevő Általános forgalmi– 126 óra ≈ 7 hónap
- 3 hónap a vizsga időszak,
- E.101. utasítás alapoktatása – 9 óra – 1 nap,
- Távközlési és MÁV vállalatspecifikus ismeretek – 9 óra – 1 nap,
- VVK-386-AL- Infrastruktúra: Forgalmi szolgálattevő Általános Önállósító Forgalmi 337 óra - ≈ 2 hónap (benne van a 160 óra felügyelet alatti gyakorlat)
- 3 hónap a vizsga időszak,
 - Képzés nettó időtartama:9,5 hónap
 - Tanfolyamok közötti várakozási idő, vizsgák: 4-6 hónap
- Összesen:14-16 hónap a tanfolyam kezdésétől számítva
- Helyszíni (helyismereti felügyelet alatti munkavégzés berendezés vizsga, felsővezeték E102, helyismeret, egyéb távközlés,) Tapasztalati úton 6 hét.
- **A gyakornok toborzásától számítottan az első önálló szolgálatig kb. 17-19 hónap telik el.**
- **Gyakornokok sikeres vizsgáinak aránya:**
 - 2025.első félévben felvett 66 gyakornokból, jelenleg játékban 32 fő az önállósítóra készülnek
 - 2025. második félév 62 gyakornokból, jelenleg játékban 51 fő tanfolyamon



Duális középfokú képzés

- Szakképzésben tanuló gyakornokok integrálása a Pályaműködtetési Zrt. utánpótlás stratégiájába.
- Három középiskolában zajlik forgalmi szolgálattevő technikus képzés.
- Tradicionálisan:
- **Miskolci SZC Baross Gábor Üzleti és Közlekedési Technikum**
- **Kisvárdai SZC Kandó Kálmán Technikum és Dr. Béres József Kollégium**
- Új képzés indult Debrecenben 2024-ben
- **Debreceni SZC Beregszászi Pál Technikum és Kollégium**
- Iskolánként éves szinten 10-15 végzős diák
- **Szakmai napok megrendezése:**
- **Felsőfokú duális képzés**
- 3 fő szakirányú felsőfokú képzés



Forgalmi létszámracionalizáció

- Szervezeti változások:
- Forgalmi Csomópontok összevonása:
 - Szerencs-Füzesabony
 - Püspökladány-Debrecen
- Állomásfőnökségek összevonása:
 - Vásárosnamény-Mándok,
 - Hajdúböszörmény-Tiszalök,
 - Kisköre-Biharkeresztes,
 - Tiszaújváros – Nyékládháza,
 - Felsőzsolca – Hidasnémeti,
 - Szendrő – Sajószentpéter.

Biztosítóberendezések üzemeltető által tervezett és kivitelezett átalakítása:

106 vonal Sáránd, Pocsaj-Esztár állomás

105 vonal Nagycsere állomás

85 vonal Gyöngyös állomási sorompóberendezés átalakítása⁸⁷

87 vonal Mónosbél állomás visszaminősítése megálló rakodóhelyre

Beruházás során átépített vonalak, új biztosító berendezések:

90. vonal Felsőzsolca-Hidasnémeti KÖFI

80.c vonal Mezőzombor-Sátoraljaújhely KÖFI

100. vonal Törökszentmiklós-Ebes KÖFI

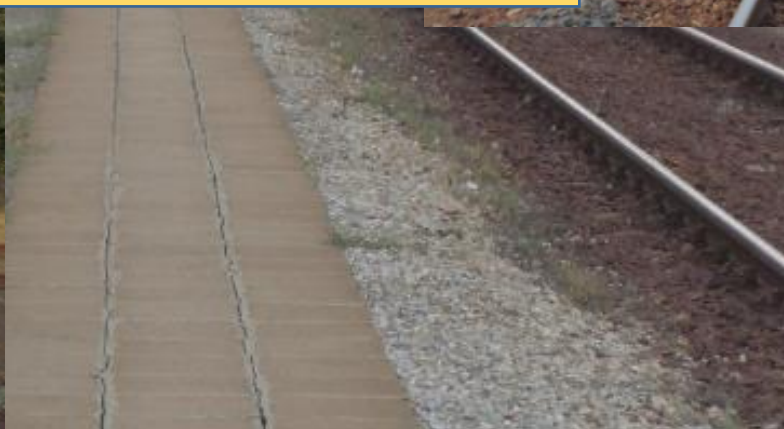
101. vonal Püspökladány-Biharkeresztes KÖFI

