

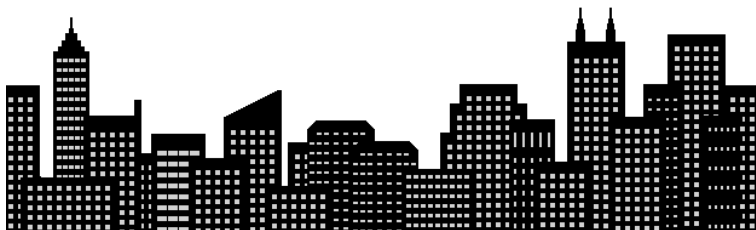
Smart City, okos város - a jövőnk kulcsa

2016. április 13.

**Smart City koncepciók a
gyakorlatban
az üzleti modellek tükrében**

dr. Kukely György

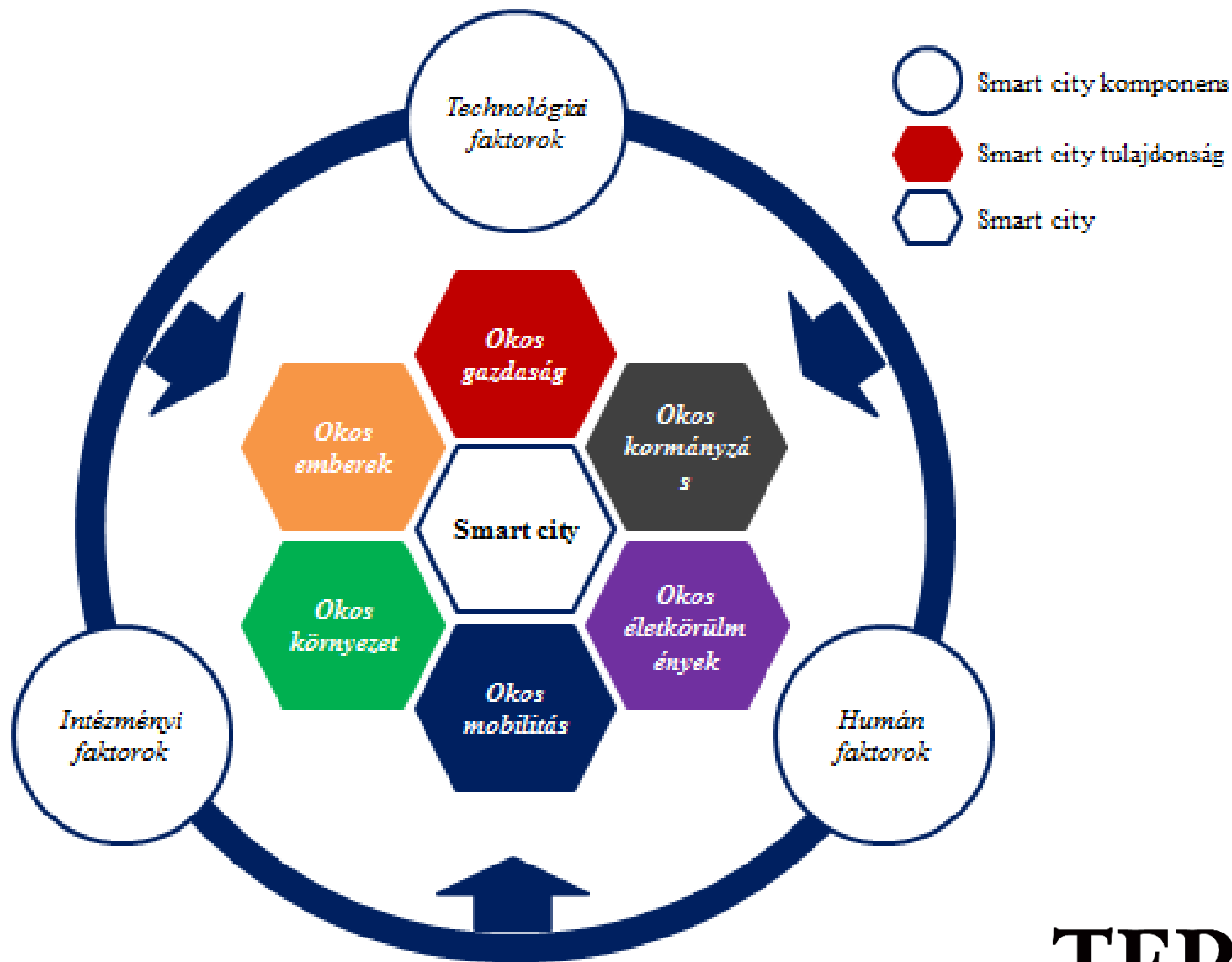
Terra Studio Kft.



