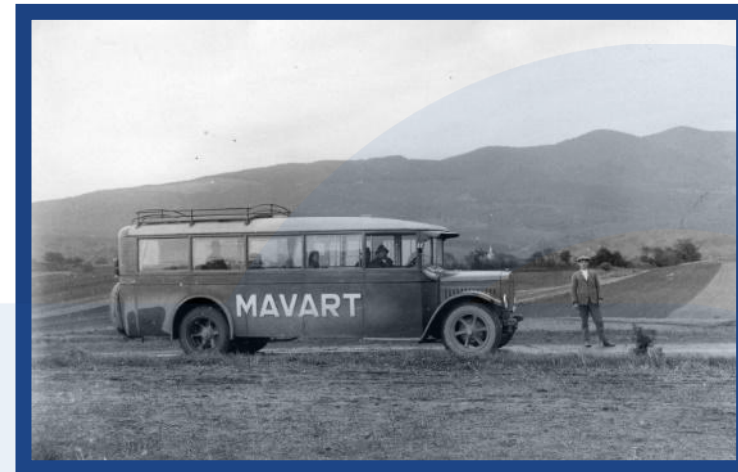


A MÁV-csoport integrációja 2025

Készítette: Reich László MÁV Zrt. Stratégiai vezérigazgató-helyettes

MÉRFÖLDKÖVEK



1868 Magyar Királyi Államvasutak megalakulása

1889 Budapesti Helyi Érdekű Vasutak Rt. megalakulása

1927 Magyar Vasutak Autóközlekedési Vállalat Részvénytársaság (MAVART)

1935 Magyar Államvasutak Közúti Gépkocsi Üzeme (MÁVAUT)

1952 HÉV a MÁV részévé válik

1949 Autóközlekedési Nemzeti Vállalat

1953 Autóközlekedési Vállalatok (AKÖV) 80db

1961 Autóközlekedési Vállalatok (AKÖV) 18db

1968 HÉV a BKV részévé válik

1984 Volán vállalatok 24db



MÉRFÖLDKÖVEK



1993 Magyar Államvasutak Részvénytársaság (MÁV Rt.)

2007 MÁV-START Zrt. létrejön

2015 24 Volán vállalt 7 Volán vállalatba egyesül

2017 MÁV-HÉV Zrt. létrejön

2019 7 Volán vállalat integrációja Volánbusz Zrt.-be

2021 MÁV Zrt. a Volánbusz tulajdonosa



2025



MAGYARÁLLAMVASUTAK ZRT.

Csoportszintű irányító



PÁLYAMŰKÖDTETÉSI ZRT.

**Profiltiszta infrastruktúra
fenntartó és kezelő**

MÁV
FKG Kft.

MÁV
KFV Kft.



SZEMÉLYSZÁLLÍTÁSI ZRT.

**Országos kiterjedésű
közúti és vasúti
személyszállító**

MRT Kft.



SZOLGÁLTATÓ KÖZPONT ZRT.

**Csoportszintű BackOffice
tevékenység ellátó**



CÉLOK

EGYSÉGES INTEGRÁLT IRÁNYÍTÁS

Integrált szemlélet az
üzemeltetési és
ügyfélszolgálati
kérdésekben

MŰKÖDÉSI HATÉKONYSÁG NÖVEDELÉS

Kevesebb vállalat
Kevesebb vezető
Profiltiszta működés



MÁV Zrt.



