

# ÜZEMELTETŐI LEHETŐSÉGEK, FEJLESZTÉSEK, INTÉZKEDÉSEK A VÁLTOZÓ GAZDASÁGI KÖRNYEZETBEN



**Nagy Attila József**  
műszaki főigazgató

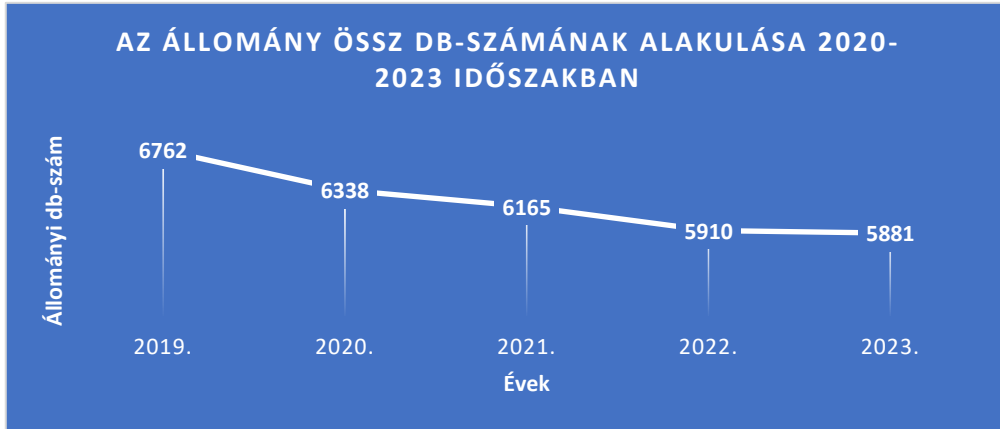
**XIX. Regionális közlekedés aktuális kérdései**  
KTE Konferencia Debrecen 2024.04.03-04.



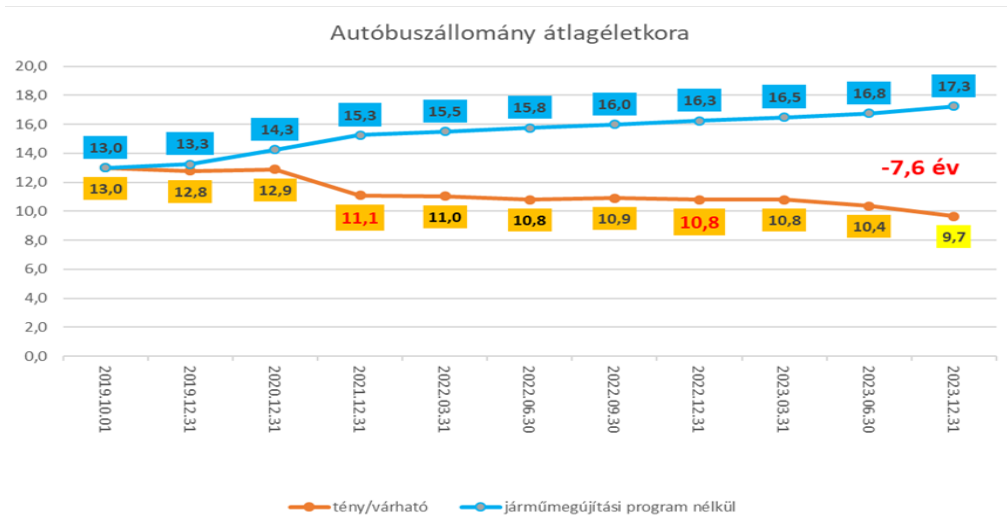


# AUTÓBUSZÁLLOMÁNY VÁLTOZÁS 2020-2023

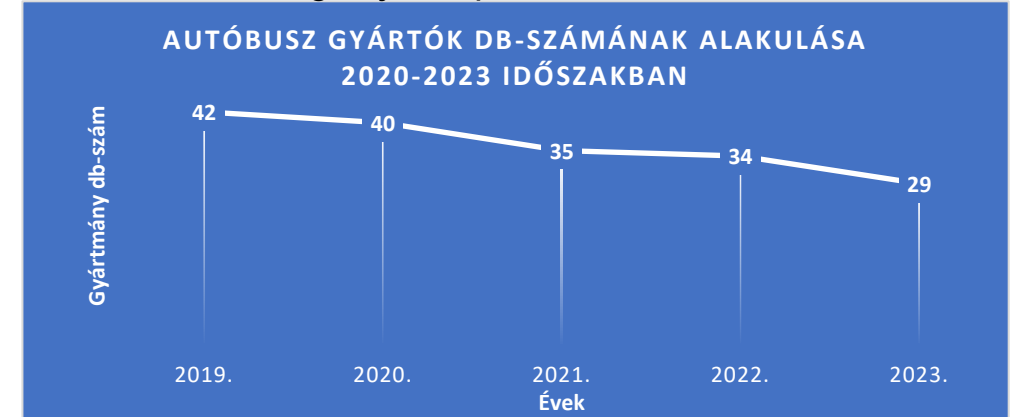
- ✓ Az autóbuszállomány csökkenése a működési hatékonyságot növelte, nagyságrendileg azonos kilométer teljesítés mellett.



