

IKOP_PLUSZ-1.2.0-23-2024-00010

Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra- fejlesztési Stratégia felülvizsgálata

Dr. Munkácsy András

a projekt szakmai felelőse

Főosztályvezető, Közlekedésfejlesztési Főosztály

Közlekedéstudományi és Építésügyi Minőségellenőrző Intézet

Alapkérdések az NKS felülvizsgálatáról

- Miért most?
- Miért mi?
- Miért így?

The essence of strategy is choosing what not to do.

A stratégia lényege, hogy eldöntsük, mit ne tegyünk.

(Michael Porter)

A projekt alapadatai

Cím: „Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia felülvizsgálata”

Projektazonosító: IKOP_PLUSZ-1.2.0-23-2024-00010

Felhívás: „Tiszta üzemű városi-elővárosi közlekedés erősítése a fővároson és a budapesti agglomeráción kívüli településeken (IKOP Plusz-1.2.0-23)”

A Projekt tervezett elszámolható nettó összköltsége 2 056 792 490 Ft.

Közlekedési stratégia felülvizsgálata – sarokpontok

1. A stratégia felülvizsgálata

- Beépülnek az újabb stratégiák, tervek, beruházási koncepciók
- Új fókuszok jelentkezhetnek, pl. logisztikai láncok közlekedési igényei, járműstratégia, társadalmi-gazdasági változások, reziliencia

2. Két fő ütem

- I. ütem: az NKS2014 rövid távú megfelelőségének vizsgálata
- II. ütem: a stratégia felkészítése a következő programozási időszakokra (első cél: 2028–2034)

A projekt mérföldkövei

- I. ütem: Az NKS2014 stratégiai dokumentum vizsgálata és kiegészítése
- II. ütem:
 - Stratégiaalkotási és forgalmi modell elkészítési módszertani útmutató összeállítása
 - Részletes közlekedési helyzetértékelés elvégzése a kialakított szempontrendszer alapján és stratégiai célok kijelölése
 - Felülvizsgált, aktualizált közlekedési forgalmi modell és a felülvizsgált stratégia társadalmasításra bocsátható tervezet
 - Véglegesített, felülvizsgált Stratégia és Stratégiai Környezeti Vizsgálat, a Projekt fizikai befejezése

I. ütem – Célok

- Az elemzések céljai:
 - az elmúlt évtized jelentős gazdasági, társadalmi és politikai változásai **mellett mennyire lehet ma is érvényesnek tekinteni az NKS célkitűzéseit** és az annak elérésére tervezett fejlesztések, beavatkozások fő irányait
 - a szerves fejlődés és az előre nem jelezhető kihívásokra adott válaszok következtében jelentkező **fő gazdasági, társadalmi folyamatok mennyiben változtatták meg a közlekedés keresletét és kínálatát meghatározó környezetet**

