

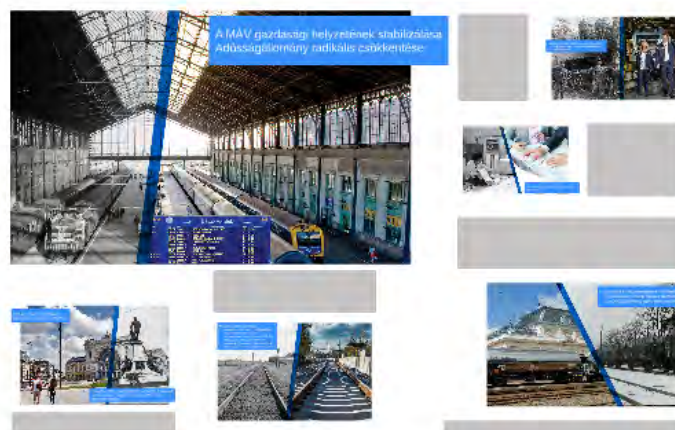
# EZ A MÁV MÁR NEM AZ A MÁV

Dávid Ilona

2018. április 26.

MÁV CSOPORT

## A MÁV Zrt. elmúlt években elért legfontosabb eredményei



## Pályaműködtetési stratégia

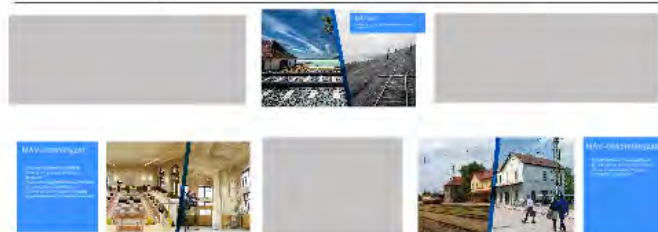
A MÁV Zrt. pályaműködtetési stratégiáját 2025-ig, kitékintéssel 2030-ig az alapító jóváhagyta



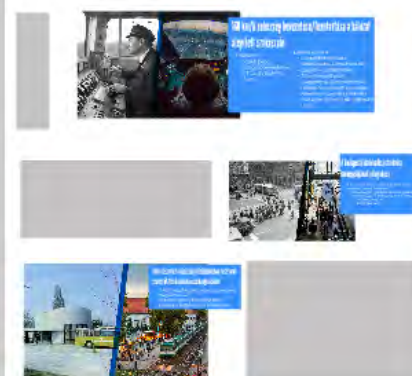
### A stratégia fő célkitűzései:

- A pályaműködés biztonságának, környezetbarátjának előmozdítása
- A pályaműködés modernizációja
- A vasúti közlekedés biztonságának növelése
- A vasúti közlekedés kényelmének növelése
- A vasúti közlekedés környezetbarátjának előmozdítása

## Együttműködés a vasútfejlesztések területén



## A MÁV Zrt. előtt álló kihívások 2020-ig



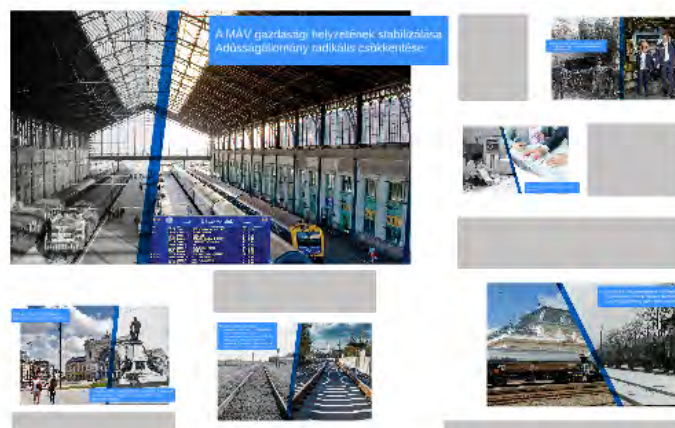
# EZ A MÁV MÁR NEM AZ A MÁV

Dávid Ilona

2018. április 26.