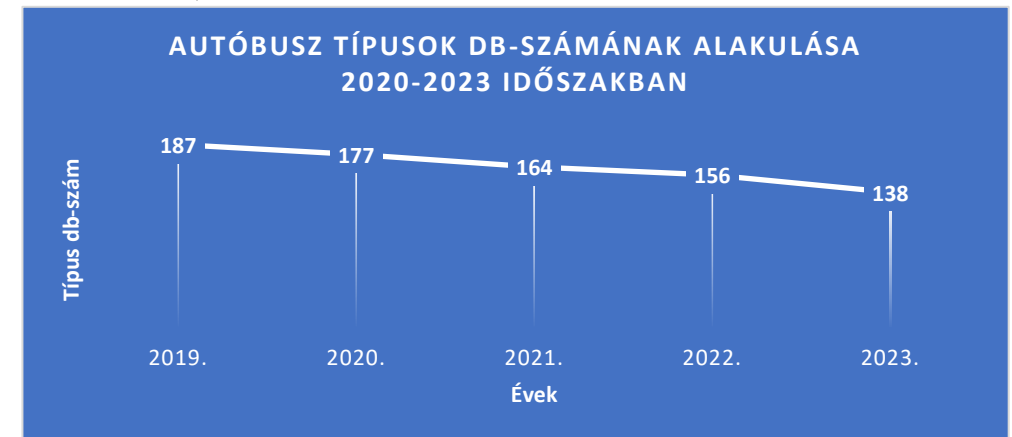
- ✓ Az autóbuszállomány átlagéletkora a járműmegújítási programnak köszönhetően 13 évről 9,7 évre csökkent.



- ✓ A gyártók száma 42-ről 29-re esett vissza, ami 31 %-os csökkenés. Homogén járműpark kialakítása a cél.



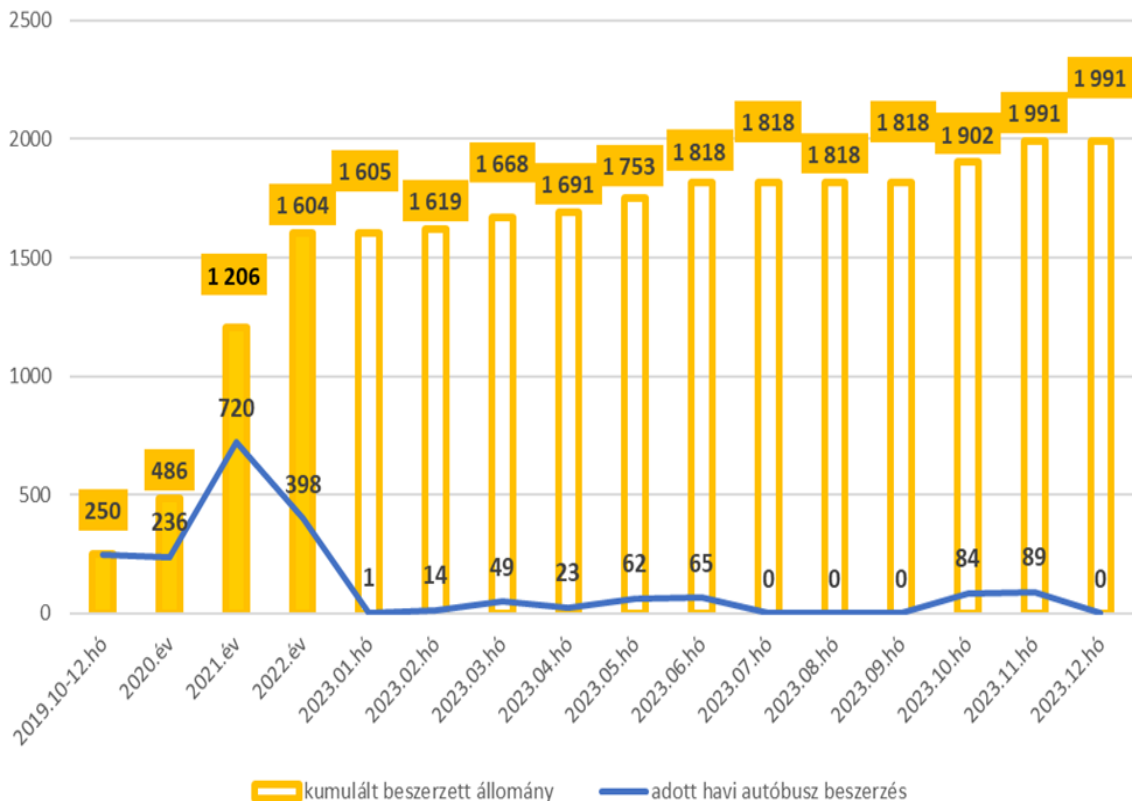
- ✓ A típusok száma 187-ről 138-ra mérséklődött, ami 26,2 %-os csökkenés.



# AUTÓBUSZ BESZERZÉS 2019-2023

Az autóbusz megújítási programban 2.000 db új autóbusz beszerzése valósult meg, a „zöld” autóbuszok megjelentek.