394 fő

leválás



17 375 fő

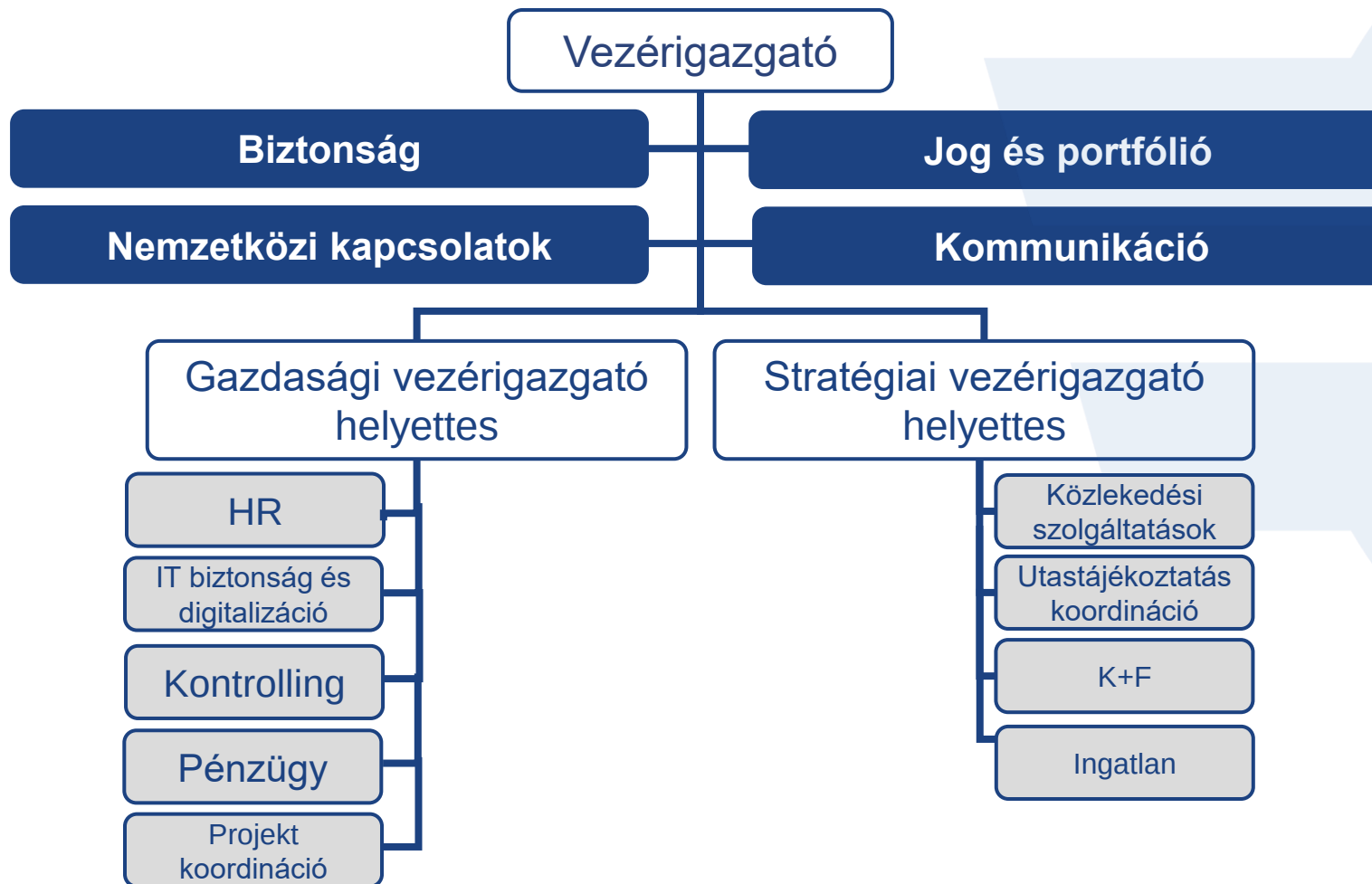
Beolvadás

FKG Kft.

KFV Kft.