MÁV CSOPORT

## A MÁV Zrt. elmúlt években elért legfontosabb eredményei



## Pályaműködtetési stratégia

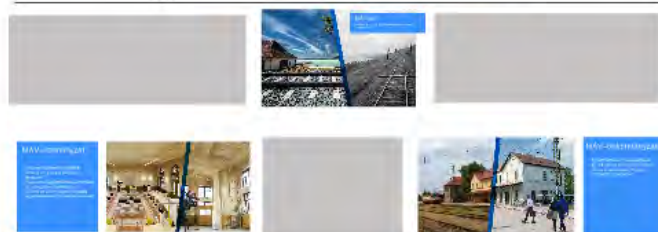
A MÁV Zrt. pályaműködtetési stratégiáját 2025-ig, kitékintéssel 2030-ig az alapító jóváhagyta



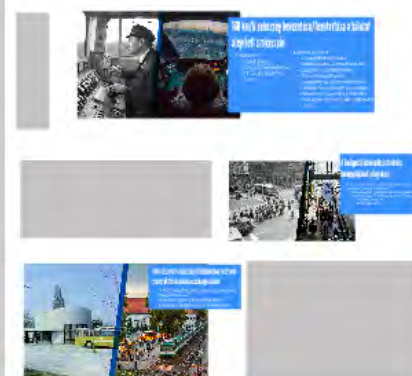
### A stratégia fő célkitűzései:

- A pályaműködés biztonságának, hatékonyságának javítása
- A pályaműködés kényelmének, biztonságának javítása
- A pályaműködés környezetvédelmi szempontjainak figyelembevétele
- A pályaműködés társadalmi szerepének erősítése

## Együttműködés a vasútfejlesztések területén



## A MÁV Zrt. előtt álló kihívások 2020-ig





# EZ A MÁV MÁR NEM AZ A MÁV

Dávid Ilona

2018. április 26.

MÁV CSOPORT

## A MÁV Zrt. elmúlt években elért legfontosabb eredményei



A MÁV gazdasági helyzetének stabilizálása  
Adósságállomány radikális csökkentése



## Pályaműködtetési stratégia

A MÁV Zrt. pályaműködtetési stratégiáját 2025-ig,  
kitekintéssel 2030-ig az alapító jóváhagyta



### A stratégia fő célkitűzései:

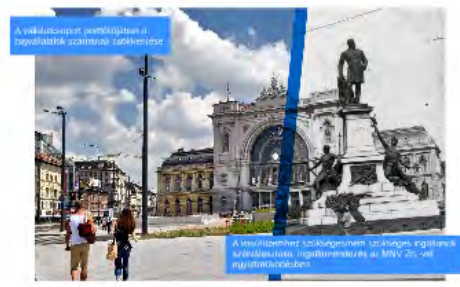
- Fenntartható vállalomozás, gazdaságszervi működés
- A közszolgáltatás színvonalának emelése

# A MÁV Zrt. elmúlt években elért legfontosabb eredményei



A MÁV gazdasági helyzetének stabilizálása  
Adósságállomány radikális csökkentése

Állomás	Arány	Érkező vonatok	Arány	Arány
10:00 Szécsény	100%	SZÉCHÉNY-COMARÓC-AHÉNY	13	5,29
10:20 Szécsény	100%	PÜSPÖK	2	0,77
10:30 Győr-Siklós	100%	SZÉCHÉNY	6	2,30
10:30 Zalaegerszeg	100%	SZÉCHÉNY-COMARÓC-AHÉNY	14	5,40
10:40 Szécsény	100%	LENYÉNY-ÓKÁNY	18	6,71
10:50 Szécsény	100%	ÓKÁNY	5	1,89
10:50 Szécsény	100%	BUDAPEST-NYUGAT	17	6,39
10:50 Zalaegerszeg	100%	SZÉCHÉNY	1	0,37
10:50 Zalaegerszeg	100%	SZÉCHÉNY-COMARÓC-AHÉNY	13	4,80
10:50 Zalaegerszeg	100%	PÜSPÖK	2	0,72
10:50 Szécsény	100%	ÓKÁNY	7	2,61
11:00 Szécsény	100%	ÓKÁNY	8	2,98



A vállalkozást pénzügyileg a legveszélyesebb szektorok közé sorolták

A vállalkozásnak a közlekedési szektorban a legveszélyesebb szektorok közé sorolták a MÁV Zrt.-t



A vállalkozásnak a közlekedési szektorban a legveszélyesebb szektorok közé sorolták a MÁV Zrt.-t



Az áruzállítás részesei a vállalkozás növekedése  
Folyamatosan bővülő hálózati-hozzájárulási szerződésállomány, egyre több vasútvonalon



