

# KIHÍVÁSOK A MÁV-START ZRT. ELŐTT



***Dr. Mosóczi László***

***Vezérigazgató  
MÁV-START Zrt.***

***BIKAL, 2023. NOVEMBER 8-9.***

## Utasszámok a vasúti hálózaton

**Trendszerű utasszámnövekedés:**

**Főváros irányába** (távolsági és agglomerációs egyaránt)

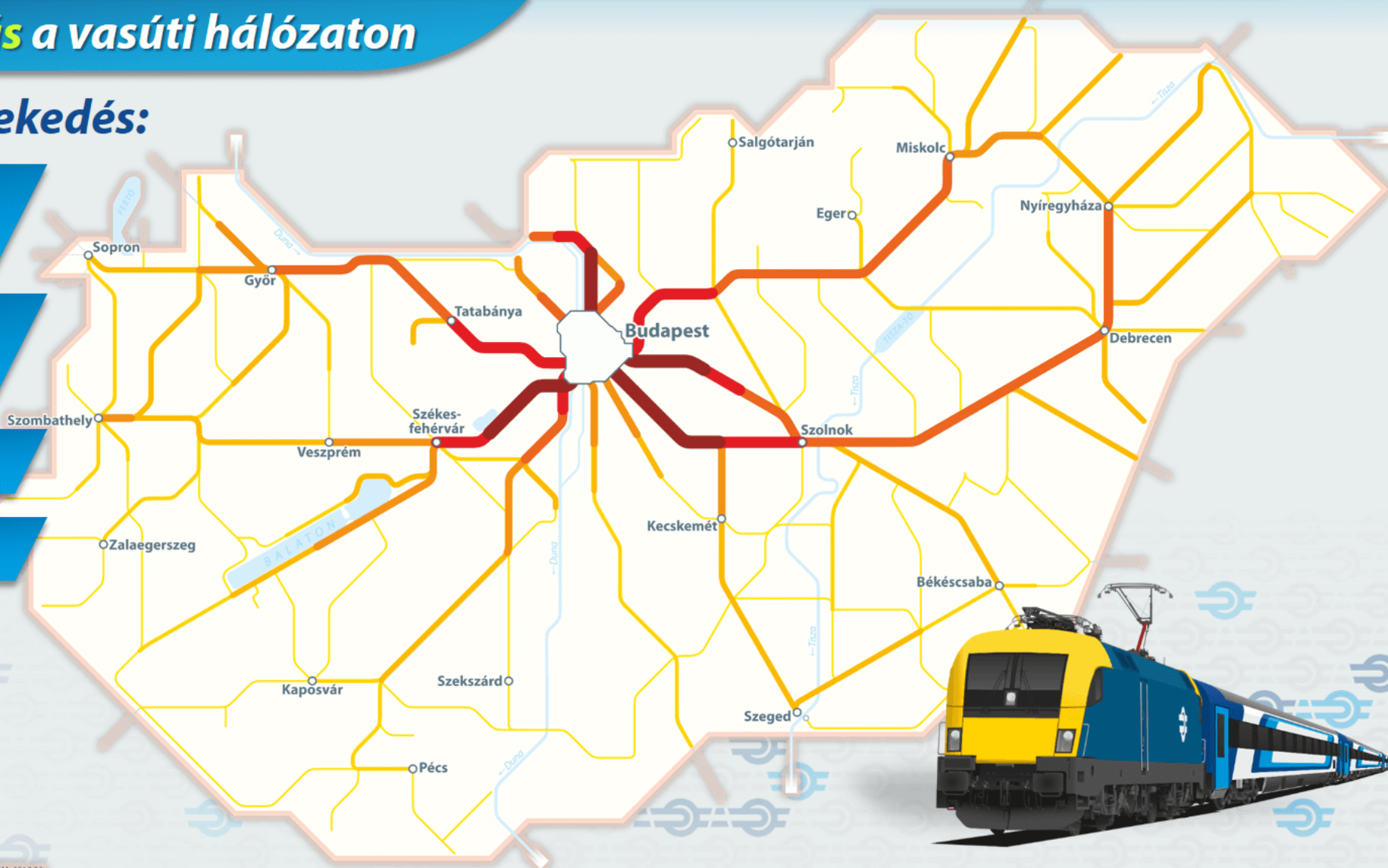
**Regionális központok között és vidéki elővárosokban**

**Szezonálisan a Balatonhoz**

**Kiemelt turisztikai helyszínekre**

### Jelmagyarázat

-  5 millió fő feletti éves utasszám
-  3-5 millió fő közötti éves utasszám
-  1-3 millió fő közötti éves utasszám
-  200 ezer - 1 millió fő közötti éves utasszám
-  50 - 200 ezer fő közötti éves utasszám
-  50 ezer - 5 ezer fő közötti éves utasszám
-  5 ezer fő alatti éves utasszám

