MÁV ZRT. ÉS VOLÁNBUSZ ZRT. KÖZÖS STRATÉGIAI IRÁNYÍTÁS

XVI. REGIONÁLIS KÖZLEKEDÉS AKTUÁLIS KÉRDÉSEI

Hajdú-Bihar Megyei Területi Szervezet / online konferencia / 2021. május 27.

DR. BÓI LORÁND – *MÁV-START Zrt. igazgató, Üzlet- és szolgáltatásfejlesztési Igazgatóság*
VOLÁNBUSZ Zrt. általános vezérigazgató helyettes

MÁV ZRT. ÉS VOLÁNBUSZ ZRT. KÖZÖS STRATÉGIAI IRÁNYÍTÁS

MÁV ZRT. ÉS VOLÁNBUSZ ZRT. KÖZÖS STRATÉGIAI IRÁNYÍTÁS

A VÁLLALATI EGYÜTTMŰKÖDÉS CÉLJAI:

TELJES HAZAI KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉSI SPEKTRUMOT ÉRINTŐ STRATÉGIA KIDOLGOZÁSA ÉS HATÉKONY VÉGREHAJTÁSA

SZOLGÁLTATÁSOK ÖSSZEHANGOLÁSA:

- HÁLÓZATI ÉS MENETRENDI ÖSSZEHANGOLÁS
- EGYSÉGES TARIFA- ÉS KEDVEZMÉNYRENDSZER
- EGYSÉGES UTASTÁJÉKOZTATÁS BEVEZETÉSE

CÉL: A HATÉKONYABB SZERVEZETI MŰKÖDÉSBŐL SZÁRMAZÓ KÖLTSÉGMEGTAKARÍTÁS

GAZDASÁGI MUTATÓK

A MÁV-VOLÁN CSOPORT 2020. ÉVI VÁRHATÓ KÖLTSÉGVETÉSI ADATAI

A mérlegfőösszeg több mint **2.100 Mrd Ft-ra** várható

Befektetett eszközeinek összértéke közel **1.900 Mrd Ft**

Mintegy **1.000 Mrd Ft-os** ingatlanállomány elsősorban vasúti tevékenységhez kapcsolódik

A saját tőke összege **562 Mrd Ft**

A közszolgáltatási feladatai ellátásához 2020. évben **477 Mrd Ft** költségtérítésre válik jogosulttá