## A MÁV gazdasági helyzetének stabilizálása Adósságállomány radikális csökkentése

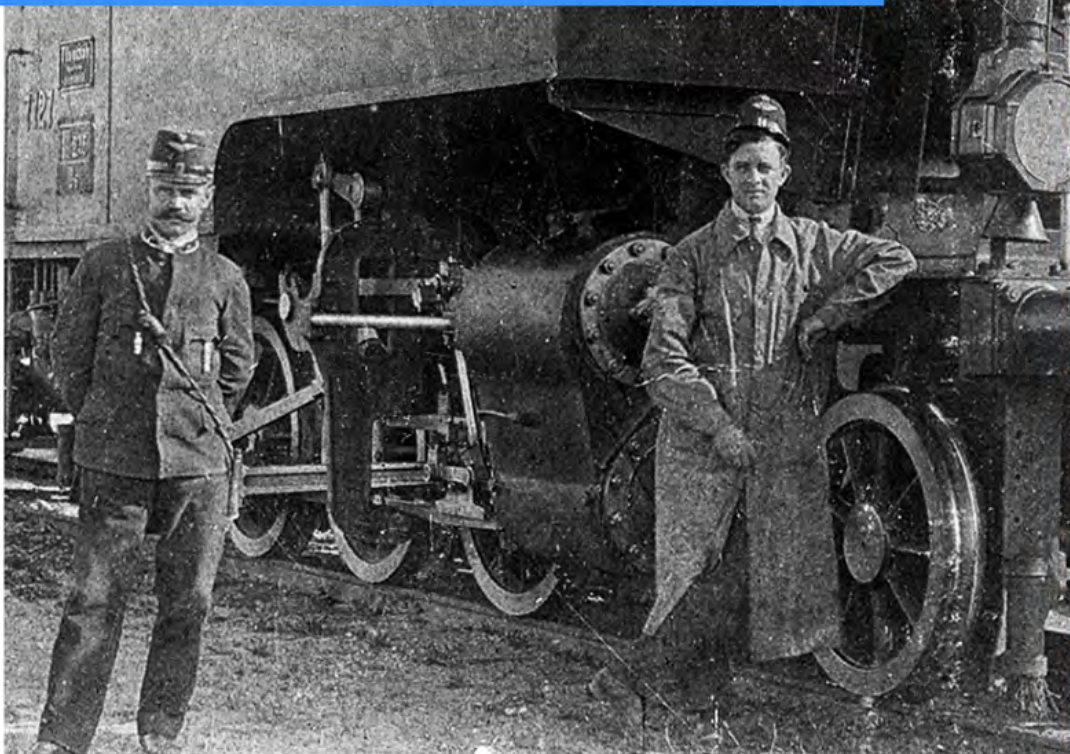






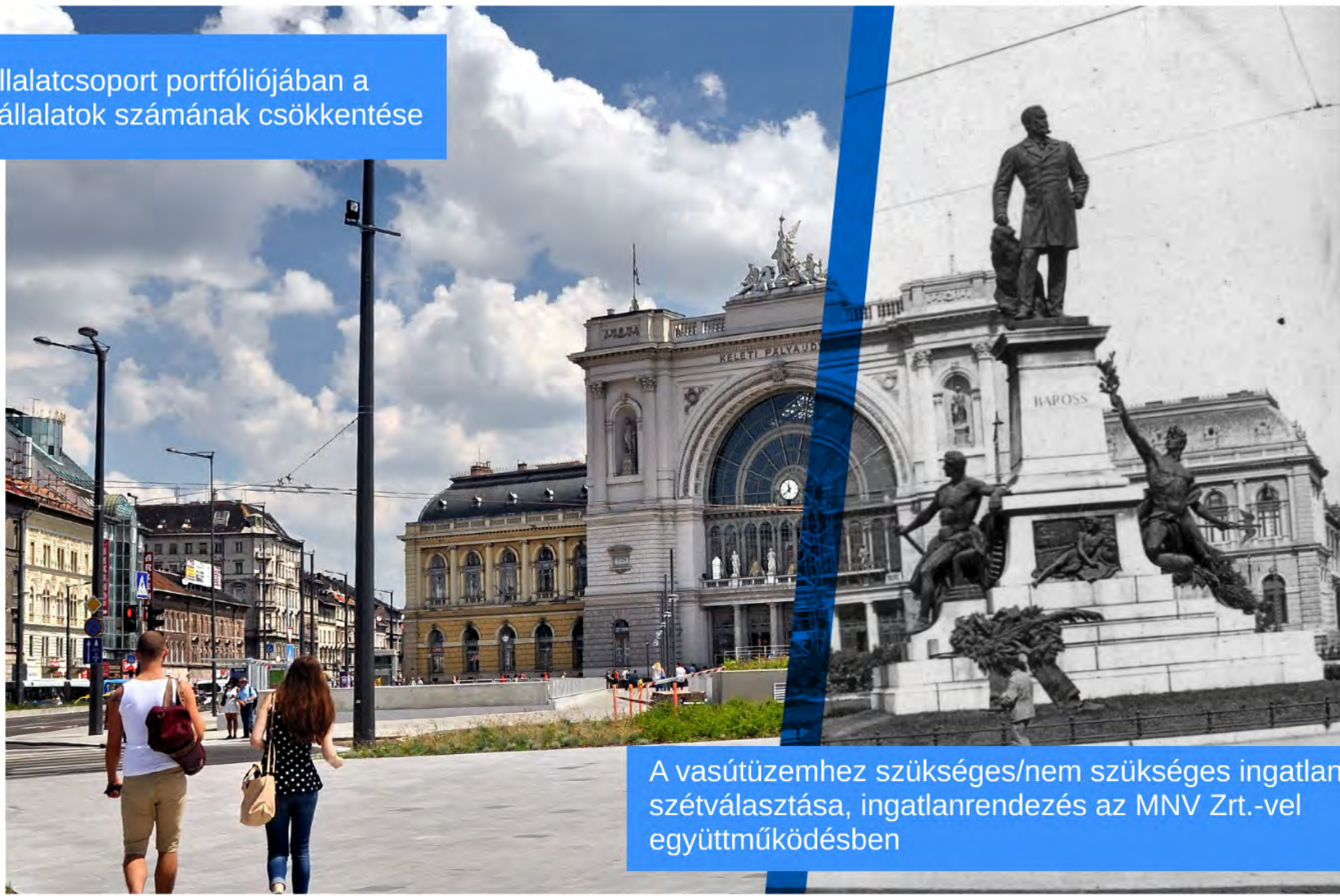
Épített munkaerő megszerzése és megtartása:

- Bérfelzárkóztatás, 3 éves bérmegállapodás
- Képzésfejlesztés



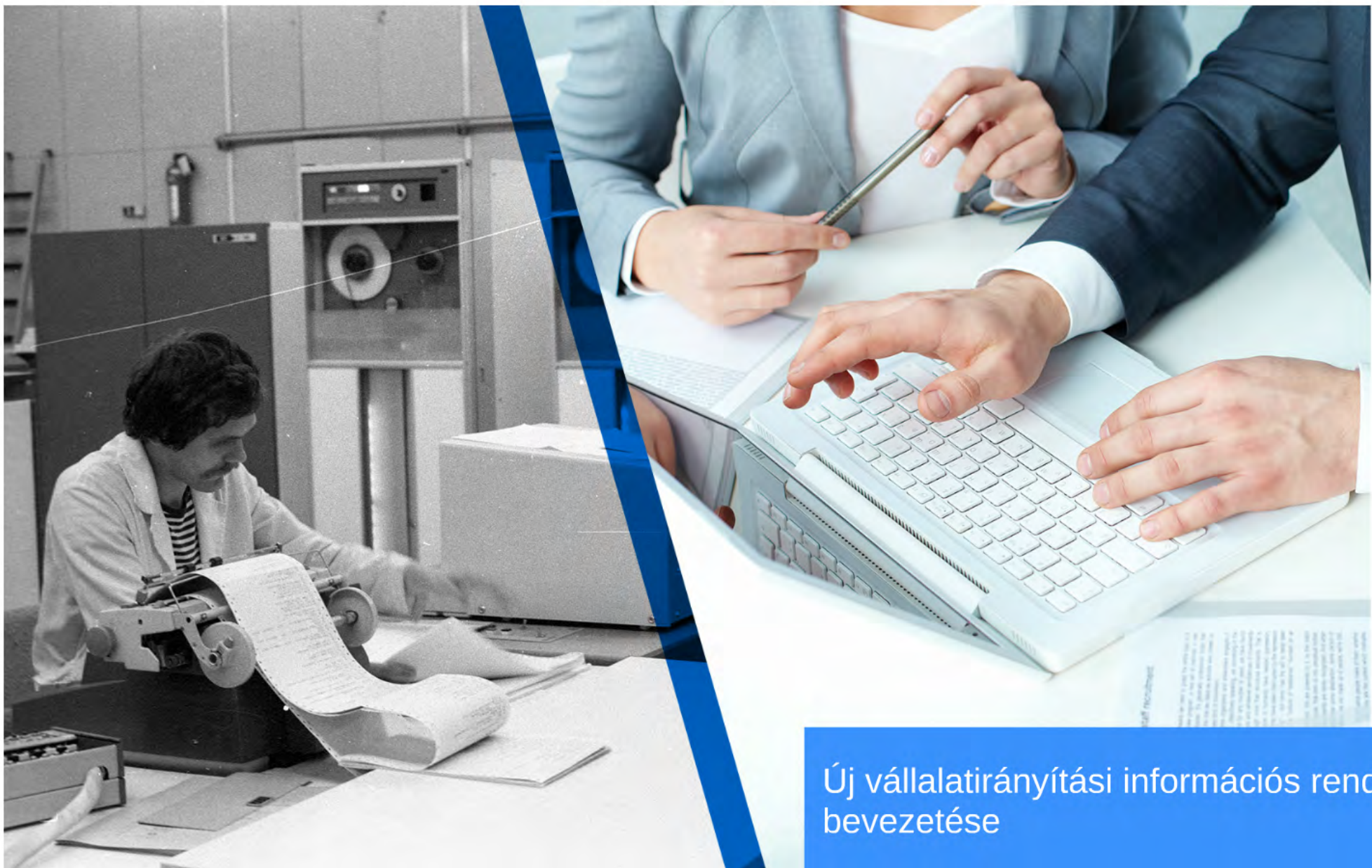


A vállalatcsoport portfóliójában a tagvállalatok számának csökkentése



A vasútüzemhez szükséges/nem szükséges ingatlanok szétválasztása, ingatlanrendezés az MNV Zrt.-vel együttműködésben





Új vállalatirányítási információs rendszer bevezetése



## Pályaműködtetési stratégia:

- A vasúti hálózat elmúlt évtizedekben elmaradt fejlesztéseinek szisztematikus újraindítása a NIF Zrt.-vel együttműködésben (TEN-T korridorok, fővonalak, állomások stb.)
- Új karbantartási koncepció bevezetése







Az áruszállítás részesedésének növekedése:

- Folyamatosan bővülő hálózat-hozzáférési szerződésállomány, egyre több vasútvállalat



---

# Pályaműködtetési stratégia

A MÁV Zrt. pályaműködtetési stratégiáját 2025-ig,  
kitekintéssel 2030-ig az alapító jóváhagyta

---



## A stratégia fő célkitűzései:

- Fenntartható vállalatméret, gazdaságos működés
- A közösségi közlekedés összehangolása
- Az árufuvarozás bevételképző részesedésének további növelése
- Az európai műszaki színvonal megközelítése, elsősorban a fővonalakon
- A kiszolgáló létesítmények hasznosítása, a felesleges állomány felszámolása (hatékonyságközpontú vagyonrendezés)