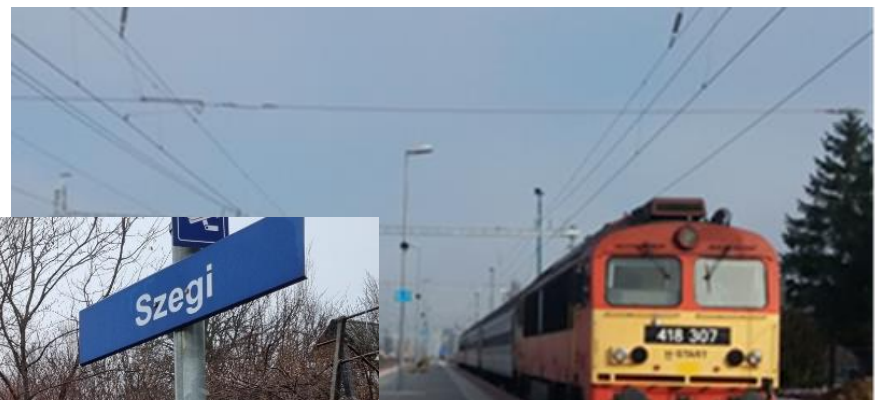
108. vonal Debrecen-Balmazújváros KÖFI





9 fő forgalmi szolgálattevő





14 fő forgalmi szolgálattevő
26 fő váltókezelő





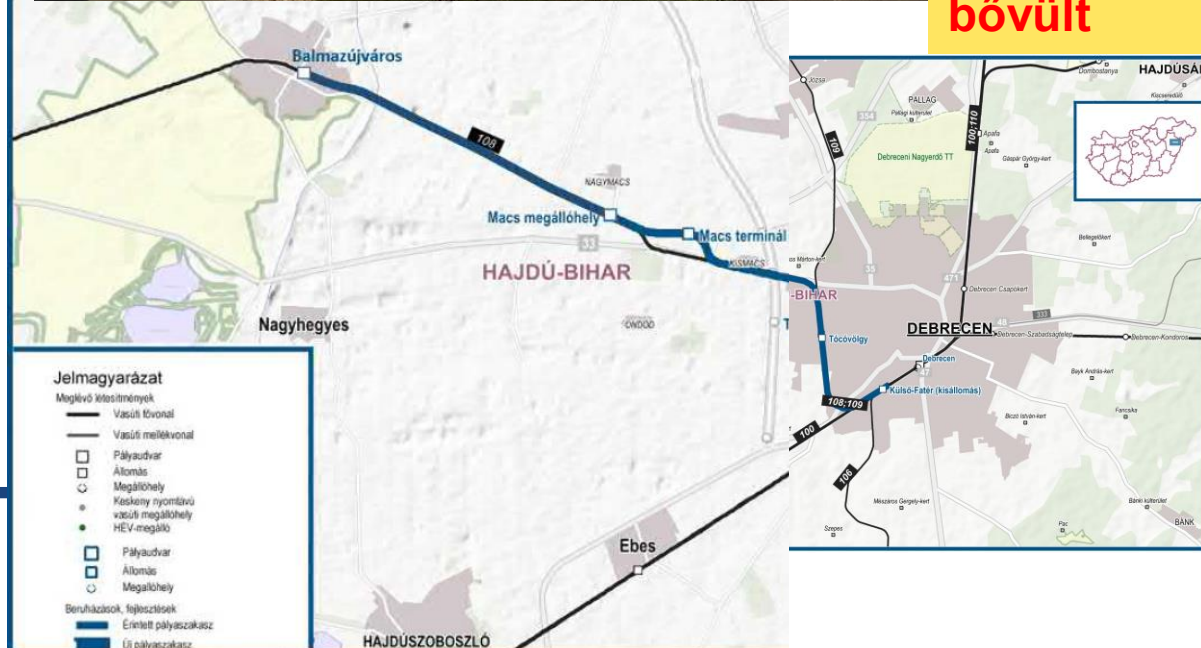
5 fő forgalmi szolgálattevő







**2 fő forgalmi szolgálattevő igény
12 fő váltókezelő szabadult fel
A vonalszakasz két állomással
bővült**



Megoldási lehetőségek a létszámhiány okozta munkáltatási problémákra:

- Területi szinten, az elvégezhető kisebb üzemeltetői átalakítás során, a biztosító berendezések létszámkiváltó fejlesztése segít a hiányt kompenzálni. Például helyi szinten, a 109. vonali (Hajdúböszörmény állomás) váltók központi állításba történő átalakítása is hozhat eredményt, kapcsolódva az Sr2 teljes csapórudas sorompó, fény-félsorompóvá történő átalakításához.
- Vonali rekonstrukció során KÖFI berendezések kialakítása.
- Létszámgazdálkodás terén:
A nyugdíjas visszafoglalkoztatás mellett, a tervezhető létszámfogyással egyenértékű plusz gyakornoki létszám 1 éven túli pozíció engedélyezése.

Köszönöm a figyelmet!