Több mint **57.000** munkavállaló foglalkoztatása

MENETRENDFEJLESZTÉS

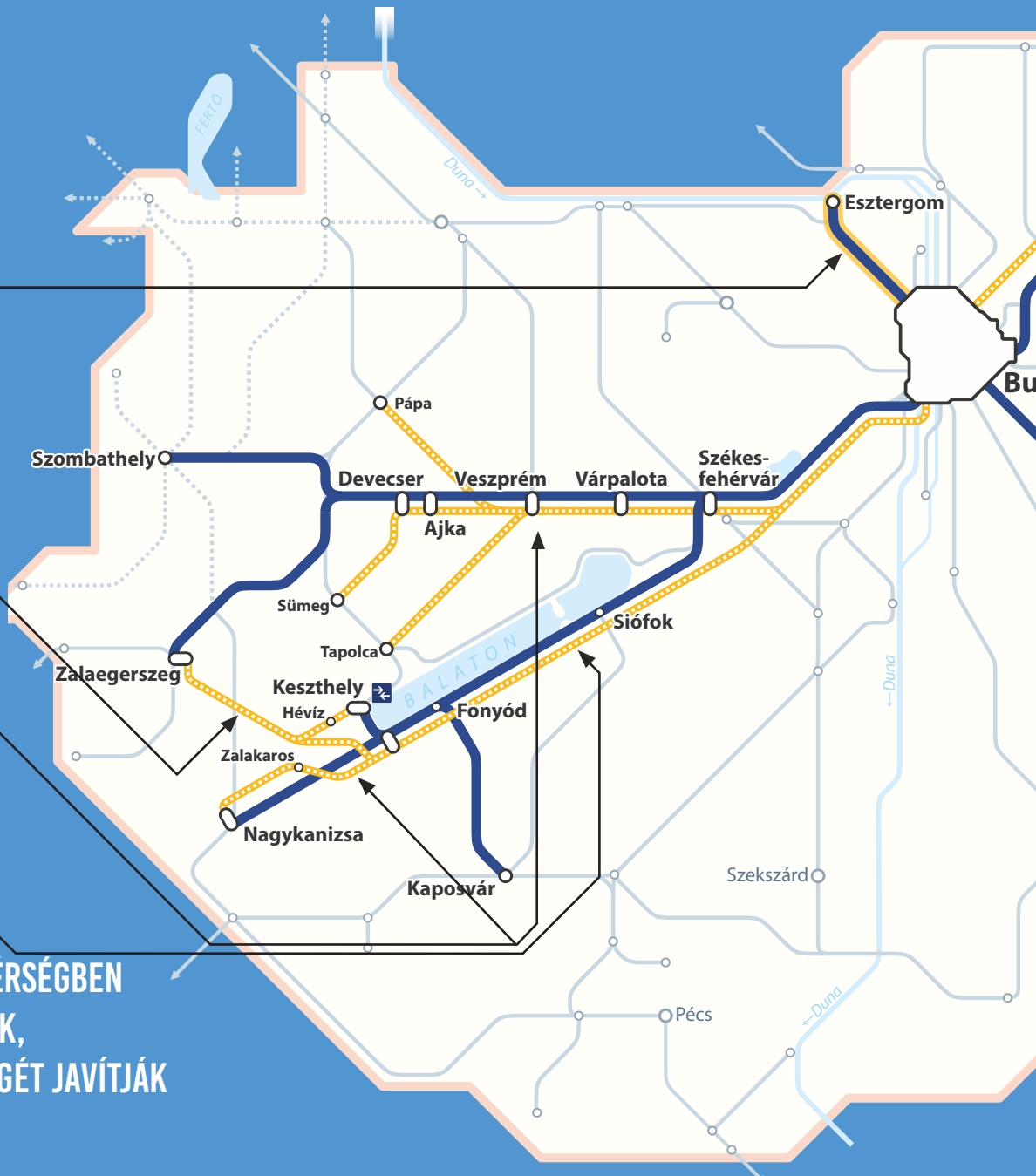
2020. ÉV ÚJ AJÁNLATAI, DÍJTERMÉKEI AZ INTEGRÁCIÓ JEGYÉBEN

Autóbuszjáratok vasúti menetrendhez történő igazítása a pilisi térség több településén