- Továbbhaladás a technológiai és szakmai megújulás során elért eredmények mentén
- A vállalati kultúra fejlesztése





## A stratégiába foglalt fejlesztési program megvalósításának eredményei:

- Felújítjuk a teljes budapesti elővárosi vasúti hálózatot (11 vonal) → emeljük a szolgáltatási színvonalat
  - Egységes villamos vontatási rendszer alakul ki a teljes budapesti elővárosi hálózaton
  - Biztosíthatjuk a teljes budapesti elővárosi forgalom motorvonatokkal történő kiszolgálását
- A magyar TEN-T hálózat jelentős része eléri a kívánt paramétereket

# A MÁV Zrt. előtt álló kihívások 2020-ig





A vasúti zónák szakszervezeti, szociális programok szervezése, megvalósítása az MVM Zrt.-vel együttműködésben



# Együttműködés a vasútfejlesztések területén



MÁV-NIF  
Nemzeti Vasúti Infrastruktúra Fejlesztési Alap

## MÁV-kormányzat

- Nemzeti Közlekedési Stratégia
- Stratégiai fejlesztési irányok és irányítók
- Folyamatos együttműködés a források és a programok tekintetében
- A vasúti és a kormányzati funkciók együttműködése (pl. kormányzatok)



## MÁV-önkormányzatok

- Együttműködési megállapodások (pl. állomások közös üzemeltetése)
- Közös finanszírozású és/vagy lebonyolítású projektek



Köszönöm a figyelmet!



