

MÁV



SZEMÉLYSZÁLLÍTÁSI ZRT.

MÁV Személyszállítási Zrt. a megújulás küszöbén, járműfejlesztési trendek, kihívások

DR. KORMÁNYOS LÁSZLÓ - MÁV SZEMÉLYSZÁLLÍTÁSI ZRT.



XXVI. VÁROSI KÖZLEKEDÉS AKTUÁLIS KÉRDÉSEI ÉS CITYRAIL 2026

BALATONFENYVES, 2026. SZEPTEMBER 9-10.

MÁV CSOPORT



RENDKÍVÜL DIVERZ JÁRMŰÁLLOMÁNY

8 763 jármű

260+ típus



FENNTARTOTT JÁRMŰPARK

JÁRMŰVEINK SZOLGÁLTATÁSI SZINTJE



Vasúti járművek



32%

Zártrendszerű WC



32%

Légkondicionáló



65%

Távvezérelt ajtózáras



27%

Vizuális utastájékoztatás



31%

Konnektor



23%

Megfigyelő rendszer



Autóbuszok



56%

Alacsony belépésű/
Alacsonypadlós



82%

Légkondicionáló



56%

Mozgássérült/ babakocsi
Utas szállításra alkalmas



67%

Vizuális utastájékoztatás



9%

USB port (konnektor)



35%

Megfigyelő rendszer



HÉV



1%

Légkondicionáló



1%

Vizuális utastájékoztatás



0%

Alacsonypadlós

Járműbeszerzés utasszemmel – Mit várnak el utasaink?



Csomagok elhelyezhetősége



JÁRMŰPARK MEGÚJÍTÁSÁNAK KIHÍVÁSAI

Technológia, forgalomszervezés kihívásai



SZEMÉLYSZÁLLÍTÁSI ZRT.

- Mik a **várható hajtáslánc, vontatási, energiatrendek**?
 - A fenntarthatóság jegyében, mire készülünk?
- Mik az új járműgyártási, **technológiai kötöttségek/lehetőségek**?
- **Technológiai dilemmák** melyek a forgalomszervezésre és karbantartásra is kihatnak.
 - Hagyományos szerelvény vs. motorvonat.
- Mi az **optimális jármű méret**, méretgazdaságosság és az utaskiszolgálás szempontjából?
- **Hogy befolyásolja a korszerű technológia** (akár meghajtás, akár karbantartási) a járműfordulók, azok futásteljesítményét, ideális fordák készíthetők-e?
- A **közlekedésbiztonság fokozása** hogyan befolyásolja a járművek kialakítását, árát, karbantartási technológiáját?



JÁRMŰPARK MEGÚJÍTÁSÁNAK KIHÍVÁSAI

Járműkarbantartás kihívásai



SZEMÉLYSZÁLLÍTÁSI ZRT.

- ▶ Mik az új **karbantartási technológiák**, trendek, lehetőségek?
 - ▶ Gyártói karbantartás vs. karbantartás támogatás.
- ▶ **Reális-e saját karbantartás** megvalósítása, ennek feladása milyen következményekkel járhat?
- ▶ **Alkalmas-e** a jelenlegi karbantartó infrastruktúra a **korszerű eszközök** üzemeltetéséhez?
- ▶ Az új karbantartási technológiák és az új járművek sajátosságai **milyen karbantartó infrastruktúrát igényelnek**.
 - ▶ Lehetséges-e **gőzmozdonyokra épített karbantartó bázison** nagykapacitású motorvonatot karbantartani?
 - ▶ 25 éves autóbuszokra kiépített álláshelyen **emeletes buszt** karbantartani stb.?
- ▶ **Mikor kell elkezdeni** a karbantartó infrastruktúra építését egy járműtendert figyelembe véve?



JÁRMŰPARK MEGÚJÍTÁSÁNAK KIHÍVÁSAI

Munkavállaló, humán erőforrás kihívásai

MÁV 

SZEMÉLYSZÁLLÍTÁSI ZRT.

- ▶ **Hogy készítjük fel a kollégákat az új járművekre, technológiákra?**
 - ▶ Típusismereti képzés
 - ▶ Hotline support,
 - ▶ Szokásjog, paradigmaváltás
- ▶ **Hogy garantáljuk kollégáink biztonságát?**
 - ▶ Kamera, közlekedésbiztonsági rendszerek
- ▶ **Hogy kezeljük a generációváltást?**
 - ▶ Az előregedő humánerőforrás kezelése.
- ▶ **Új technológiák, új ismeretek** szükségesek.



JÁRMŰPARK MEGÚJÍTÁSÁNAK KIHÍVÁSAI

A klímaválság ránk törte az ajtót – A növekvő hőség kezelése

MÁV 

SZEMÉLYSZÁLLÍTÁSI ZRT.

A járműbeszerzés során a támasztott műszaki és üzemeltetési feltételeknek nem csak a jelenlegi igényeket kell kielégíteni, hanem élettartama (30-40 év) folyamán fellépő kihívásokra is választ kell tudjon adni.

- ▶ Extrém klímaállóság, **trópusi klímára méretezett** jármű a hosszan tartó nyári hőhullámok és a melegedő időjárás kezelésére (túlméretezett klímaberendezések, fokozott hőszigetelés).
- ▶ **Új szemlélet szükséges**, az eddigi tervezési irányelvek elavultak.
- ▶ Az élettartamra tervezés során **extrém kihívásokra** is fel kell készülni.
- ▶ Nem csak a járművek, hanem az **infrastruktúra**, a **karbantartás**, az **energiaellátás** de még a **humán erőforrás** kérdése is érintett.



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!



XXVI. VÁROSI KÖZLEKEDÉS AKTUÁLIS KÉRDÉSEI ÉS CITYRAIL 2026
BALATONFENYVES, 2026. SZEPTEMBER 9-10.

MÁV  **CSOPORT**