Új autóbusz beszerzések integráció óta



Autóbusz beszerzés típusonként 2019.10.01-től

Gyártmány		2019.10-12.hó	2020.év	2021.év	2022.év	2023.év	db összesen	megoszlás
MAN	CNG szóló				163	1	164	8,2%
CNG-s összesen		0	0	0	163	1	164	8,2%
BYD	elektr. szóló			1		48	49	2,5%
ELECTROBUS	elektr. szóló				12		12	0,6%
MERCEDES	elektr. szóló			40			40	2,0%
elektromos összesen		0	0	41	12	48	101	5,1%
ITE	gázolaj szóló			5	83		88	4,4%
KRAVTEX CREDO	gázolaj szóló	250	102	420	100	200	1072	53,8%
KRAVTEX CREDO	gázolaj csuklós					47	47	2,4%
MAN	gázolaj csuklós			204			204	10,2%
MERCEDES	gázolaj csuklós		90				90	4,5%
MERCEDES	gázolaj szóló használt					1	1	0,1%
MERCEDES INTOURO	gázolaj hosszított				32	40	72	3,6%
NEOPLAN	gázolaj szóló		29				29	1,5%
SETRA	gázolaj szóló használt				8		8	0,4%
VOLVO	gázolaj hosszú		15	50		50	115	5,8%
gázolajos összesen		250	236	679	223	338	1726	86,7%
Összesen		250	236	720	398	387	1991	100,0%

Tényleges állomány növekedés 2023-ban 388db. Májusban 1db elektromos cserebusz érkezett Székesfehérvár helyibe, ami állomány növekedés, de nem új beszerzés.

# AZ ÚJ AUTÓBUSZOK ELŐNYEI

## A személyszállítási közszolgáltatás ellátása, szolgáltatás minőségének javulása

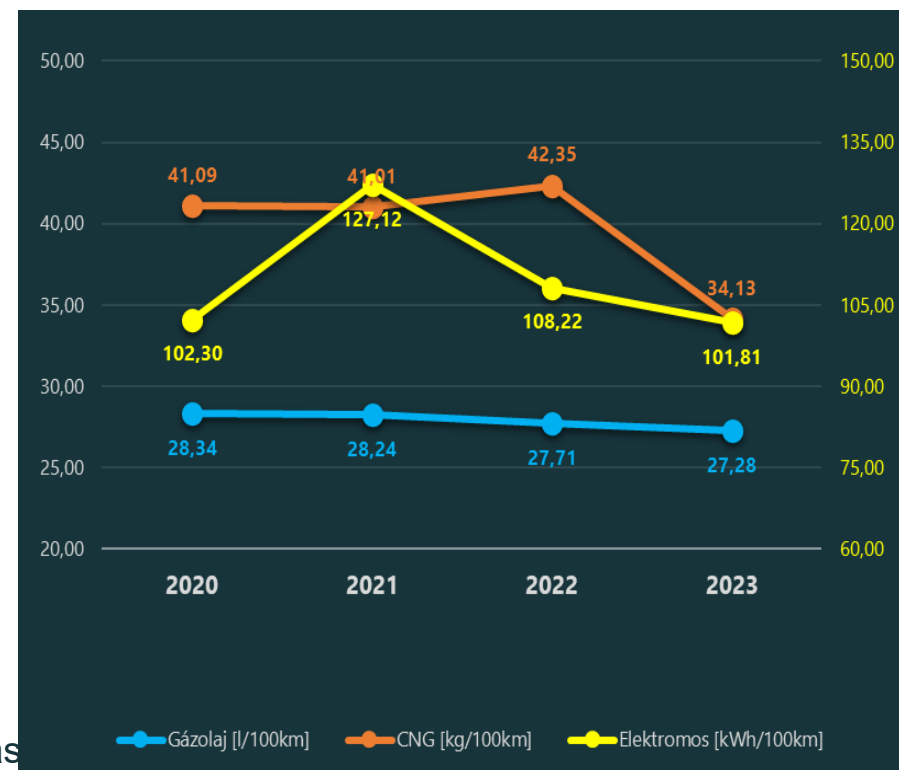
- Teljes mértékben megfelelnek a megrendelő által megfogalmazott elvárásoknak
- Teljesen klimatizált utastér,
- A babakocsis, illetve kerekesszékes utasok utazását megkönnyítő akadálymentes (alacsonypadlós, vagy alacsony belépésű) utastér kialakítás,
- Korszerű fedélzeti (külső-belső dinamikus kijelzős) audiovizuális utastájékoztató,
- Az utasok kényelmét szem előtt tartó ergonómikus utastér kialakítás,
- A személyi infokommunikációs eszközök utazás közbeni használatát elősegítő USB töltőcsatlakozások
- Az utazás közbeni információhoz jutást segítő Wi-Fi szolgáltatás biztosítása.

## Szakmai, gazdasági előnyök:

- A homogenizációra való törekvésből származó üzemképesség, rendelkezésre állás javulása
- A magasabb rendelkezésre állás mellett a tartalékállomány csökkenése,
- Kötelező átvizsgálások közötti kevesebb javítási igény, megnövelt szervizciklus tervezhetőbb karbantartási rendszert eredményez.
- A fiatal életkorból adódó alacsonyabb karbantartási költségek várhatók.
- Csökken a javítási, karbantartási költség, elmaradnak a fődarab és vázszerkezet felújítások.
- Az korszerű motoroknak és hajtásláncoknak köszönhetően csökken a fajlagos üzemanyagfogyasztás
- Az új járműveket a korszerű kialakítás és hosszú élettartam miatt nem kell felújítani
- Az új környezetbarát járműveknek köszönhetően csökken az állomány károsanyag kibocsátás