# MÁV–kormányzat

- Nemzeti Közlekedési Stratégia
- Stratégiai fejlesztési irányok és direktívák
- Folyamatos együttműködés a források és a programok tekintetében
- A vasúti és a kormányzati funkciók együttműködése (pl. kormányablakok)







# MÁV-NIF

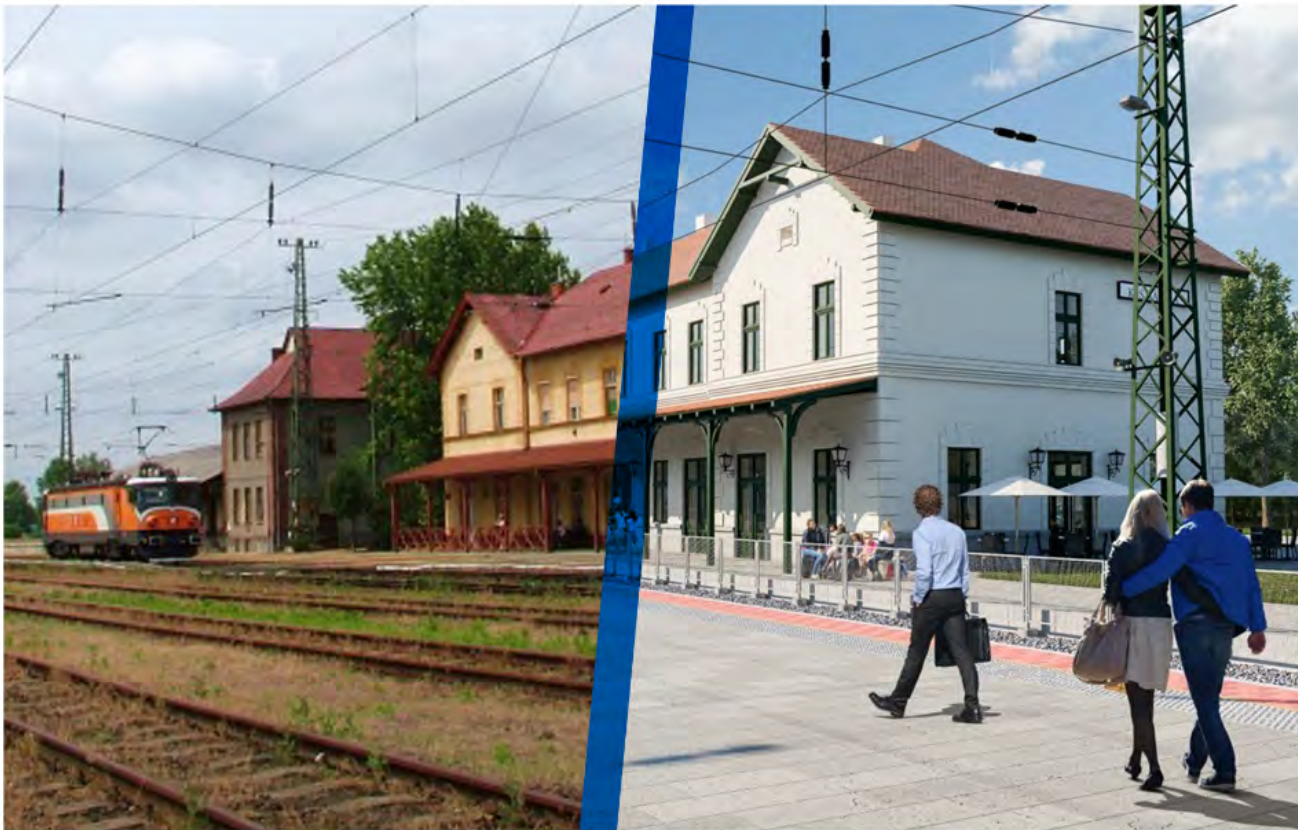
Komplex projektek végrehajtása szoros szakmai koordináció mellett





## MÁV–önkormányzatok

- Együttműködési megállapodások (pl. állomások közös üzemeltetése)
- Közös finanszírozású és/vagy lebonyolítású projektek