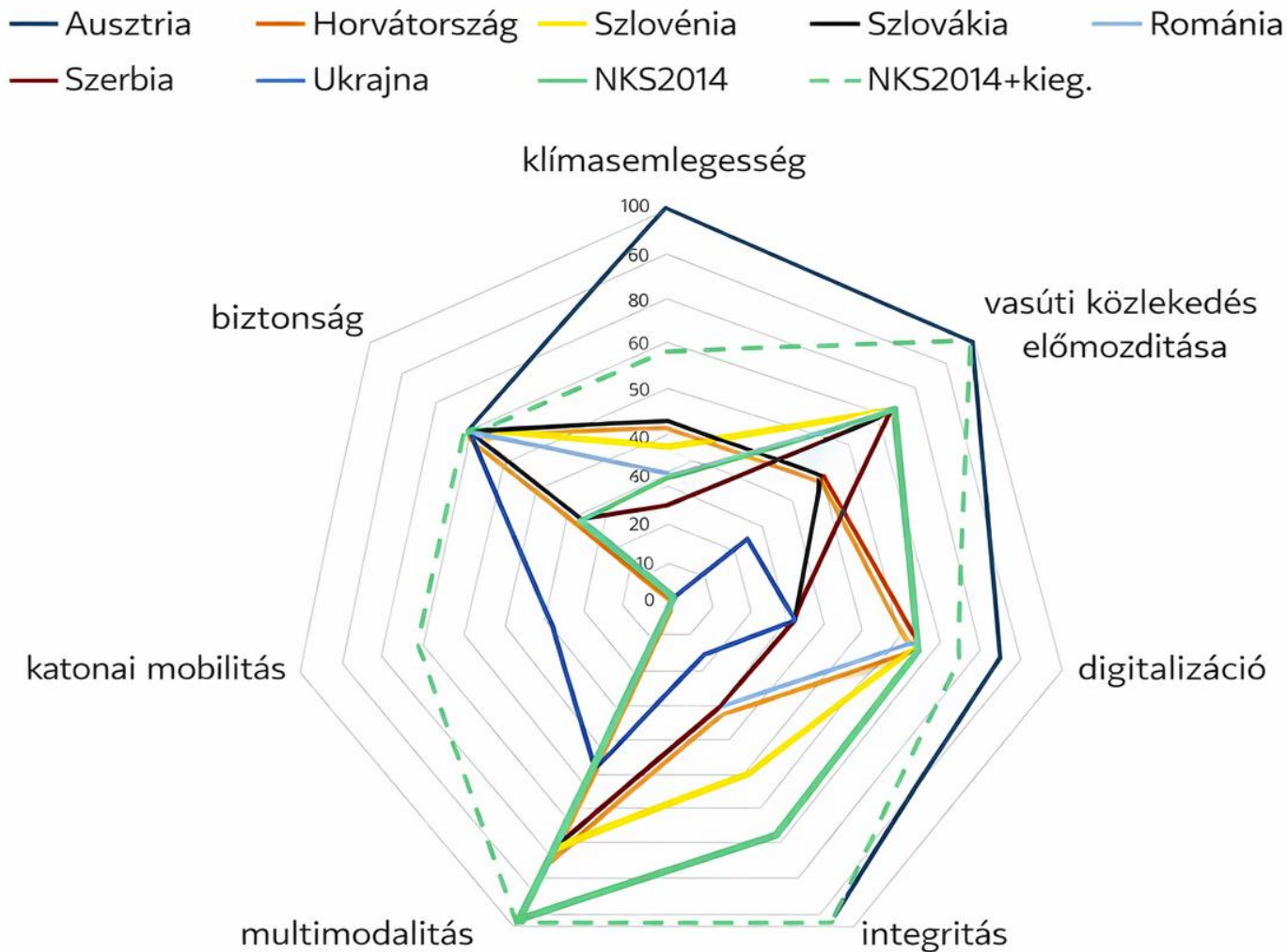
Vizsgált területek

- A közlekedéspolitikai stratégiai dokumentumok összhangja az NKS dokumentummal
 - EU szintű stratégiák
 - Az európai uniós stratégiák kulcsterületei a közlekedés vonatkozásában
 - Környező országok stratégiái
 - Magyarországi stratégiák



Nemzetközi stratégiai
dokumentumok
összhangja:

**Országok értékelése
európai célterületek
mentén**



Elvégzett feladatok

- i. Hazai stratégiai dokumentumok értékelése
- ii. Európai uniós és a környező országok stratégiai dokumentumaink értékelése
- iii. A 2014-2024 időszak gazdasági-társadalmi változásainak elemzése
- iv. Részletes tanulmány készítése
- v. Összefoglaló tanulmány készítése

Eredmények

- az elmúlt 10 év társadalmi, gazdasági trendjeiben **nem volt olyan mértékű változás, ami alapján az NKS stratégiai megalapozó szerepe érvényét veszítette volna**
- a feltárt szerkezetváltozások, rendszerdinamikai hangsúlyeltolódások, valamint az előre nem látható, ma még csak forgatókönyvekben értelmezhető folyamatok hatásai azonban **szükségessé teszik az NKS felülvizsgálatát a 2028 utáni időszakra vonatkozóan.**

„Adminisztratív megközelítés”

- Gyakori probléma, hogy a stratégia egyenlő egy projektlistával. Ez reaktív és nem fenntartható.
- A túlzott mértékű adatgyűjtés „elemzési bénuláshoz” (analysis paralysis) vezet.
- Rejtett előválasztáshoz és priorizáláshoz vezethet.
- Nem holisztikus, csak az infrastruktúrára fókuszál.



„Tervezési megközelítés”

- Átlátható, transzparens módszertan
- Integrált (ágazatokon átívelő)
- Holisztikus (beruházás, szervezet, működés)
- Nyilvánosság széleskörű bevonása (szakmai és nem-szakmai egyaránt)

A jó stratégia:

Fenntartható // Stabilan végrehajtható // Hatékony // Erőforrást takarít meg

A stratégia helye a teljes tervezési folyamatban:



A stratégiaalkotás folyamata

Elemzés

Helyzetelemzés
Hipotézisgyűjtés
Alátámasztott SWOT
elemzés

Célkitűzések

Általános célkitűzések
(Felsőbb stratégiai
dokumentumokból –
Nemzeti és EU
stratégiák)
Specifikus célkitűzések
(Alátámasztott SWOT
elemzésből)

Szenárióelemzés

Szenáriók
meghatározása a
végrehajtás eszközei (és
nem projektek) szintjén
Multikriteriális elemzés