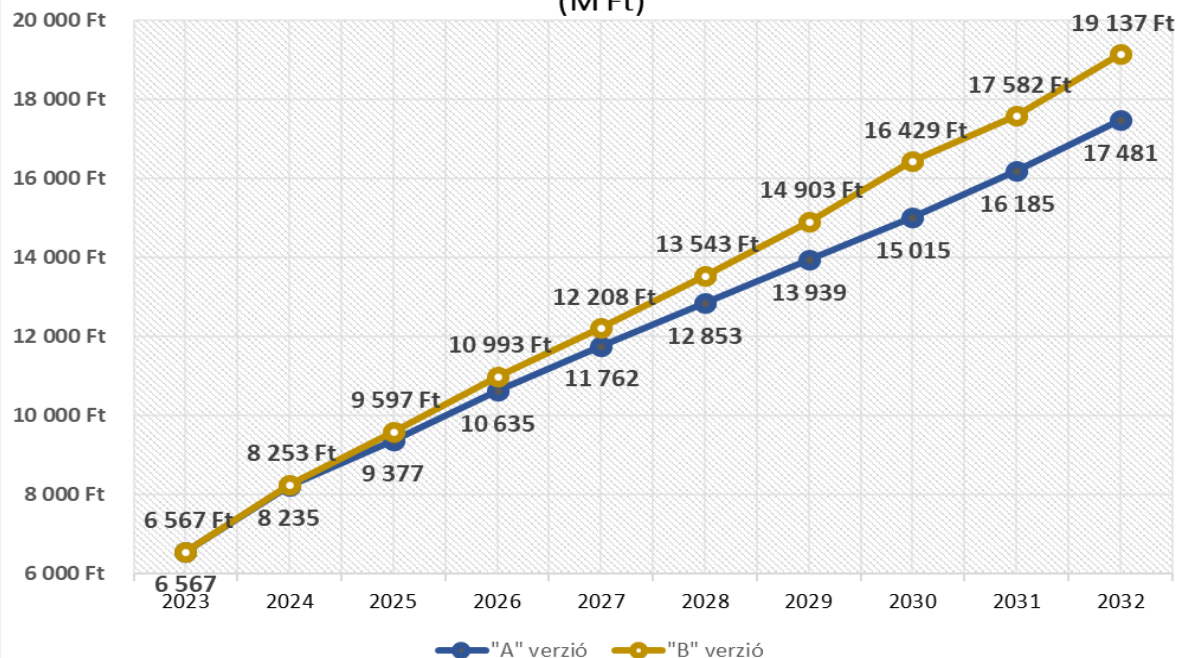
## Előnyök a foglalkoztatás területén:

- A gépkocsivezetők számára jobb munkakörülmények biztosíthatók.
- A korszerű munkakörülményeknek munkaerő megtartó, illetve új munkaerő vonzó hatása van.
- Csökken a járműkarbantartói szakma elöregedése miatti létszámhiány

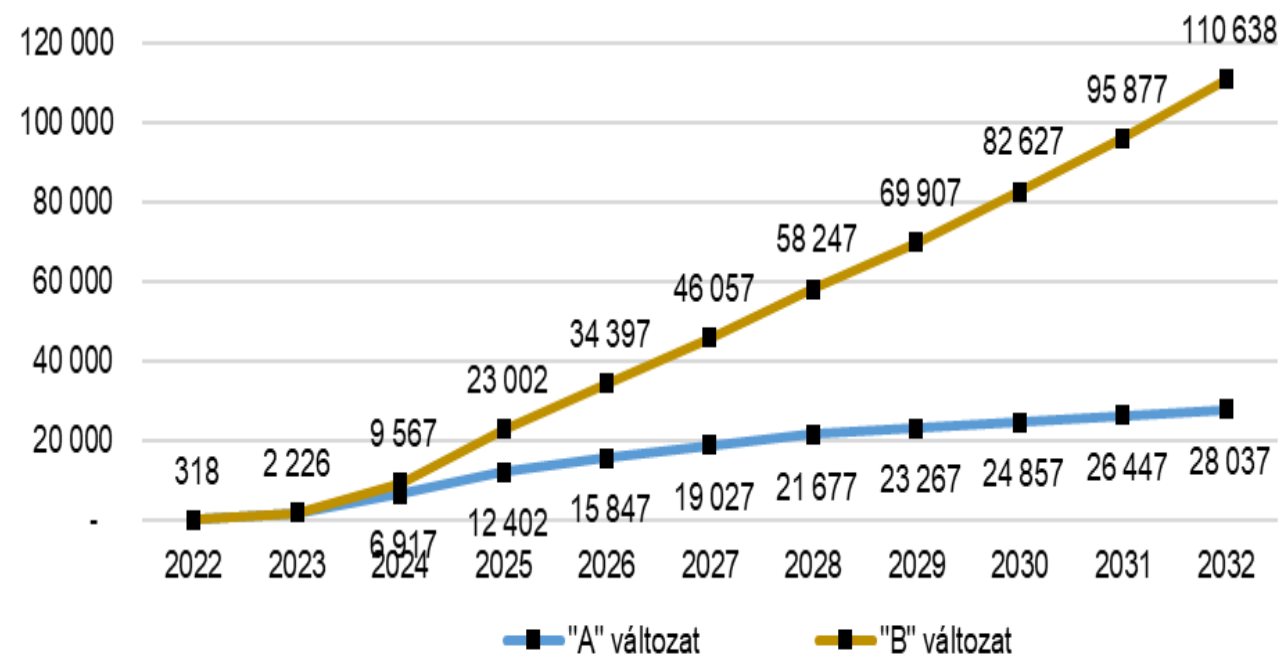


# AZ ÚJ AUTÓBUSZOK ELŐNYEI

Autóbusz stratégia karbantartási költségmegtakarítás új autóbuszok  
"A" verzió dízel "B" verzió dízel + elektromos beszerzés  
(M Ft)