# A MÁV Zrt. előtt álló kihívások 2020-ig



## 160 km/h sebesség bevezetése/fenntartása a hálózat átépített szakaszain

### Feltételek:

- Vasúti pálya
- Biztosítberendezés
- ETCS II (GSM-R)
- Jármű

### Érintett vonalak:

- Szajol–Békéscsaba
- Békéscsaba–Lökösháza oh.
- Cegléd–Püspökladány
- Tata–Hegyeshalom
- Nagytétény–Székesfehérvár (kivéve Velencei-tó környéke)
- Albertirsa–Cegléd (140km/h)
- Budapest–Kelebia oh. (fejlesztés után)



## A budapesti közlekedési struktúra koncepciójának elfogadása

- A fő cél a térszemélyes az egyéni közlekedési szerbeni - ervek, erőképítés:
- Családi, egyéni, egyéni fejlesztési szükségessége a térszemélyes
  - S. Dalmi-koncept
  - Békés-Mór-ny



## Aktív részvétel a közösségi közlekedésben részt vevő szereplők feladatainak összehangolásában

- A közszolgáltatások versengő jellegének megszüntetése
- Költséghatékony közszolgáltatás
- Egységes tarifarendszer bevezetése





# MAY 21. GIÖRTI ÁLLÓ NEMIVASÚN 2020-IG



## 160 km/h sebesség bevezetése/fenntartása a hálózat átépített szakaszain

### Feltételek:

- Vasúti pálya
- Biztosítóberendezés
- ETCS II (GSM-R)
- Jármű

### Érintett vonalak:

- Szajol–Békéscsaba
- Békéscsaba–Lökösháza oh.
- Cegléd–Püspökladány
- Tata–Hegyeshalom
- Nagytétény–Székesfehérvár (kivéve Velencei-tó környéke)
- Albertirsa–Cegléd (140km/h)
- Budapest–Kelebia oh. (fejlesztés után)



A budapesti közlekedés koncepciójának elfogadása

A fő cél a térnyerés a szemben – ennek érdekében





## A budapesti közlekedési struktúra koncepciójának elfogadása

A fő cél a térnyerés az egyéni közlekedéssel szemben – ennek érdekében:

- Összehangolt, egymásra erősítő fejlesztések szükségessége a fővárosi agglomerációban
  - S-Bahn-koncepció
  - Balázs Mór-terv



## Aktív részvétel a közösségi közlekedésben részt vevő szereplők feladatainak összehangolásában

- A közszolgáltatások versengő jellegének megszüntetése
- Költséghatékony közszolgáltatás
- Egységes tarifarendszer bevezetése





Köszönöm a figyelmet!



Köszönet a fotókért: Fortepan, Rizsavi Tamás, MÁV Zrt.  
Kommunikációs Igazgatóság, Nagy József, NIF Zrt.



# EZ A MÁV MÁR NEM AZ A MÁV

Dávid Ilona

2018. április 26.

MÁV CSOPORT

## A MÁV Zrt. elmúlt években elért legfontosabb eredményei

A MÁV gazdasági helyzetének stabilizálása  
Adósságtörlesztés radikális csökkentése:

- A MÁV Zrt. gazdasági helyzetének stabilizálása
- Adósságtörlesztés radikális csökkentése
- A MÁV Zrt. gazdasági helyzetének stabilizálása
- Adósságtörlesztés radikális csökkentése

## Együttműködés a vasútfejlesztések területén

A MÁV Zrt. együttműködés a vasútfejlesztések területén

- A MÁV Zrt. együttműködés a vasútfejlesztések területén
- A MÁV Zrt. együttműködés a vasútfejlesztések területén

## Pályaműködtetési stratégia

A MÁV Zrt. pályaműködtetési stratégiáját 2025-ig, kitékintéssel 2030-ig az alapító jóváhagyta



### A stratégia fő célkitűzései:

- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát
- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát
- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát
- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát



### A stratégia legfőbb fejlesztési programjainak együttes célkitűzése:

- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát
- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát
- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát
- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát

## A MÁV Zrt. előtt álló kihívások 2020-ig

A MÁV Zrt. előtt álló kihívások 2020-ig

- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát
- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát

A MÁV Zrt. előtt álló kihívások 2020-ig

- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát
- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát

A MÁV Zrt. előtt álló kihívások 2020-ig

- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát
- A pályaműködtetés biztonságos, gazdaságos és környezetbarát