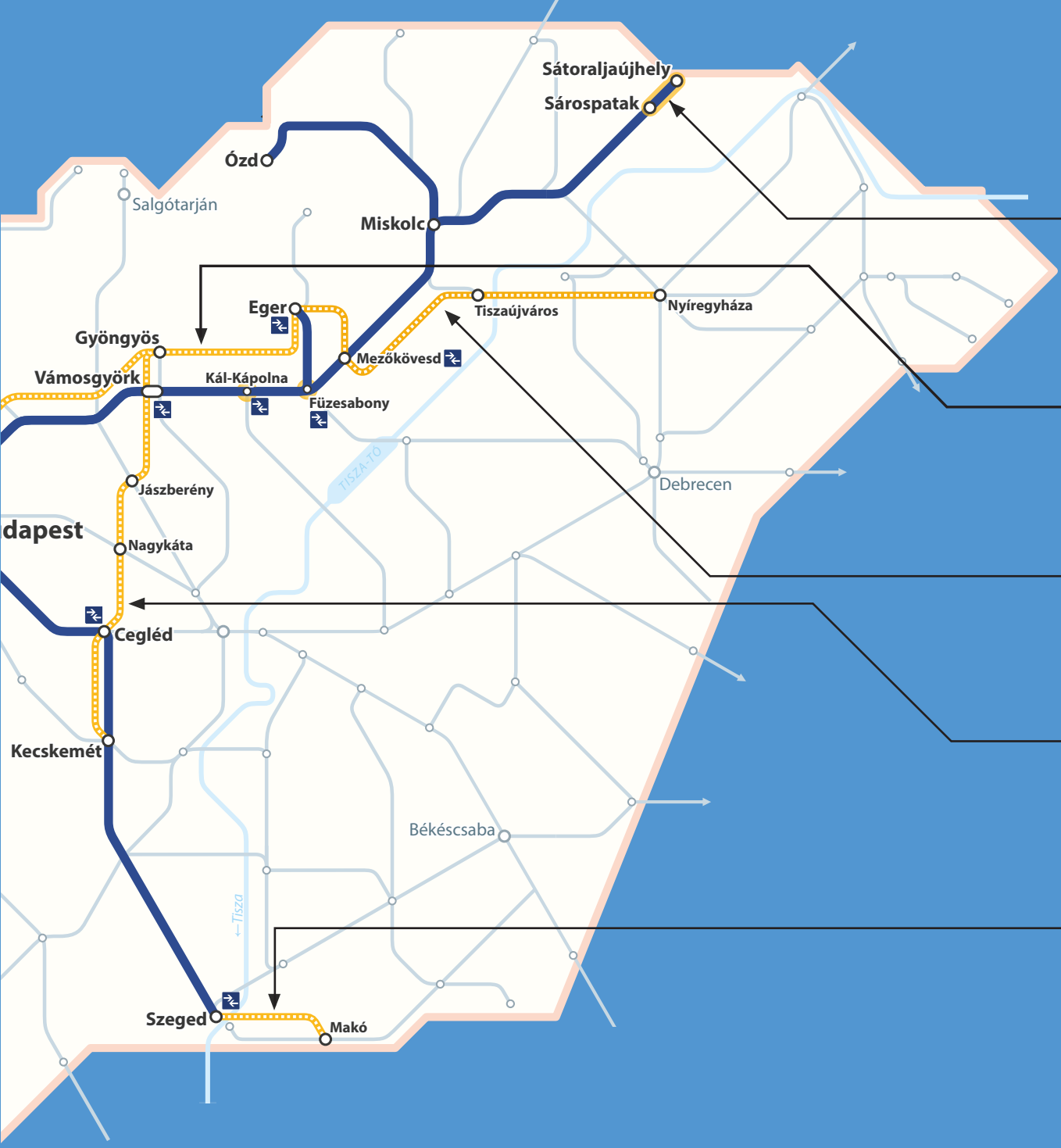
Kétóránkénti IC közlekedés bevezetése Keszthelyre, Nagykanizsára, Zalaegerszegre és Szombathelyre

Budapestről a Dunántúl irányába közlekedő autóbuszos kínálat optimalizálása, összehangolása a vasúti menetrenddel

Személyvonatok számának csökkentése Siófok és Fonyód között, párhuzamos autóbusz közlekedés integrálása



A MÁV ZRT. ÉS A VOLÁNBUSZ ZRT. INTEGRÁCIÓJA RÉVÉN TÖBB TÉRSÉGBEN IS ÖSSZEHANGOLT VASÚTI ÉS BUSZOS CSATLAKOZÁSOK LÉTESÜLTEK, MELYEK A KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉSI RENDSZER VERSENYKÉPESSÉGÉT JAVÍTJÁK



Attraktívabb, rendszeres és ütemes busz – vonat csatlakozások biztosítása Sárospatak és Sátoraljaújhely térségében

Autóbuszos kínálat optimalizálása, összehangolása a vasúti menetrenddel, óránkénti interregionális vonatok Budapest és Eger között

Nyíregyháza – Mezőkövesd – Eger autóbuszjáratok IC vonatokhoz hangolt menetrendje

Új, interregionális autóbuszvonalak kialakítása a vasúthálózat kiegészítésére, Cegléden a szegedi InterCity vonatokhoz való csatlakozással

Új autóbusz menetrend bevezetése Szeged és Makó között, óránkénti csatlakozás Szegeden Budapestre közlekedő InterCity vonatokhoz