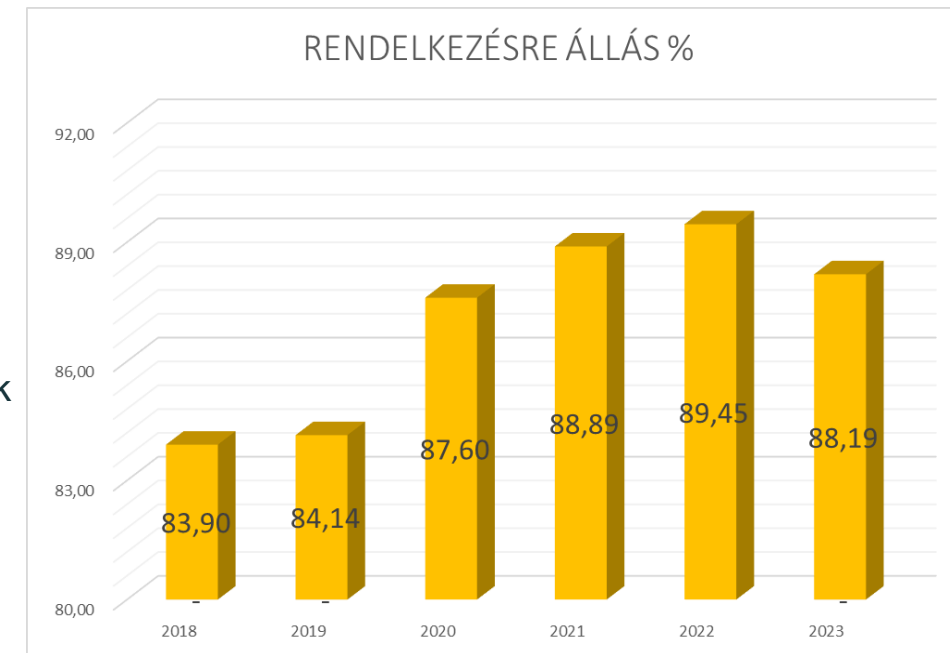
Autóbusz stratégia CO<sub>2</sub> kibocsátás megtakarítás (t/év)



# JÁRMŰGAZDÁLKODÁS, JÁRMŰFENNTARTÁS

## Feladatok:

- Forgalmi feladatokhoz rugalmasan igazodó járműdarabszám biztosítása.
- Gyártmányportfólió lehetőség szerinti további csökkentése
- Aktív jármű darabszám csökkenés lehetőségének feltárása
- Az autóbuszok rendelkezésre állásának 88 % felett tartása
- A járműfenntartási rendszerek fejlesztésével, működési hatékonyságnövelés és karbantartási költség megtakarítás elérése. A gyári előírásokhoz igazodó, hatékonyabb, egységes, digitalizált karbantartási rendszer, javítási technológia kialakítása.
- Az alternatív hajtású járművek karbantartásának, javításának személyi és tárgyi feltételeinek fejlesztése
- Karbantartói létszámhatékonyság további növelése.
- Üzemanyag kontrollrendszer folyamatos működtetésével üzemanyag felhasználás csökkenés elérése.
- Forgalmi igényekhez igazodó optimális karbantartási telephely struktúra kialakítása.
- Központi járműfenntartási telepek modernizációja, fejlesztése.
- Optimalizált, hatékony humánerőforrás gazdálkodás.