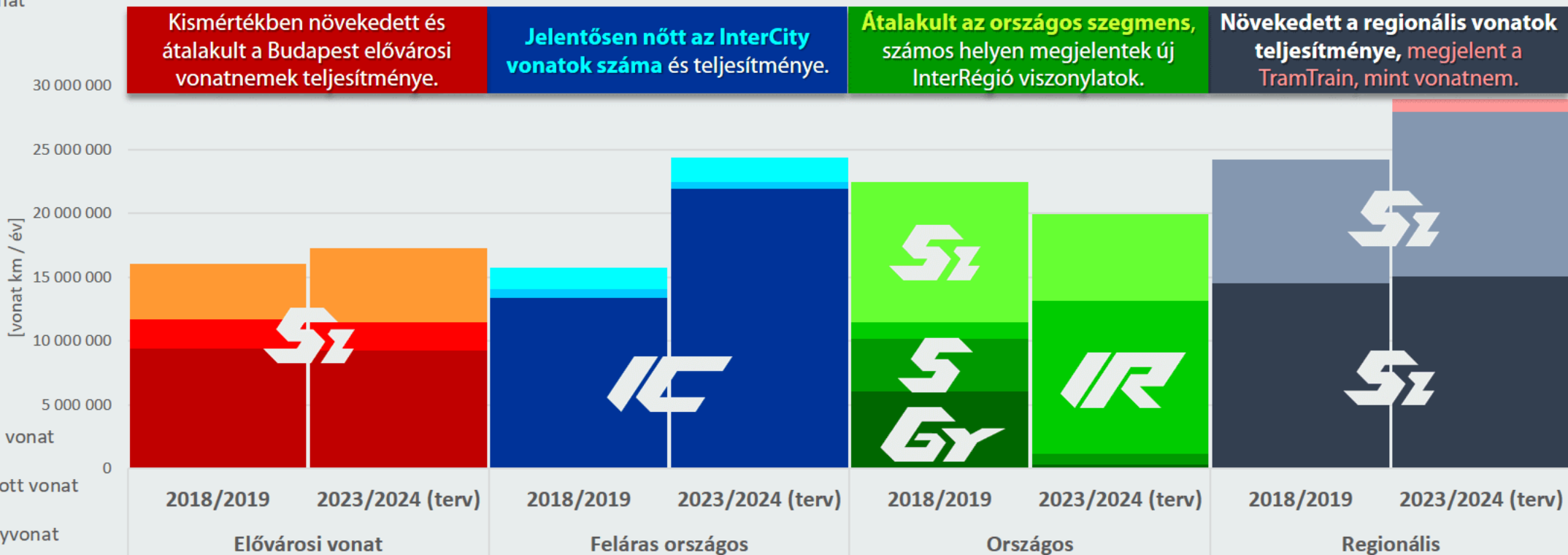


## Menetrendi kínálat átalakítása

### Szegmensek és vonatnemek eloszlása az éves vonatkm teljesítményre vetítve

(2018/2019-es menetrendi évben és a 2023/2024-es menetrendi évi tervekben).

- TramTrain
- Vidéki elővárosi személyvonat
- Egyéb személyvonat
- Fővonalis személyvonat
- InterRégió
- Sebesvonat
- Belföldi gyorsvonat
- EuroCity, EuroNight
- Expresszvonat
- InterCity
- Budapesti elővárosi zónázó vonat
- Budapesti elővárosi gyorsított vonat
- Budapesti elővárosi személyvonat



Kismértékben növekedett és átalakult a Budapest elővárosi vonatnemek teljesítménye.

Jelentősen nőtt az InterCity vonatok száma és teljesítménye.

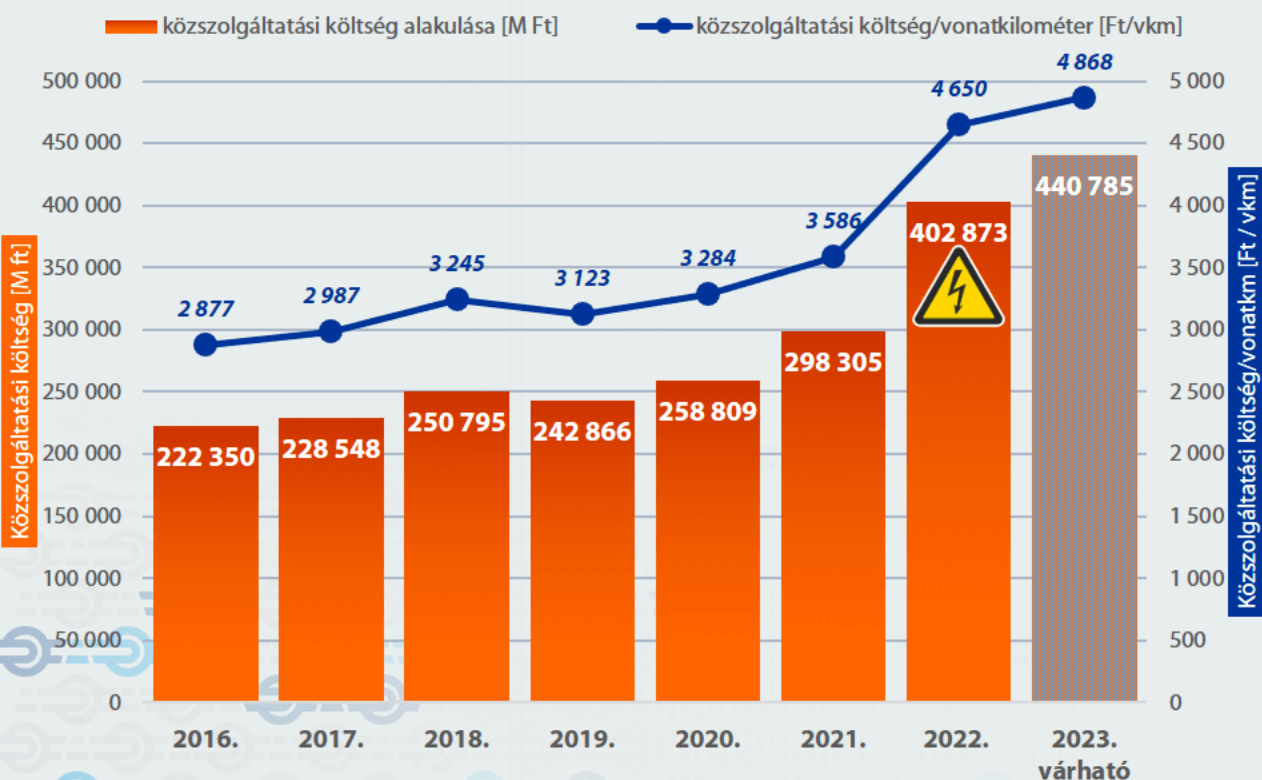
Átalakult az országos szegmens, számos helyen megjelentek új InterRégió viszonylatok.