MÁV Zrt. - Szervezet



MÁV Zrt. - Finanszírozás



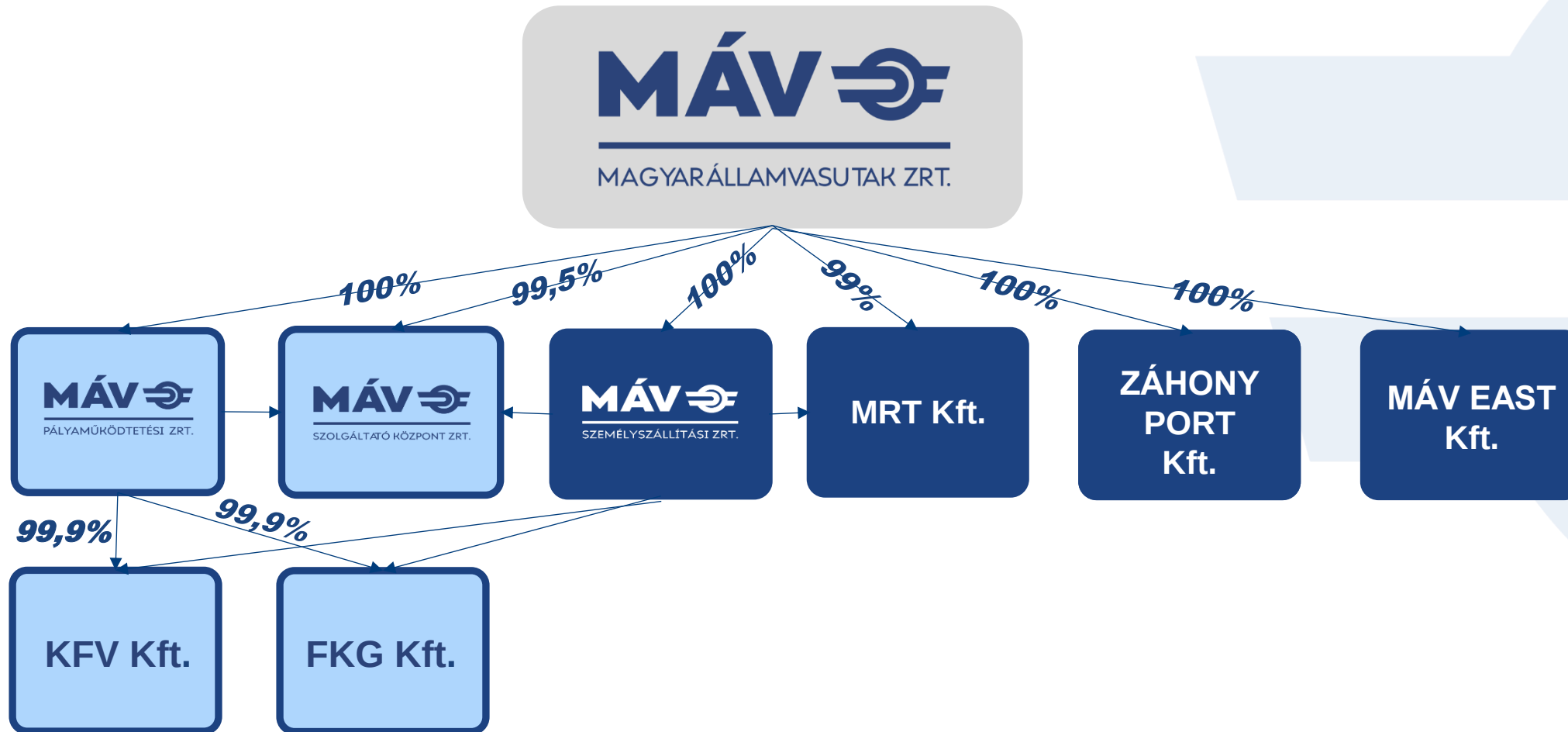
Nem közszolgáltató

Finanszírozása:

- ***Ingatlan bérbeadás***
- ***Menedzsment díj***
- ***Kiemelt közszolgáltatói közreműködő***
- ***Osztalék***