TARIFÁLIS FEJLESZTÉS

„Dunakanyar 24” napijegy / Bakony napijegy bevezetése

Vasúti és autóbuszos bérletek kölcsönös elfogadása több településen (2-es vasúti vonal)

MÁV-START Balaton 24/72 Duo díjtermékekkel a térségben 123 település között lehet autóbusszal utazni

Volánbusz Zrt. helyi díjtermékek értékesítése a MÁV App-ból
(Székesfehérvár Siófok, Várpalota, Pápa)

Volánbusz Zrt. helyi díjtermékek értékesítése a MÁV App-ból
(Zalegerszeg, Nagykanizsa)

Vasúti és autóbuszos bérletek kölcsönös elfogadása Sátoraljaújhelyen és Sárospatakon

Közös díjtermék értékesítésének bevezetése az Eger – Tiszaújváros – Nyíregyháza Volánbusz Zrt. járataira és a csatlakozó IC vonatokra

Dunaharaszti zónabérlet bevezetése

Dél-budai Zónabérlet, vasútra történő kiterjesztése

Vasúti és autóbuszos bérletek kölcsönös elfogadása több településen (30a vasútvonal)

2020. ÉV ÚJ AJÁNLATAI, DÍJTERMÉKEI AZ INTEGRÁCIÓ JEGYÉBEN

TERVEZETT MENETRENDI FEJLESZTÉSEK

Balaton déli-parti teljes VOLÁNBUSZ Zrt. közlekedési hálózatának újra strukturálása

Balaton körbejárhatósága, Szigliget, a Káli medence és Tihany elérhetőségének javítása

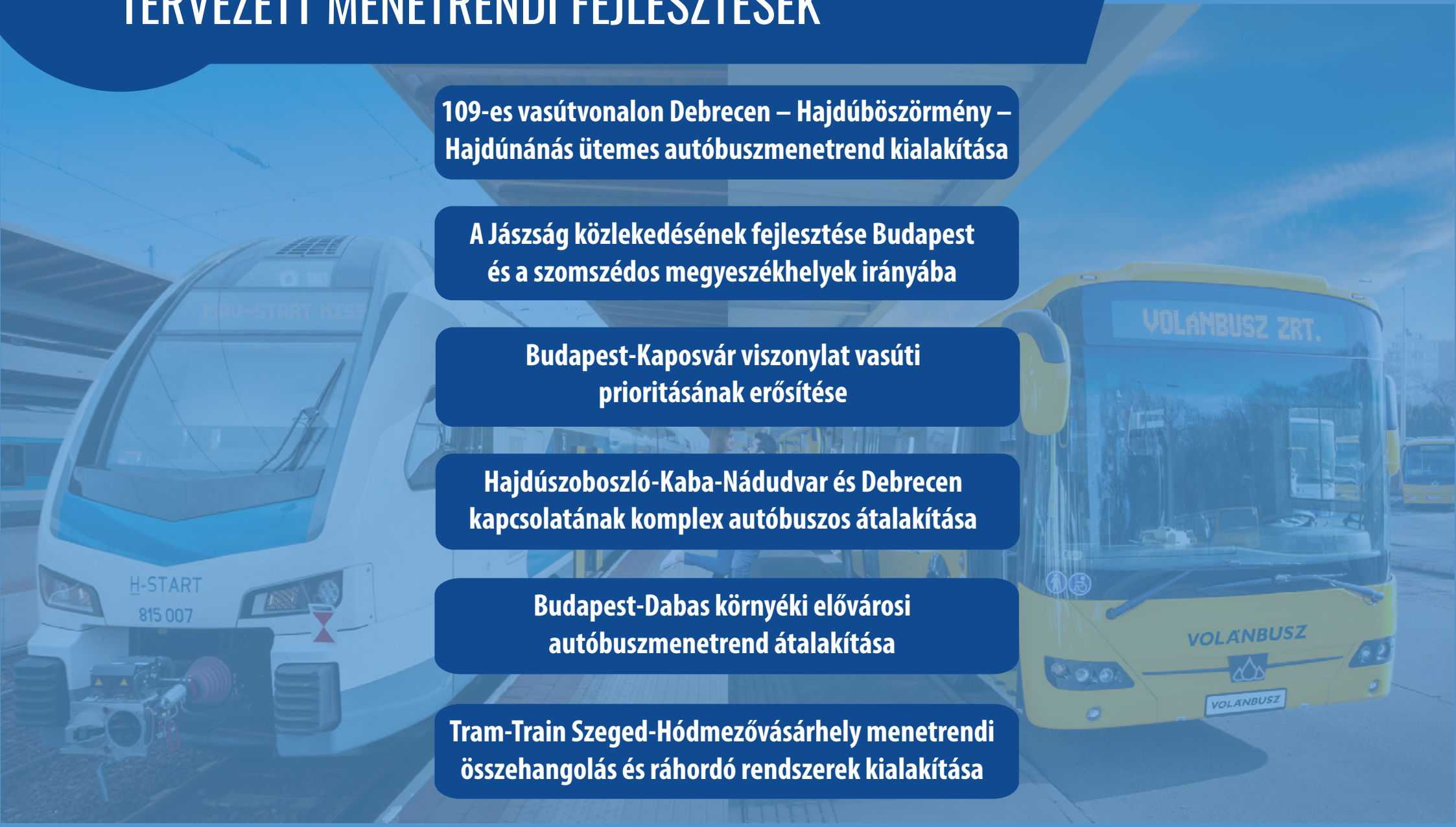
A 100-as vonalon Szolnok környékének elővárosi és távolsági jellegű közlekedésének fejlesztése