Növekedett a regionális vonatok teljesítménye, megjelent a TramTrain, mint vonatnem.

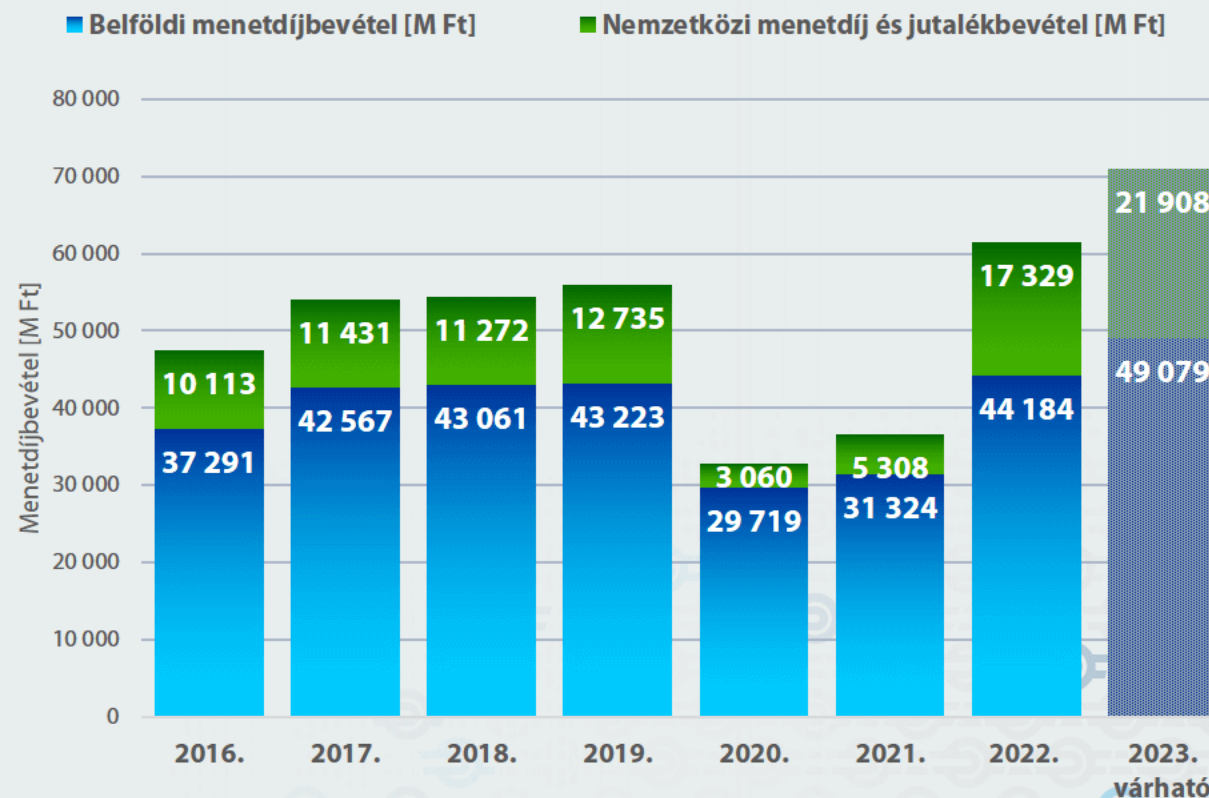
**Növekvő távolsági és regionális mobilitás, átalakuló mobilitási igények, melyekhez a közforgalmú menetrendi kínálattal és struktúrákkal igazodnunk kell!**