MÁV Zrt. – Tulajdonos



MÁV Zrt. – Szakmai feladatok

Stratégiai szemléletű szakmai csoportirányítás

Stratégiaalkotás

Járműbeszerzések központi koordinációja

Menetrendi hangolások szakmai irányítása

Központi utastájékoztatás koordináció

Infrastruktúra-fejlesztések, beruházások ügyfélhaszn maximalizálása

Karbantartás ütemezések ügyfélszempon t u optimalizációja

Ingatlanhasznosítás és üzemeltetés központi irányítása

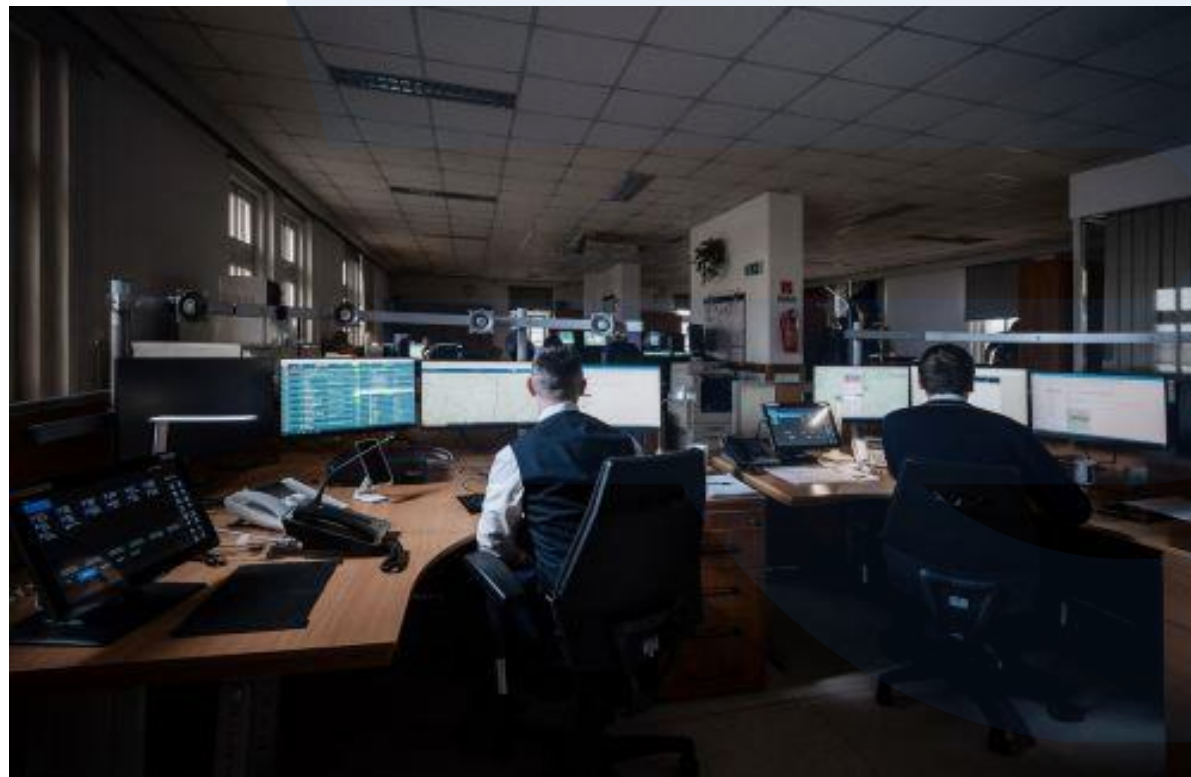
Országos Haváriaközpont



Országos Havária Központ

Célok

- ✓ 0/24 fődiszpécseri felügyelet biztosítása
- ✓ Csoportszintű haváriakezelés
- ✓ Intermodális szemléletű beavatkozások
- ✓ Utasfókuszú zavarkezelés, az utasok leggyorsabb célba juttatása
- ✓ Érdemi utastájékoztatás havária-helyzetekben
- ✓ Üzemirányító központok tevékenységének összefogása
- ✓ Közlekedési szolgáltatások folyamatos ellenőrzése