Debrecen-Nyírábrány vasútvonalra új vasúti menetrendi struktúra

108-as vasútvonalon Debrecen – Balmazújváros – Eger InterRégió vonatok beindítása

Miskolc- Bódvaszilas viszonylatban vasúti ráhordó szerep erősítése

TERVEZETT MENETRENDI FEJLESZTÉSEK



- 109-es vasútvonalon Debrecen – Hajdúböszörmény – Hajdúnánás ütemes autóbuszmenetrend kialakítása
- A Jászság közlekedésének fejlesztése Budapest és a szomszédos megyeszékhelyek irányába
- Budapest-Kaposvár viszonylat vasúti prioritásának erősítése
- Hajdúszoboszló-Kaba-Nádudvar és Debrecen kapcsolatának komplex autóbuszos átalakítása
- Budapest-Dabas környéki elővárosi autóbuszmenetrend átalakítása
- Tram-Train Szeged-Hódmezővásárhely menetrendi összehangolás és ráhordó rendszerek kialakítása

JEGYÉRTÉKESÍTÉS FEJLESZTÉS

A **JÉ rendszer** 2020 decemberétől egységes integrált rendszerként kiszolgálja és átjárhatóvá teszi az összes értékesítési csatornát:

- pénztár
- fedélzet
- mobilapplikáció
- internet
- jegykiadó automata

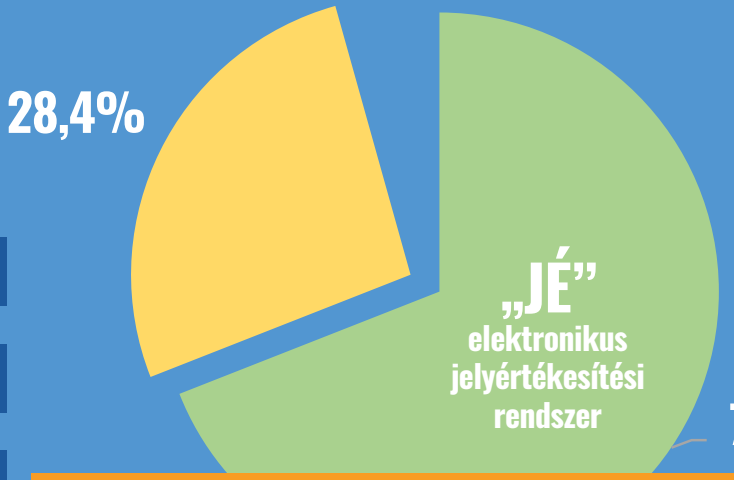
Ez lehetőséget biztosít a közlekedési ágazatok számára az egységes tarifaközösség és jegyrendszer kialakításához 2022-ig