## Pénzügyi teljesítmények

### Közszolgáltatási költségek alakulása



### Belföldi és nemzetközi menetdíjbevétel alakulása

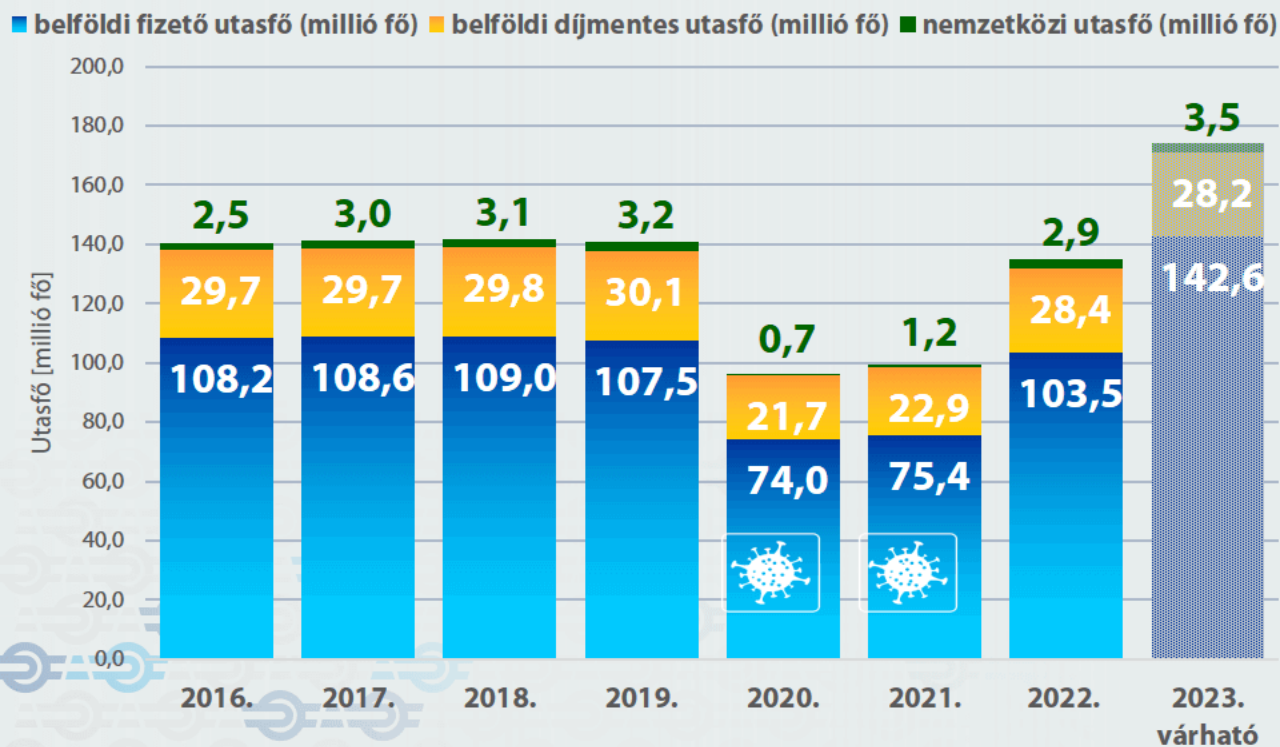


**2021-ről 2022-re a közszolgáltatási költségek jelentős emelkedését okozta az energiaválság.**

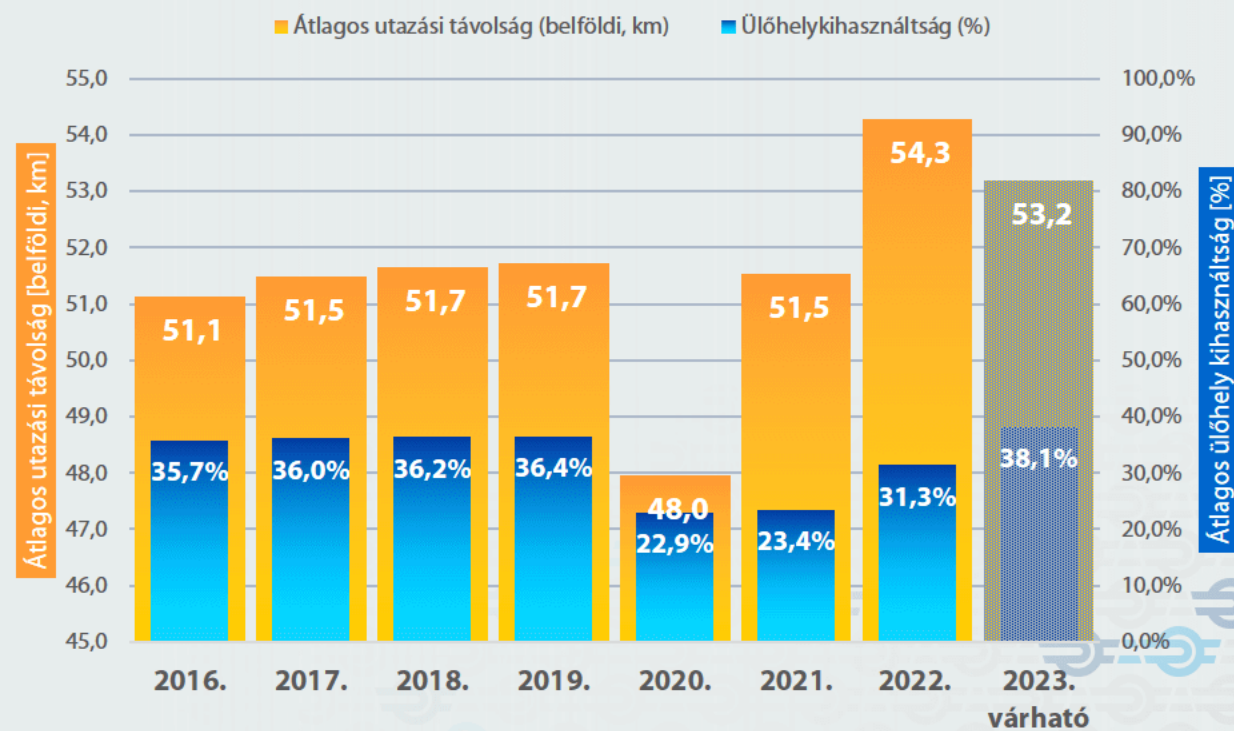
**Az utasforgalmi növekedés a közszolgáltatási bevételek növekedésében is tetten érhető.**

## Várható utasforgalmi teljesítménynövekedés

Belföldi és nemzetközi forgalom teljesítménye



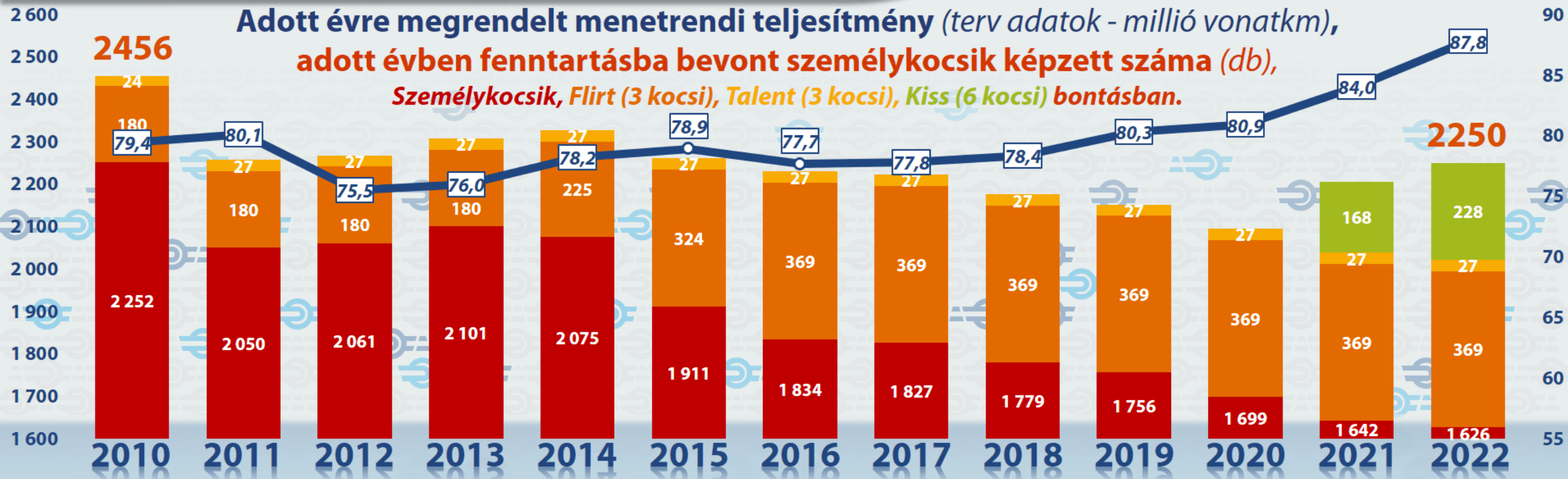
Átlagos ülőhely kihasználtság és utazási távolság