MÁV 2040 Célkitűzések

ÜGYFÉLKÖZPONTÚ

**90% / 98%-os
menetrendszerűség**

**Max. 20 év és 8 év
átlagéletkor**

**Akadálymentes
közlekedés 100%**

**Vasúti áru fuvarozási
növelése 50%-kal**

OKOS

**Valós idejű
vállalatirányítási
információk**

**"single source of
truth" kialakítása**

**Karbantartások
100%-ban prediktív**

FENNTARTHATÓ

**Használaton kívüli
ingatlanterület max.
10%**

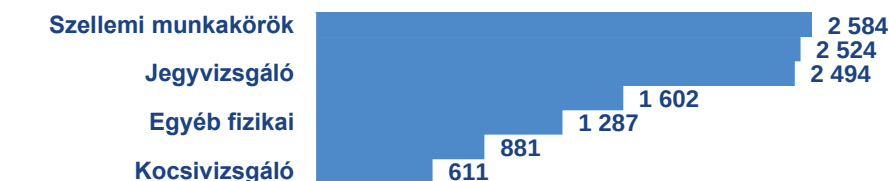
**Karbonsemlegesség
Hulladék**

**hasznosítási arány
növelése**

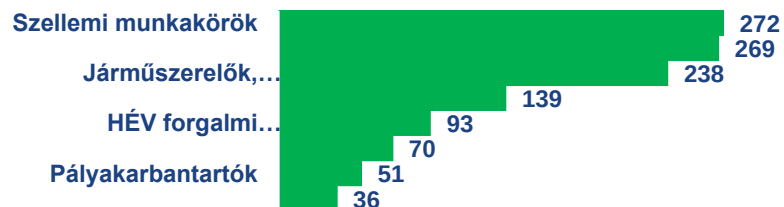
MÁV Személyszállítási Zrt.