TERRA
studio

Koncepcióalkotás, stratégia

- Fókuszban a fenntarthatóság, „az élhető város”
- A technológia nem cél, hanem eszköz
- Integráció, komplexitás
- Prioritások, fókuszálás, ütemezés
- Új megoldások adaptálása (pl. sharing economy)
- Innovációk



Nam-Pardo, 2011. és Európai Parlament, 2014.

TERRA
studio

Megvalósíthatóság

- **Participáció**
- **Intézményi kérdések**
 - Smart governance – elköteleződés!
 - Koordináció, menedzsment szervezeti háttere
 - Városfejlesztés vs. Városüzemeltetés
 - Várostárság bevonása, együttműködések
 - Kommunikáció
 - Képzés, szemléletformálás
- **Szabályozórendszer** – országos és helyi szabályozás, dereguláció
- **Üzleti modellek**

Üzleti gondolkodás

- **Szemléletváltás:** Beruházás-orientált, projektalapú → Fenntarthatóságra fókuszáló stratégiai gondolkodás
- **Pénzügyileg fenntartható fejlesztések!**
 - Költséghatékonyság
 - Bevétel-realizálás
- Hogyan jelennek meg a stratégiai elképzelések a költségvetési politikában?
- Forrásszerzés diverzifikálása, addicionalitás (közvetlen EU forrás, magánforrások integrálása stb.)
- Vállalkozó önkormányzatok (?) – megtérülő projektek!
- Mire kell optimalizálni a fejlesztéseket? Igények, látens igények, generált igények...
- Mérhetőség biztosítása projekt-, programszinten
- Mit érnek az adatok?

Dilemmák

- **Smart governance** – hogyan hatékony?
- **Participáció, kommunikáció** – hogyan érhető el az elköteleződés?
- **Public-private-people** – hogyan lehet win-win?
- **Reguláció/Dereguláció** – milyen akadályok, kockázatok vannak, mit lehet tenni helyi szinten?
- **Optimalizáció** – optimálisak, működtethetők-e a fejlesztések? A valós igényekre reagálnak?
- **Bevétel realizálás – költségcsökkentés**
- **Támogatási forrásallokáció vs. fenntarthatóság**

OKOS GAZDASÁG *(versenyképesség)*

- innovációs környezet
- vállalkozói hajlam
- gazdasági image és védjegyek
- termelékenység
- munkaerő-piaci rugalmasság
- nemzetközi beágyazottság
- átalakulás/változás képessége

OKOS EMBEREK *(társadalmi és emberi tőke)*

- képzettségi szint
- élethosszig tartó tanulás képessége
- társadalmi és etnikai pluralizmus
- rugalmasság
- kreativitás
- nyitott gondolkodás
- közéletben való részvétel

OKOS KORMÁNYZÁS *(részvétel)*

- döntéshozatalban való részvétel
- közösségi, társadalmi szolgáltatások
- átlátható kormányzás
- politikai stratégiák és perspektívák

OKOS MOBILITÁS *(közlekedés és IKT)*

- helyi elérhetőség
- nemzet(köz)i elérhetőség
- IKT infrastruktúra hozzáférhetősége
- fenntartható, innovatív, biztonságos közlekedési rendszerek

OKOS KÖRNYEZET *(természeti erőforrások)*

- vonzó természeti környezet/feltételek
- szennyezettség
- környezetvédelem
- fenntartható erőforrás gazdálkodás

OKOS ÉLETKÖRÜLMÉNY *(életminőség)*

- kulturális létesítmények
- egészségügyi feltételek
- egyéni biztonság
- lakókörülmények
- oktatási lehetőségek
- turisztikai attraktivitás
- társadalmi kohézió