2022-ben a COVID19 járvány előtti szint elérése,  
2023-ban az utasforgalom jelentős növekedése.

2023-ban az ülőhely kihasználtság mértéke és  
az átlagos utazási távolság növekedett.

## Menetrendi teljesítmény kiszolgálása járművekkel

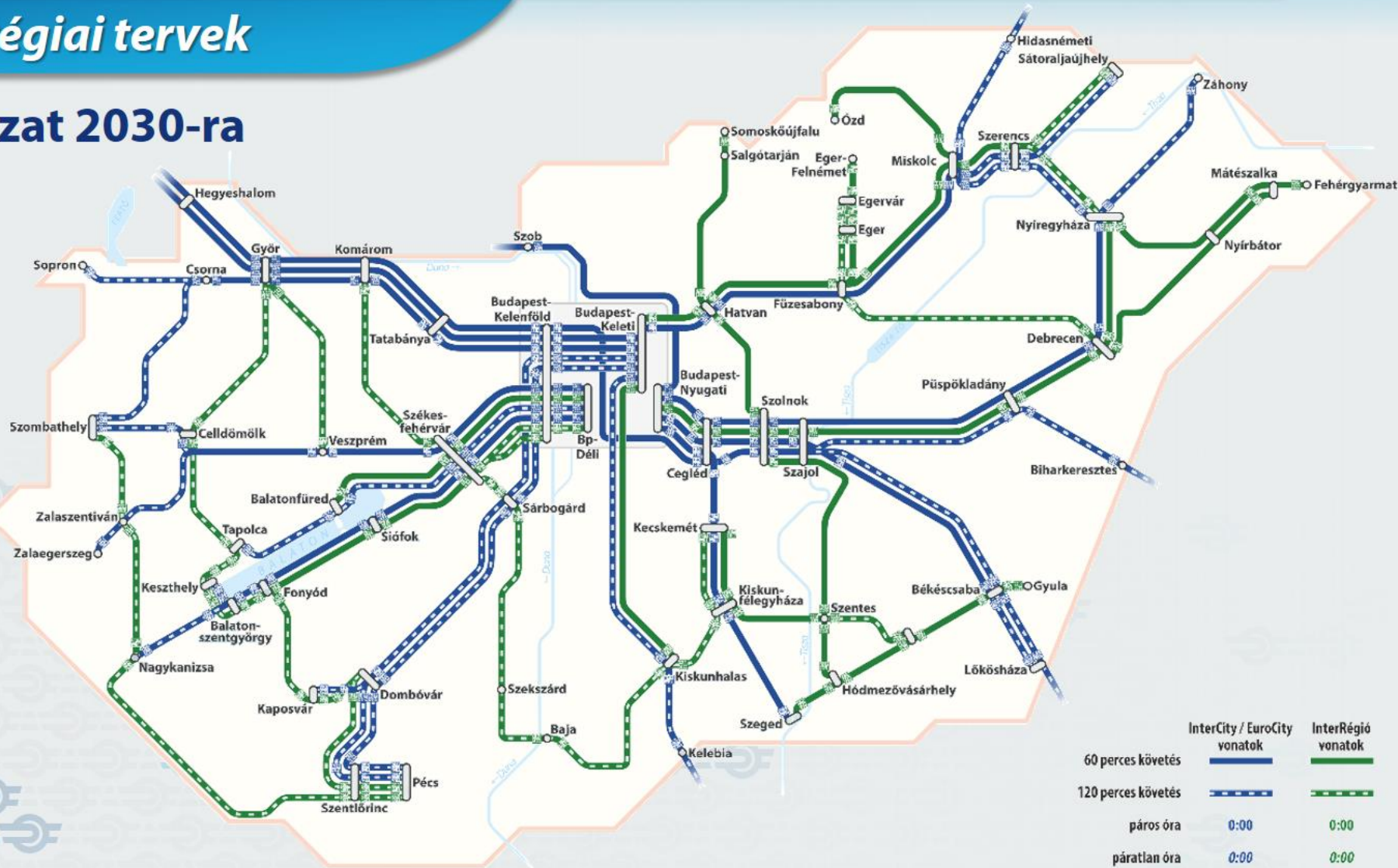


A növekvő utasigényekkel párhuzamosan a várható és folyamatos menetrendi teljesítmény növekedés kiszolgálását fedező járműmennyiség és ülőhely kapacitás biztosítása szükséges!