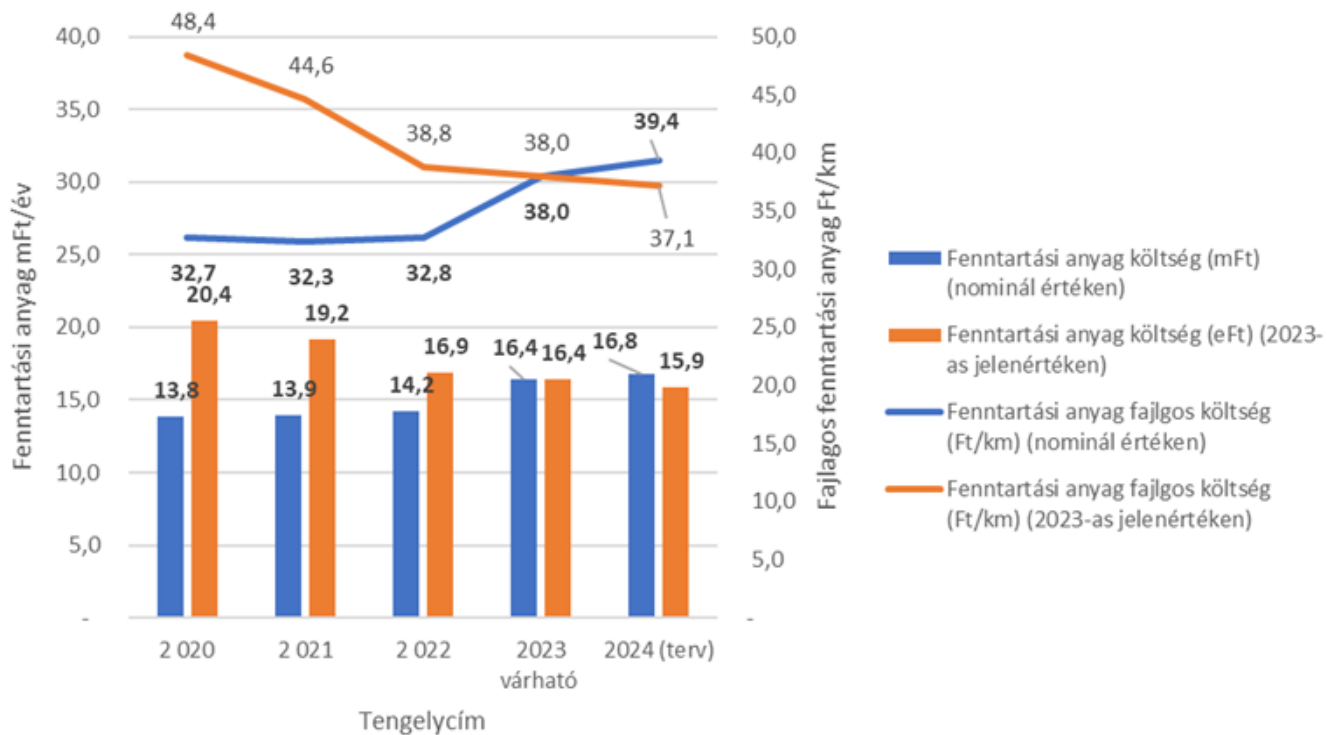


# JÁRMŰGAZDÁLKODÁS, JÁRMŰFENNTARTÁS

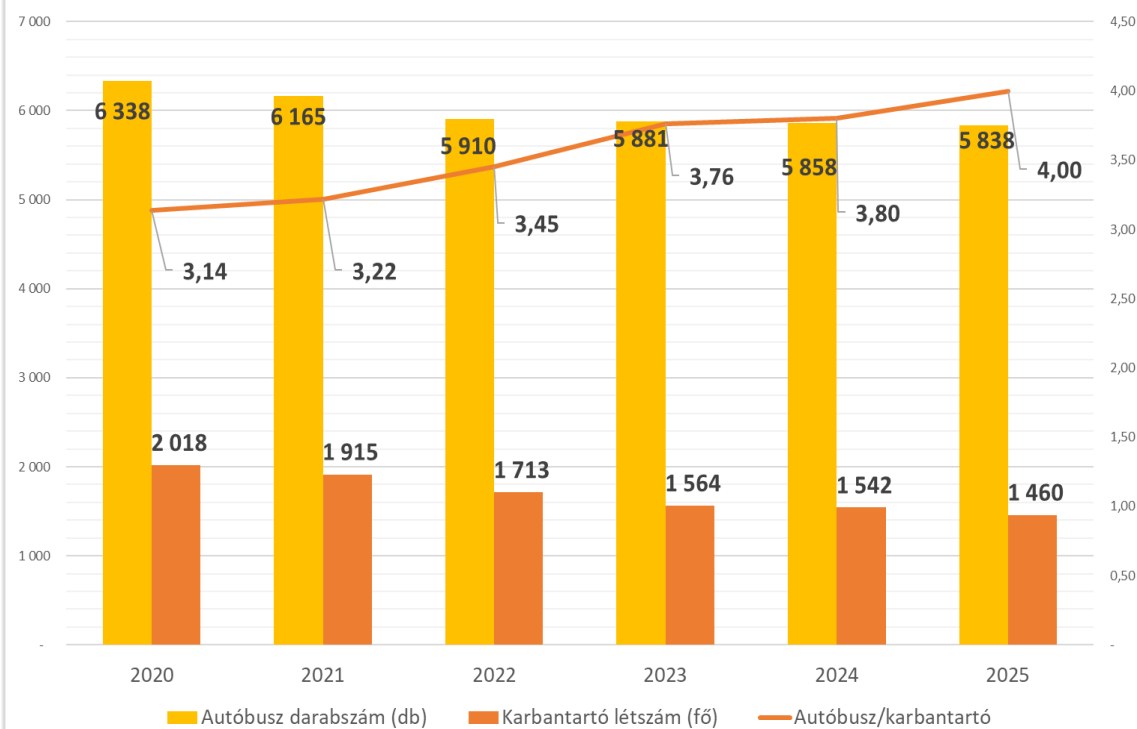
Üzemeltetési majd műszaki főigazgatóság létszámának alakulása:

2020 4.517 fő, 2021 4.466 fő, 2022 4.144 fő 2023 3.545 fő, 2024 3.461 fő (terv)

### FENNTARTÁSI ANYAGKÖLTSÉG 2020-2024



### 2020-2025 VÁLLALATI AUTÓBUSZ DARABSZÁM, KARBANTARTÓ LÉTSZÁM AUTÓBUSZ/KARBANTARTÓ ADATOK ALAKULÁSA





# JÁRMŰFENNTARTÁSI TELEPHELYEK

## TELEPHELY RACIONALIZÁLÁS 2019-2023

- ✓ Optimális járműfenntartási telephely struktúra kialakítása a járműfenntartási telephely racionalizálási program végrehajtásával.
- ✓ A társasági integrációt megelőző időszakban 6 db telephelyen szűnt meg a járműfenntartási tevékenység, egyéb tevékenységek megtartása mellett (üzemanyag ellátás, mosás, telephelyezés).
- ✓ A 2020 évben a **RAC1 és RAC2** keretében **8 db** telephely (Hatvan, Dudar, Kunszentmárton, Zalaszentgrót, Fegyvernek, Kiskunhalas, Gyula, Sárvár) racionalizálásra került sor.
- ✓ A 2022-es évben a **RAC3** projekt keretében 2022-ben **10 db** telephely (Kazincbarcika, Makó, Mezőkövesd, Mosonmagyaróvár, Mohács, Mór, Oroszlány, Sümeg, Balatonfüred, Encs ) racionalizálására került sor.
- ✓ A programok hatásaként **1,1 Milliárd Ft** folyamatos éves megtakarítás realizálódik.
- ✓ A 2023-as évben Lenti telephely racionalizálása.
- ✓ Megkezdődött a telephely hasznosítások előkészítése, ami további bevételei lehetőséget biztosít a társaságnak.