JEGYÉRTÉKESÍTÉS FEJLESZTÉS

JEGYELADÁSOK ÉRTÉKESÍTÉSI RENDSZEREK SZERINTI MEGOSZLÁSA (2020. év)

"JÉ" elektronikus jegyértékesítési csatornák

- JÉ CSATORNÁK
  - JÉ Fedélzeti jegyértékesítés 15,38%
  - JÉ Pénztári jegyértékesítés 42,72%
  - MÁV mobil applikáció (iOS és Android) 12,43%
  - JÉ Partneri értékesítés pénztári kliens 0,66%
  - JÉ Internet (2020 dec. 13-tól) 0,34%
  - JÉ Automata (2020 novembertől) 0,04%
- Nem JÉ rendszerek
  - e-Ticket (2020 dec. 12-ig) 12,34%
  - Jegykiadó automata 15,30%
  - GySEV pénztár 0,76%



2020. évben 45,4 millió db eladott jegy

2020. március óta kétszeresére nőtt a MÁV applikációban értékesített jegyek száma

havi 450.000 db

471.350 regisztráció

JEGYÉRTÉKESÍTÉS FEJLESZTÉS

BELFÖLDI ÉS NEMZETKÖZI PÉNZTÁR

506 DB

MÁV APPLIKÁCIÓ Android rendszeren

436 594 DB

MÁV APPLIKÁCIÓ iOS rendszeren

122 031 DB

E-SZEMÉLYIGAZOLVÁNY

506 ÉRTÉKESÍTÉSI PONT

FEDÉLZETI JEGYÉRTÉKESÍTÉSS

1460 ESZKÖZ

JEGYKIADÓ AUTOMATA

165 DB

MOZDONYFEDÉLZETI BERENDEZÉS

1200 DB

JEGYÉRTÉKESÍTÉS FEJLESZTÉS

Helyi termékek
Szolnok, Siófok,
Várpalota, Pápa, Eger
Szeged, Székesfehérvár
Nagykanizsa, Zalaegerszeg
folyamatban:
Nyíregyháza, Szombathely

Bérletvásárlás funkció
elektronikus bérletek

Nemzetközi jegyvásárlás
START Európa

PDF jegyformátum

TARIFAKÖZÖSSÉG

Zónatarifa kialakítása a budapesti agglomerációban 2022. január 1-től

Szeged, Hódmezővásárhely térségében

Nyíregyháza és Debrecen térségében

Országos tarifaközösség kialakítása

TERVEZETT EGYÉB FEJLESZTÉS

Talált tárgyak kezelésének MÁV-Volán Csoport szinten történő szabályozása

Követeléskezelés: a VOLÁNBUSZ követeléseinek behajtásra való átvétele, a MÁV-START behajtási rendszerébe való illesztése

A MÁV-START által használt Ticket Checker program bevezetése a talált tárgy kezelési folyamat egyszerűsítésére a VOLÁNBUSZ egyes munkaköreiben

MÁV-START Minőségfelmérő Állapot (MÁF) szoftverének VOLÁNBUSZ oldali bevezethetőségének vizsgálata

mindkét szolgáltató szempontjából érintett területeken közös elektronikus utastájékoztatás koncepcionális kidolgozása