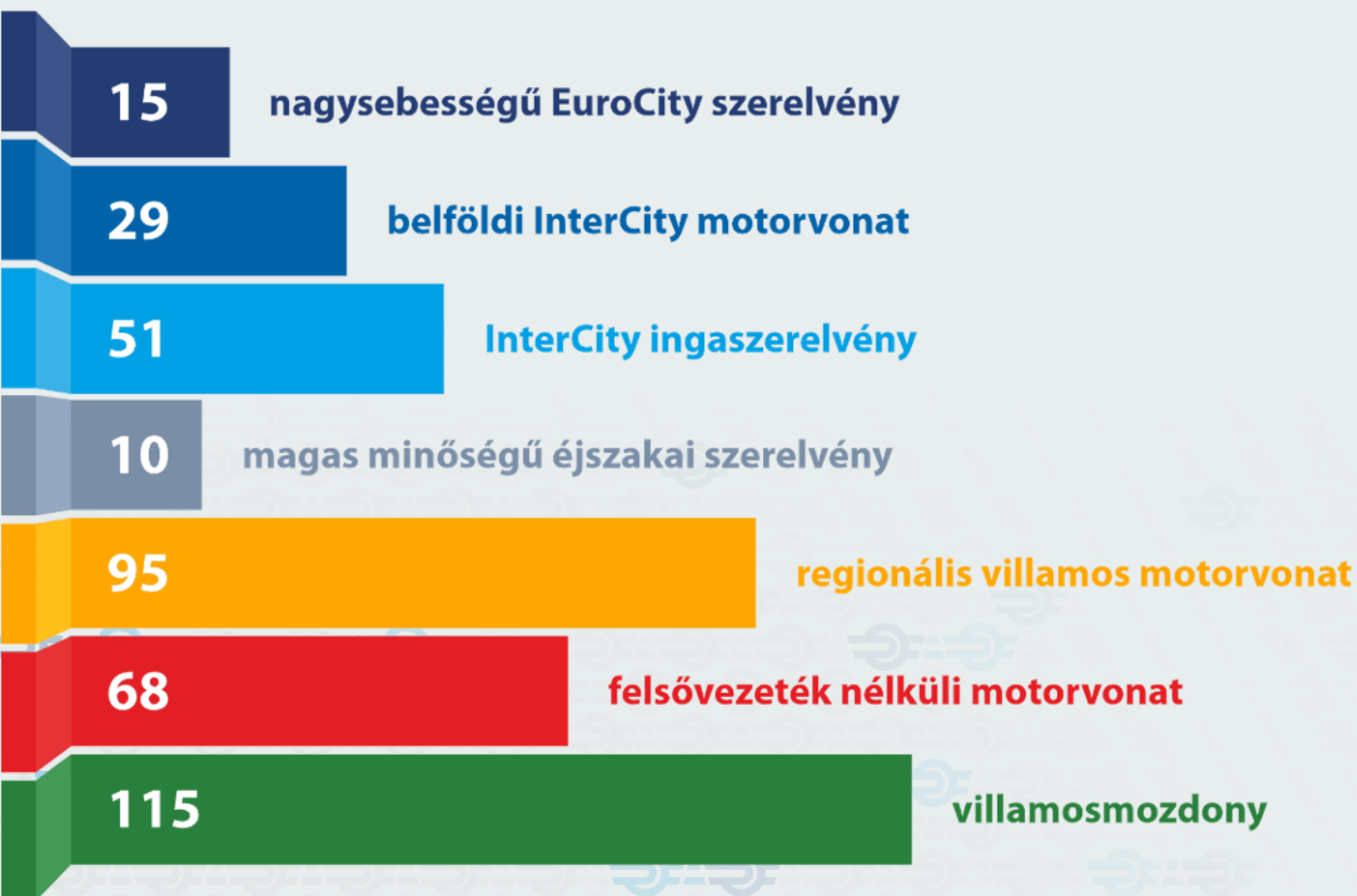
## Távolsági forgalom stratégiai tervek

### Ütemes távolsági hálózat 2030-ra

- Kiszámítható IC/EC hálózat legalább órás ütemben
- InterRégió hálózat a vidéki nagyvárosok között
- Tervezhető csatlakozások



## Legszükségesebb **járműbeszerzések**



eredmény:  
**jelentősen növekvő  
szolgáltatási színvonal  
és stabilitás**



## Kihívások a napi üzemeltetésben

- Előregedő járműpark
- Operatív üzem
- Humán erőforrás biztosítás



**42** év  
átlagéletkor



**49** év  
átlagéletkor



**12** év  
átlagéletkor



**35** év  
átlagéletkor



**43** év  
átlagéletkor

411 db villamosmozdony

335 db dízelmozdony

196 db villamos motorvonat

311 db dízel motorvonat

2078 db személykocsi

## Kapacitásbővítési alternatívák

- ▶ **Vasúti jármű** (mozdony, motorvonat, személykocsi) bérlés vagy lízingelés.
- ▶ **2023-ban 15 db bérelt Akiem Siemens Europrinter Taurus áll forgalomba a MÁV-START Zrt. közszolgáltatási hálózatán.**

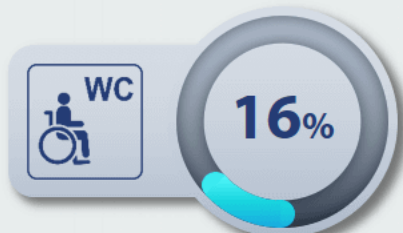


## Szolgáltatási színvonal emelése

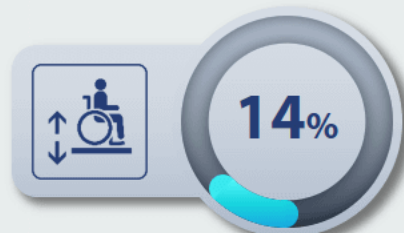
### Személyszállító járművek (motorvonatok és személykocsik) aktuális szolgáltatási színvonala