16 306 fő




11 983 fő



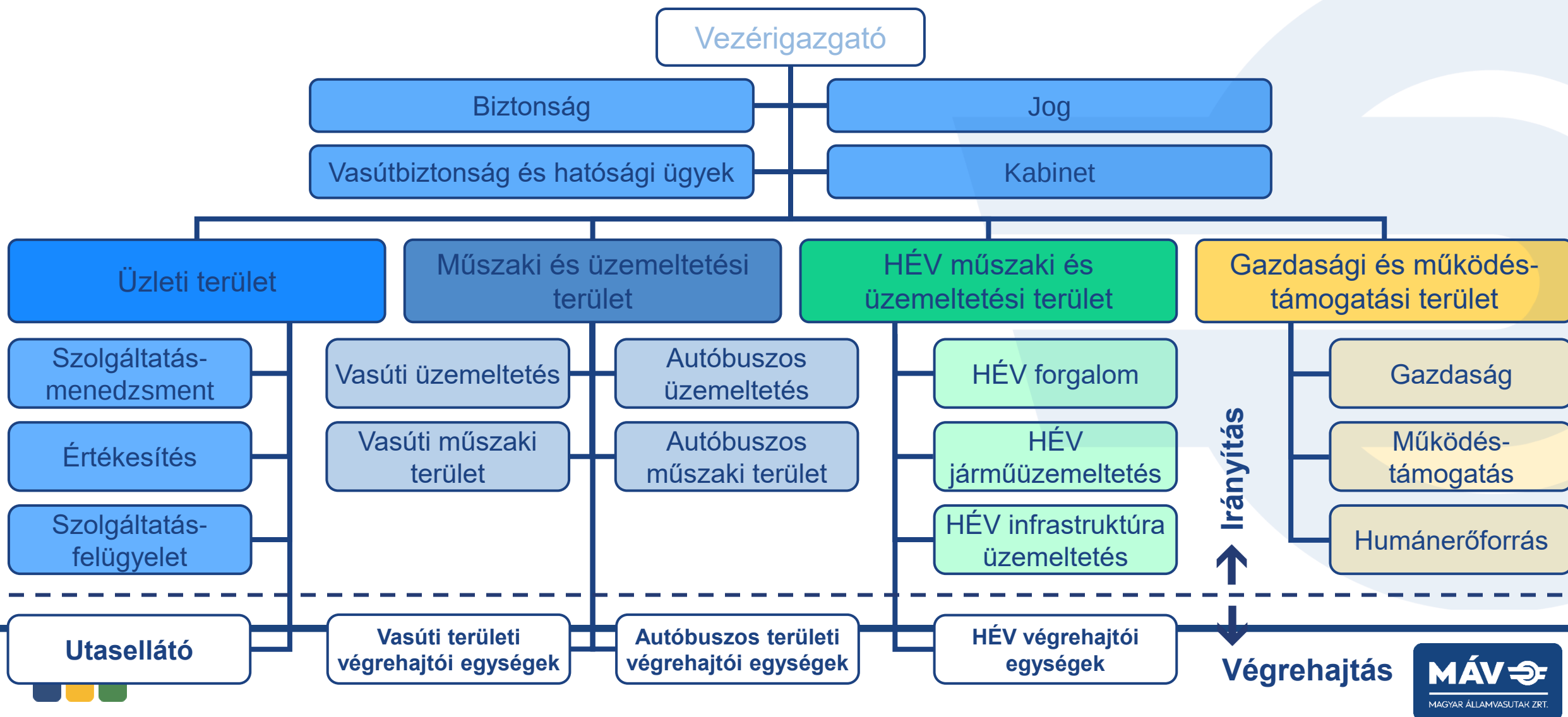
MÁV HÉV
1 168 fő

Beolvadás

Beolvadás



MÁV Személyszállítási Zrt.



MÁV Személyszállítási Zrt.



287 millió
utazás (2024)



2 600
vasúti jármű



1 204
szolgálati hely



3 300
vonat/nap (átlag)



250 ezer
km/nap (átlag)



727 millió
utazás (2024)



5 300
autóbusz



3 144
elért település



42 000
busz/nap (átlag)



1 millió
km/nap (átlag)



70 millió
utazás (2024)



98 HÉV
motorvonat



70
szolgálati hely



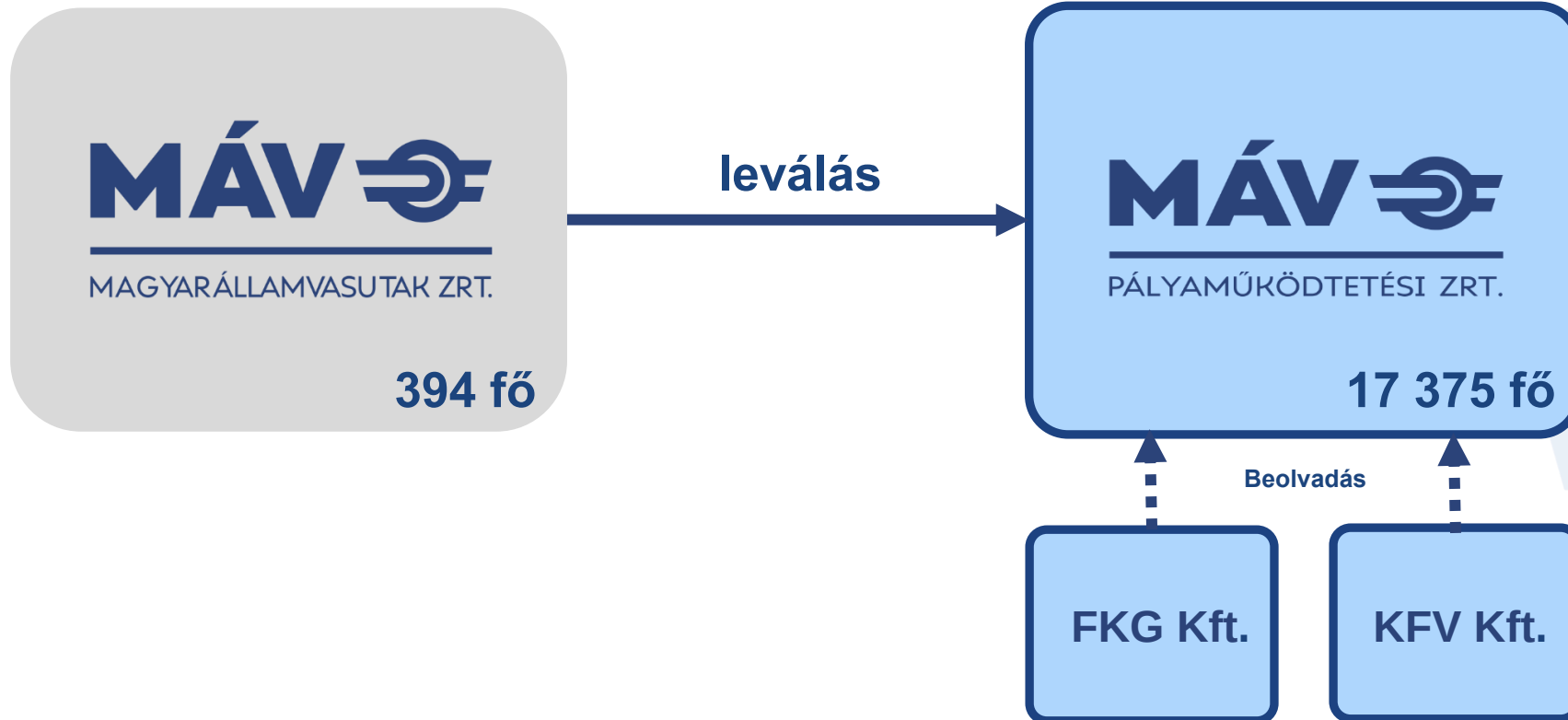
880
HÉV/nap (átlag)