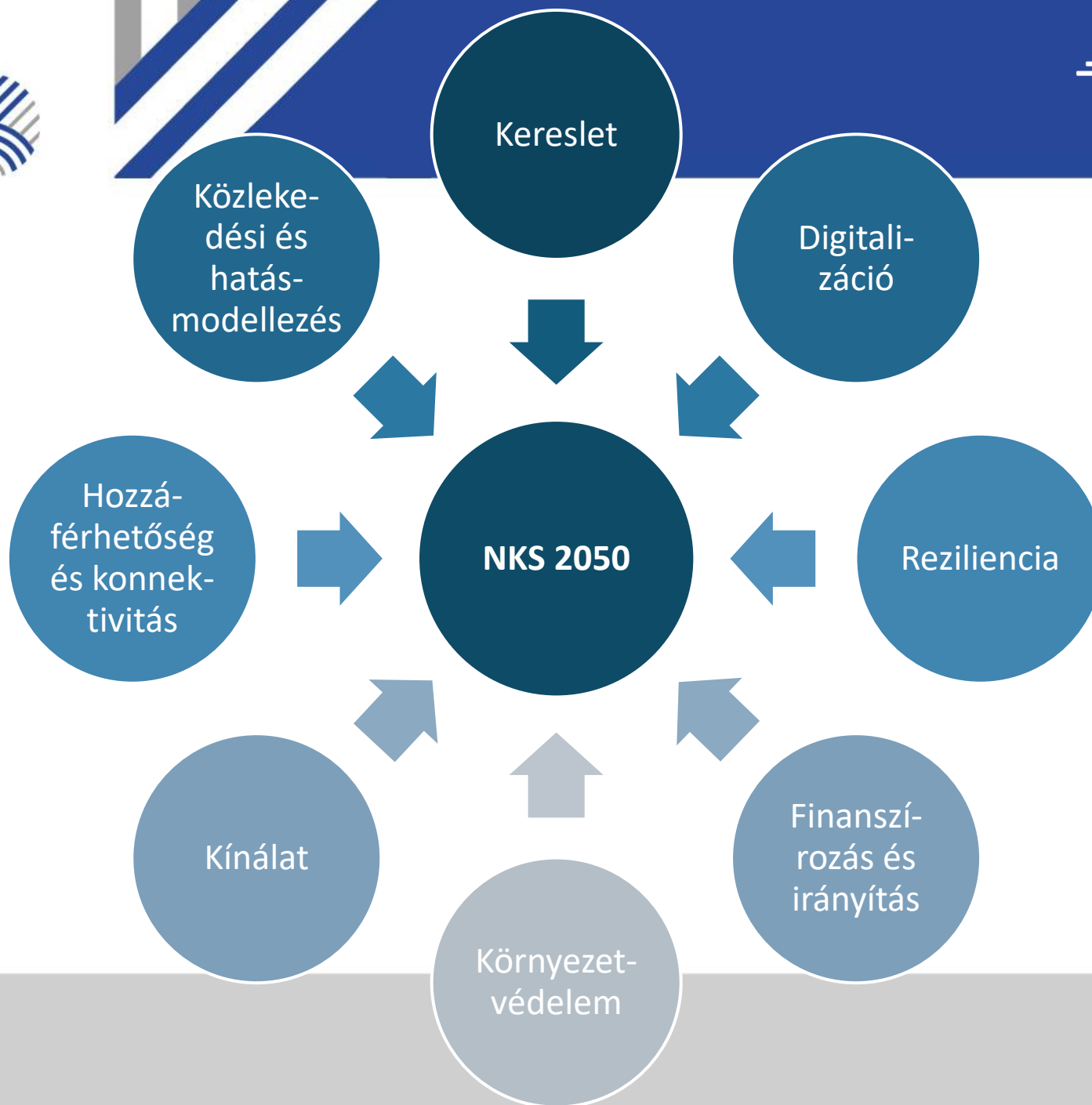
Intézkedések

Szervezeti (jogi,
irányítási keretek),
Működési (szolgáltatás,
üzemeltetés),
Infrastruktúra
Az intézkedések a
stratégiai célokhoz
rendelve is megjelennek
Az intézkedések közötti
kapcsolatok, alá-fölé
rendeltségek fel lesznek
tárva

A projekt ütemterve	2025	2026	2027
Szakmai és adminisztratív Előkészítés	Active	Completed	Completed
II. ütem: Hipotézisgyűjtés	Active	Active	Completed
Helyzetértékelés	Completed	Active	Completed
SWOT, Vízió	Completed	Active	Completed
Stratégiai célok, alternatívák	Completed	Active	Completed
Kiválasztott változat kidolgozása	Completed	Active	Completed
Intézkedések azonosítása	Completed	Active	Completed
Intézkedések kidolgozása	Completed	Completed	Active
SKV eljárás	Completed	Completed	Active
Háztartásfelvétel	Completed	Active	Completed
Modell megalkotása	Completed	Active	Active
Tesztelés, validálás	Completed	Active	Active



: társadalmasítás, nyilvánosság bevonása



Munkacsoportok az
NKS2050-ben

Hipotézisgyűjtés

- Hipotézisek az NKS2050 szóhasználatában: a közlekedési rendszerrel kapcsolatos minden olyan releváns szakmai és egyéb vélemény, amelyet szakmai szervezetek, szakemberek vagy akár a szélesebb nyilvánosság adnak meg, illetve az erre a célra kialakított internetes oldalon keresztül töltenek fel.
- Hipotézisgyűjtési kérdőív a projekt holnapján található, a munkacsoportok szerinti bontásban várjuk a véleményeket, javaslatokat.



<https://nks2050.kti.hu/>

KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

nks2050@kti.hu