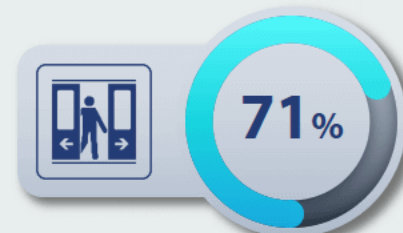
Zártrendszerű WC



Mozgássérült WC



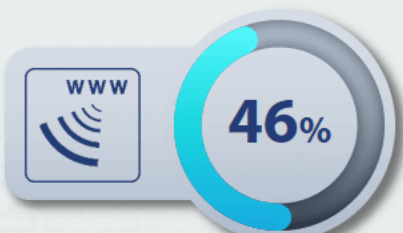
Kerekesszék emelő



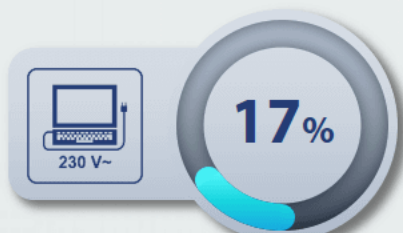
Automatikus ajtónyitás



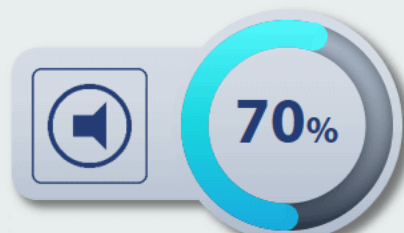
Klíma



WiFi elérés



Konnektor



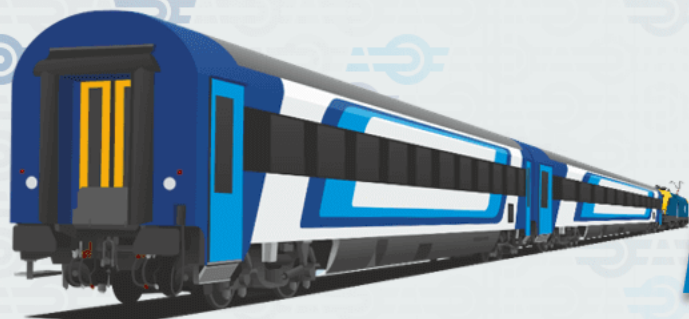
Hangos utastájékoztatás



Vizuális utastájékoztatás



Megfigyelő rendszer



*Az utasigényeket kiszolgáló, modern és komfortos utazási környezet és szolgáltatási színvonal biztosítása.*



## Meglévő járművek korszerűsítő felújítása

Utazási komfort növelése a meglévő vasúti járművek korszerűsítő karbantartásával:

- A modernkori elvárásokat kielégítő és az **utاسبiztonságot támogató megoldások** alkalmazása (pl. automatikus ajtónyitás/zárás – Zöldhurok kiépítés).
- Meglévő **járművek átalakítása az utazási igényeknek megfelelően** (pl. többcélú terek, kerékpárszállítási lehetőség kialakítása).
- **Járműinteriőr modernizálása**, korszerű, esztétikus, higiénikus és vandálbiztos anyagok beépítésével.
- Külső **megjelenés utasvonzó frissítése** és az új arculati elemeknek való megfeleltetés.



## Karbantartási nehézségek leküzdése

- A növekvő menetrendi teljesítményekkel párhuzamosan növekvő futásteljesítmény okán lerövidülő **fővizsga ciklusok ütemezése és időben történő elvégzése.**
- A szintén megnövekedett kisműhelyi **karbantartási és eseti javítási igények kielégítése** a zavartalan közszolgáltatás biztosításához.
- **Akadozó alkatrész ellátási problémák felszámolása** és a szükséges beépülő elemek biztosítása.
- Kellő szakértelemmel rendelkező és hozzáértő **humán erőforrás megfelelő mértékű biztosítása.**
- Növekvő karbantartási költségek, munkaidő és anyagráfordítás várható.



## Karbantartási megoldások fejlesztése

- **Rendelkezésreállítás alapú** karbantartási rendszer.
- **Megújuló** karbantartási infrastruktúra:
  - Előkészítő pályaudvarok.
  - Kocsimosó berendezések.
  - 21. századnak megfelelő karbantartó csarnokok.
- **Kiszámíthatóság, tervezhetőség.**



## Humánerőforrás biztosítási nehézségek

- Az utasigények megfelelő volumenű kiszolgálásához szükséges menetrendi- és teljesítmény növekedés tovább rontotta az egyébként is magas létszámhiány problémát.
- A **hálózati létszámhiány** mozdonyvezetői munkakörben meghaladja a 250 főt, míg jegyvizsgálói munkakörben a 300 főt.
- A háttérben többek között a **magas átlagéletkor, magas nyugdíjazási arány, magas elvándorlási ráta, alacsony sikeres új tanfolyami végzők aránya** áll.
- A **létszámhiány leküzdése minden munkaterületen komoly kihívást jelent a MÁV-START Zrt. számára.**







## Infrastruktúra fejlesztések ösztönzése



Vasútvonal menetrendi száma  
142

Jelenleg üzemelő és 2021-ig megvalósuló KÖFI

2021-2027 között tervezett KÖFI

2027 után tervezett KÖFI

Megvalósult, folyamatban lévő NIF projektek

Jelen finanszírozási ciklusban tervezett NIF projektek

Megvalósult, folyamatban lévő IVJ program

Tervezett IVJ program

„3R” program

BUBE projekt

vasútvonal villamosítása 2030-ig

vasútvonal villamosítása 2050-ig

**A közelmúltban lezajlott, jelenleg  
folyamatban lévő és jövőbeli  
tervezett infrastruktúra fejlesztések.**

## Fejlesztések komplex szemlélettel



Infrastruktúra  
fejlesztés

+



Gördülőállomány  
fejlesztés


+



Menetrend és  
szolgáltatásfejlesztés

- Vasút, mint a közösségi közlekedés gerince.
- Integrált, ütemes menetrendi szerkezet fenntartása és továbbfejlesztése.
- Az egyéni közlekedéshez viszonyítva is versenyképes eljutási idők biztosítása.
- A főváros elérésének és a közösségi közlekedési lehetőségek fejlesztése és javítása a vidéki relációkban.
- A vasúti közlekedés színvonalának emelése az infrastruktúra-, gördülőállomány- és menetrendi fejlesztések adta lehetőségek komplex kiaknázásával.