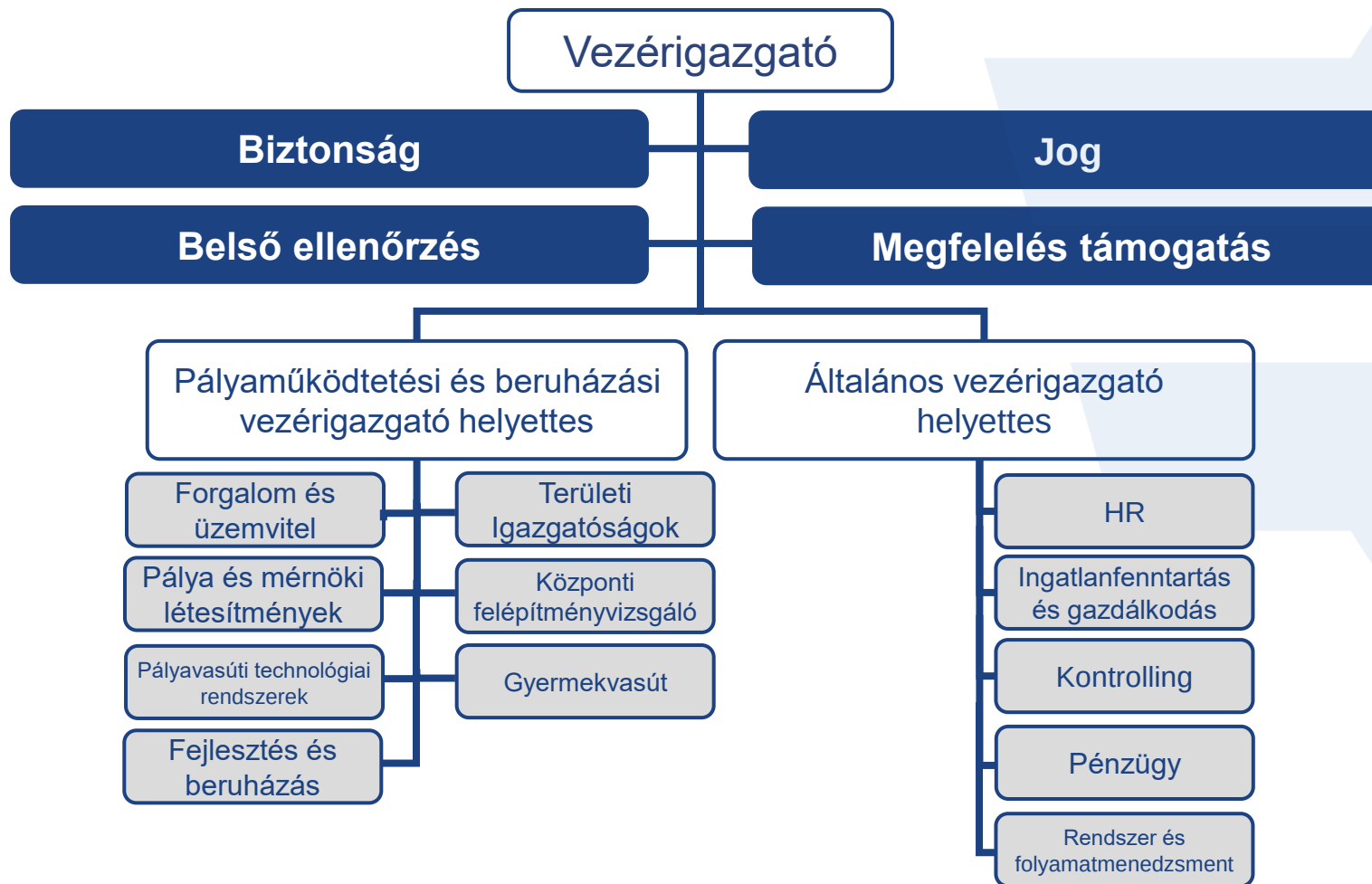
12 ezer
km/nap (átlag)