2024.	Járműfenntartási régió Kelet	Járműfenntartási régió Bp. és agglomeráció	Járműfenntartási régió Nyugat	Összesen
üzem	10	7	7	24
telephely	22	11	19	52

Járműfenntartási telephelyek - 2023



## TELEPHELYI STRATÉGIA 2026-ig

Járműfenntartási stratégia



Telepi fejlesztések, központi (megyei) telepek, üzemenként minimálisan

2 telep



2024.06.01. 24 JF üzemből 14

Az 50 autóbusz/telep alatti telepek racionalizálása



Országosan összesen mintegy 40 telephely üzemeltetése

# ÜZEMANYAGELLÁTÁS

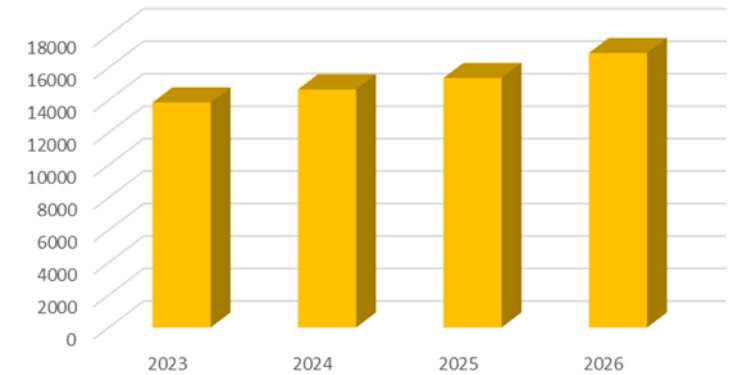
## Jelenlegi helyzet:

- Hálózati lefedettség 52 telephelyen.
- 77 üzemanyagkút üzemeltetése (közforgalmú 14 db, szerződéses partnert kiszolgáló 12 db, csak saját flotta kiszolgálás 51 db).
- A folyamatos működéséhez 120,2 millió liter üzemanyag biztosítása 59.06 Mrd Ft értékben, 27,1 millió liter üzemanyag értékesítése 11.6 Mrd Ft értékben.
- Az üzemanyagkutat elavultak, a kiszolgáló berendezések nem egységesek, arculatuk nem felel meg a kor követelményeinek.

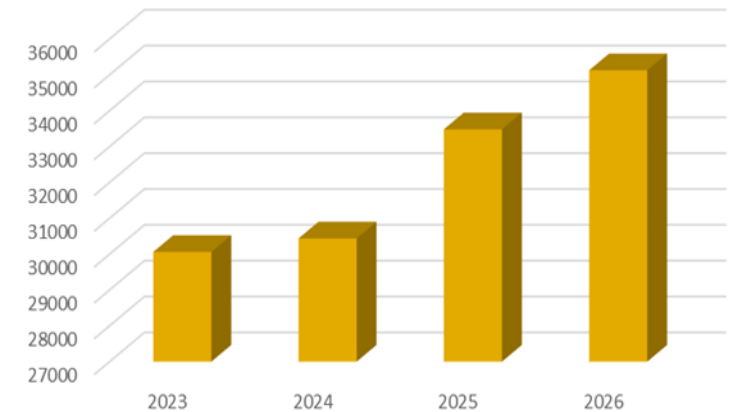
## Feladatok:

- A szigetszerűen működő üzemanyag rendszerek adatainak egységesítése, egy rendszerben való kezelése.
- A külső partnerek által szolgáltatott elektromos töltés és a CNG tankolás adatainak integrációja a kialakításra kerülő rendszerbe. Egységes kétszintű azonosító (RFID) kártyarendszer bevezetése.
- A saját felhasználásra és az értékesítésre biztosított üzemanyagok infrastruktúrájának, berendezéseinek műszaki-technológiai szétválasztása, felújítások korszerűsítések elvégzése.
- Az üzemanyag kereskedelmi tevékenység versenyképesé tétele, egységes arculat. Egységes szerződések, egységes kedvezményrendszer bevezetése.

Üzemanyag értékesítés bevétele (MFt.)



Üzemanyag értékesítés (M liter)



# INFRASTRUKTÚRA FENNTARTÁS, ÜZEMELTETÉS, VAGYONGAZDÁLKODÁS

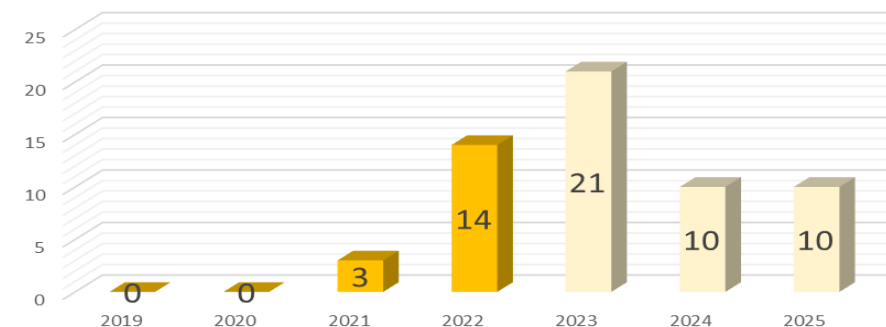
## Jelenlegi helyzet:

- 552 db társasági ingatlan üzemeltetése.
- Ingatlanonként eltérő infrastruktúra állapot.
- Nem egységes ingatlan-nyilvántartási rendszer.
- Alternatív meghajtású járművek üzemeltetéséhez szükséges infrastruktúra kialakítása.
- Műszaki vizsgabázisok jogszabály szerinti átalakítása.