## Versenyképes menetidő biztosítása

-  ### - InterCity vonatok jelenlegi menetideje Budapestről 2021-ben  
 ### - InterCity vonatok tervezett\* menetideje Budapestről 2030-ban  
 \* valamennyi tervezett pálya-infrastruktúra fejlesztés megvalósulása esetén



**ETCS vonatbefolyásoló rendszer**  
az emelt sebességű közlekedéshez



**Pálya-infrastruktúra fejlesztések**  
folytatása



**IC+ vasúti kocsicsalád fejlesztése,**  
gyártásuk folytatása



Folyamatos **menetrendi- és**  
**szolgáltatásfejlesztés**

# Növekvő kerékpáros igények kielégítése

## Jelmagyarázat

-  InterCity vonat
-  InterRégió / sebesvonat
-  Személyvonat
-  TramTrain (Szeged–Hódmezővásárhely)
-  Kisvasút kerékpárszállítási lehetőséggel
-  HÉV-vonal
-  GYSEV-vonal
-  Jellemzően napi 1-3 pár vonat közlekedik kerékpárszállító kocsival
-  Egyéb vasútvonal (kerékpárszállító kocsit nem közlekedik, kerékpárok szállítása csak erősen korlátozott számban lehetséges)
-  Pályafelújítási munkák miatt a jelölt szakaszon a kerékpárszállítást ideiglenesen nem tudjuk biztosítani.
-  **Tisza-tó**  
Kerékpáros túrajeggyel elérhető térségek
-  **Balaton**  
Balaton kerékpárjeggyel elérhető térség
-  **Bükk**  
Turisztikai térség



**Turisztikai igények kielégítése**



**Kedvező és ösztönző díjszabási feltételek**

**Fedett és kamerával figyelt B + R tárolók**



**IC kerékpárszállítás**



**Kapacitásbővítés és járműfejlesztés**



**Legjellemzőbb távolsági és turisztikai kerékpáros utazási igények.**

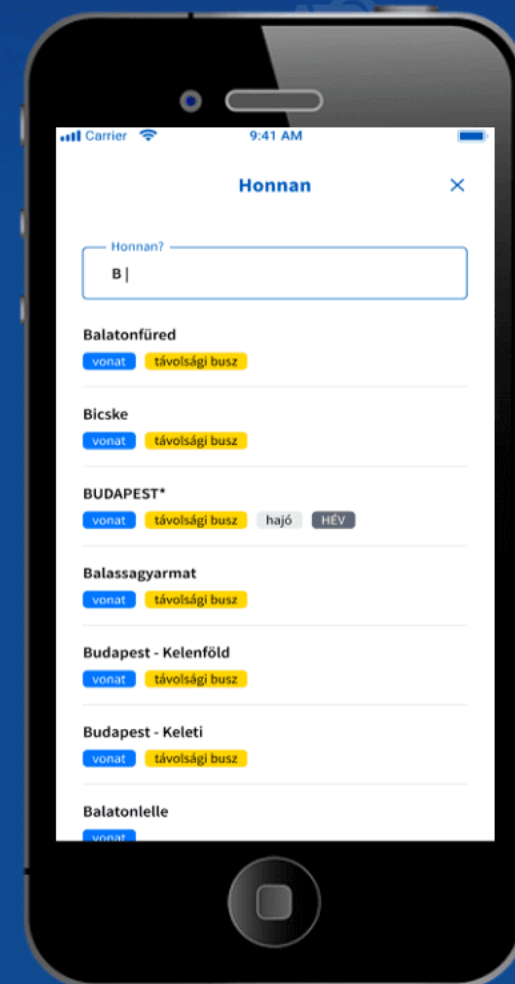
## Egységes menetrendi kereső megvalósítása

### EMMA – Egységes Menetrend Magyarország:

A helyközi közösségi közlekedésben résztvevő szolgáltatók tervei és tény menetrendi adatainak, átszállás esetén az átszállási kapcsolatok megjelenítése egy utazásszervező platformon (weboldal és/vagy applikáció).

A közszolgáltatást igénybe vevő utasok az utazásszervező platformon keresztül – lehetőség szerint háztól-házig történő kereséssel – tájékozódhatnak az eljutási, utazási lehetőségeikről és változásokról.

**Fókuszban az utasközpontú kiszolgálás!**



## Járat alapú vonatmegrendelés



2023 decemberétől terület alapú megrendelésről áttérés a járat alapú megrendelésre.

A vonatokat a szolgáltatók nem a GYSEV – MÁV határpontokig rendelik, hanem a tényleges, teljes viszonylatra rendelik.

**Az utazóközönség számára előny, a szolgáltatók számára kihívás**

*(utastájékoztatási, üzemeltetési, szolgáltatásfelügyeleti, értékesítési- és díjszabási, menetrend- és vágányzári tervezési kérdések).*



## Új közszolgáltatási szerződés



**Új Közszolgáltatási szerződés megkötése szükséges a MÁV-START Zrt. és a közszolgáltatásokat megrendelő ÉKM között.**

**Tervezetten 10 éves időtartamra kerül megkötésre.**

**Az Építési és Közlekedési Minisztériumon kívül a Pénzügyminisztérium is érintett.**

**Jelenleg a szerződés törzsszövegezése és mellékleteinek kialakítása zajlik.**

**Determinálja a MÁV-START Zrt. jövőbeni működési környezetét és folyamatait.**



**KIHÍVÁSOK A MÁV-START ZRT. ELŐTT**



**KÖSZÖNÖM MEGTISZTELŐ FIGYELMÜKET!**