MÁV Pályaműködtetési Zrt.



MÁV Pályaműködtetési Zrt. - Szervezet



MÁV Pályaműködtetési Zrt.



- Tervlétszám: 17.375



- Épület: 12.608 db (2.925,83 ezerm²)
- Építmény: 11.395 db
- 19 ezer db helyrajzi számú ingatlan



- Állomások száma: 639 db
- Megállóhelyek száma: 762 db
- Biztosított útátjárók száma: 2.507 db



- Vasútvonalak hossza: 6.980 km
- MÁV Pályaműködtetési Zrt. által üzemeltetett összes vágány hossza: 12.988 vkilométer



- Villamosított vasúti pálya: 41%
- Nemzetközi törzshálózat: 38%
- Kettő-, illetve több vágányú pályák: 18%

MÁV Szolgáltató Központ Zrt.



Vezérigazgató-helyettesi szervezet

Munka- és tűzvédelem 58 283 fő
Környezetvédelmi feladatok 52 794 munkaóra
Energiagazdálkodás 22 088 munkaóra



Gazdasági terület

Beszámoló készítés 17 gazdasági társaság részére
Bejövő számlák könyvelése 390 811 számla
Kimenő számlák könyvelése 201 550 számla



Logisztikai főigazgatóság

Szakértői tevékenység
Flottakezelés
Szállítás



Beszerzés

Törzsadatmenedzsment
Korrigált eljárásszám: 58 309 db



Humánerőforrás főigazgatóság

Képzési, továbbképzési szolgáltatások
Humán erőforrás szolgáltatások
Bér és TB számfejtés 51 083 fő



Menedzsment támogatás, ügyviteli és ingatlan
szolgáltatások, Dokumentációs szolgáltatások
Archívumi szolgáltatás
Ingatlan Üzemeltetési szolgáltatások



Digitális megoldások főigazgatóság

Ellátott létszám: 66 973 fő
Üzemeltetett alkalmazások száma: 428 db
Üzemeltetett szerverek száma: 4110 db
Üzemeltetett végponti eszközök száma: 310 000 db

KÖVETKEZŐ LÉPÉSEK

SZMSZ-ek finomhangolása

Integráció eredményeinek kiértékelése



Köszönöm a figyelmet!