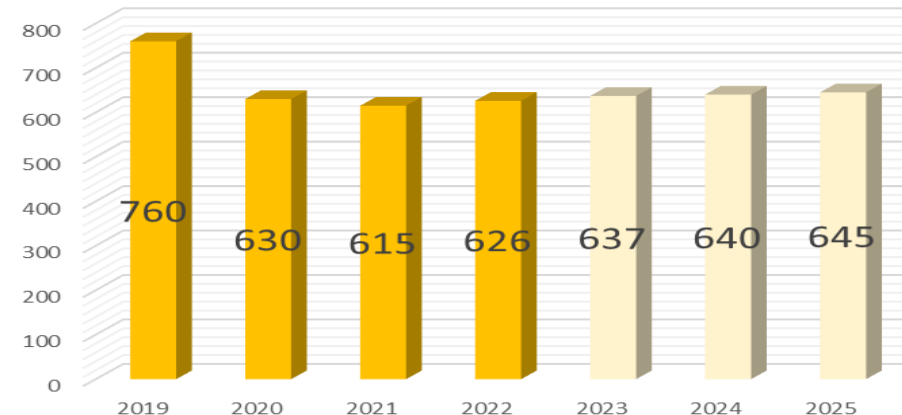
## Feladatok:

- Közszolgáltatási tevékenységhez szükséges ingatlan portfólió meghatározása.
- Ingatlan portfólió tisztítás és hasznosítás. → Várható bevétel növekedés.
- 25 db. kihasználatlan üdülő hasznosítása/értékesítése. Tervezett bevétel 1.000 m Ft.
- Használton kívüli (RAC) és bérelt ingatlanok felülvizsgálata, hasznosítása.
- Bérelt járműfenntartási telephelyek kiváltása saját tulajdonú ingatlanokkal. (pl. Érd)
- Gazdaságos, digitalizált ingatlan-nyilvántartási, üzemeltetési rendszer kialakítása.
- Rendezett tulajdonviszonyú ingatlan portfólió kialakítása.

INGATLAN ÉRTÉKESÍTÉSEK SZÁMA DB



INGATLAN BÉRBEADÁSOK DB



# DIGITALIZÁCIÓS LEHETŐSÉGEK

## ➤ **Járműfenntartás digitalizációja:**

- ✓ Járműdiagnosztikai telematikai rendszerek bevezetése
- ✓ Digitális javítókönyv, digitális javítási dokumentumtár bevezetése
- ✓ Olajmenedzsment rendszer kiépítése további 9 telephelyen
- ✓ Járműjavítási dokumentumtár és fórummotor rendszerbe illesztése
- ✓ SAP BMR és PM rendelések digitalizációjának koncepciója

## ➤ **Egységes üzemanyag kiszolgálás menedzsment megvalósítása**

- ✓ Szigetszerűen működő üzemanyag rendszerek adatainak egységesítése, egy rendszerben való kezelése
- ✓ Az új TRAFFIC szakmai rendszerhez tankolási adatok biztosítása

## ➤ **Közszolgáltatási tevékenységhez szükséges gazdaságos és digitalizált ingatlan portfólió kialakítása ingatlannyilvántartási és üzemeltetési rendszer bevezetése**

- ✓ A közszolgáltatási tevékenységhez nem szükséges ingatlanvagyon felmérése, hasznosítása
- ✓ Elektronikus ingatlannyilvántartási rendszer bevezetése (SAP vagy más platformon)

## 2. MÁV-VOLÁN INTEGRÁCIÓ – további lehetőségek

### **MÁV-Volán integrációból származó további hatékonyságjavulás:**

#### ➤ **Hatékonyabb Csoportszintű Back-office szolgáltatás, MÁV Szolgáltató Központ Kft. feladatátvétel:**

- ✓ Egyes tevékenységek átvételre kerültek a Volánbusz Zrt.-től (munkavédelem, képzés, környezetvédelem, beszerzés, raktározás, szállítás)
- ✓ VB Szolgáltató Központ Kft. feladatainak átadása (pénzügyi-számvitel, bérszámfejtés)
- ✓ Egységes MÁV SAP bevezetésével további feladatok kerülhetnek át a MÁV SZK Kft.-hez.

#### ➤ **Szinergiák kihasználása az alábbi területeken:**

- ✓ Ingatlangazdálkodás- üzemeltetés (Külső ingatlanbérletek csoporton belüli bérbeadással történő kiváltása, autóbusztárolás stb.)
- ✓ Vagyonvédelem
- ✓ Takarítási tevékenység
- ✓ Csoportszintű kapacitáskihasználás (pl. épület, jármű karbantartás stb.)
- ✓ Közös beszerzések (anyag, alkatrész, szolgáltatások)
- ✓ Jegy és bérlet értékesítési csatornák
- ✓ Menetrend, közlekedési mód és eszköz optimalizáció



***„A BUSZNAK MINDIG MENNIE KELL !”***

**Köszönöm a figyelmet!**