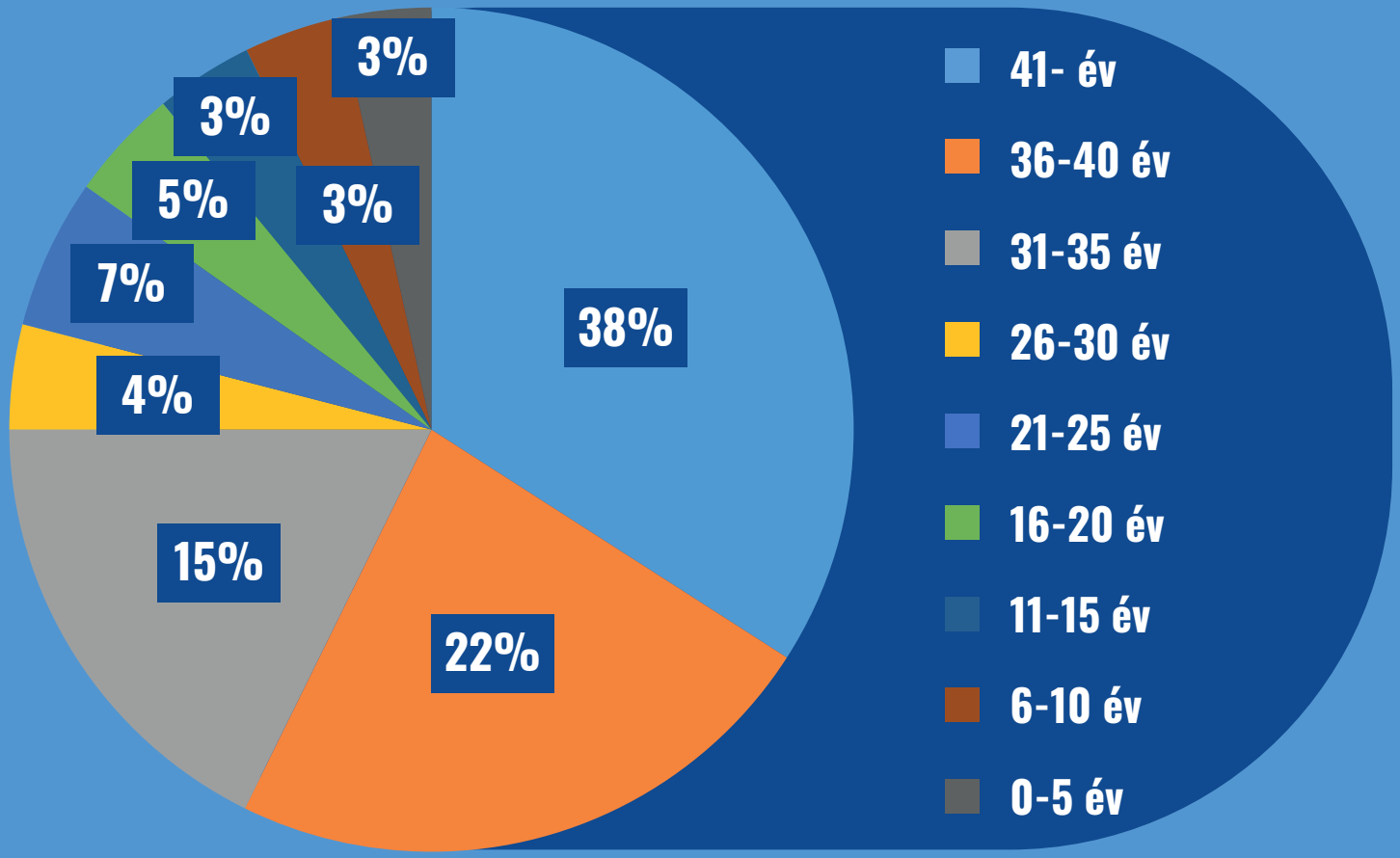
A MÁV-START-VOLÁNBUSZ pótdíjrendszerének az átalakítása

JÁRMŰFEJLESZTÉS

A MÁV-START ZRT. VASÚTI JÁRMŰÁLLOMÁNYA

Villamos mozdony:	390 db
Vontató jármű:	620 db
Villamos- és dízelmotorvonat:	421 db
Személykocsi:	1703 db
Személyszállító jármű:	2124 db

SZEMÉLYSZÁLLÍTÓ JÁRMŰVEK KOR SZERINTI MEGOSZLÁSA



A MÁV-START Zrt. személyszállító járműveinek 60%-a több mint 35 éves

JÁRMŰFEJLESZTÉS

A JÁRMŰÁLLOMÁNY ÁLLAPOTA

- 2030-ra **76,2%**-a 40-50 évnél idősebb

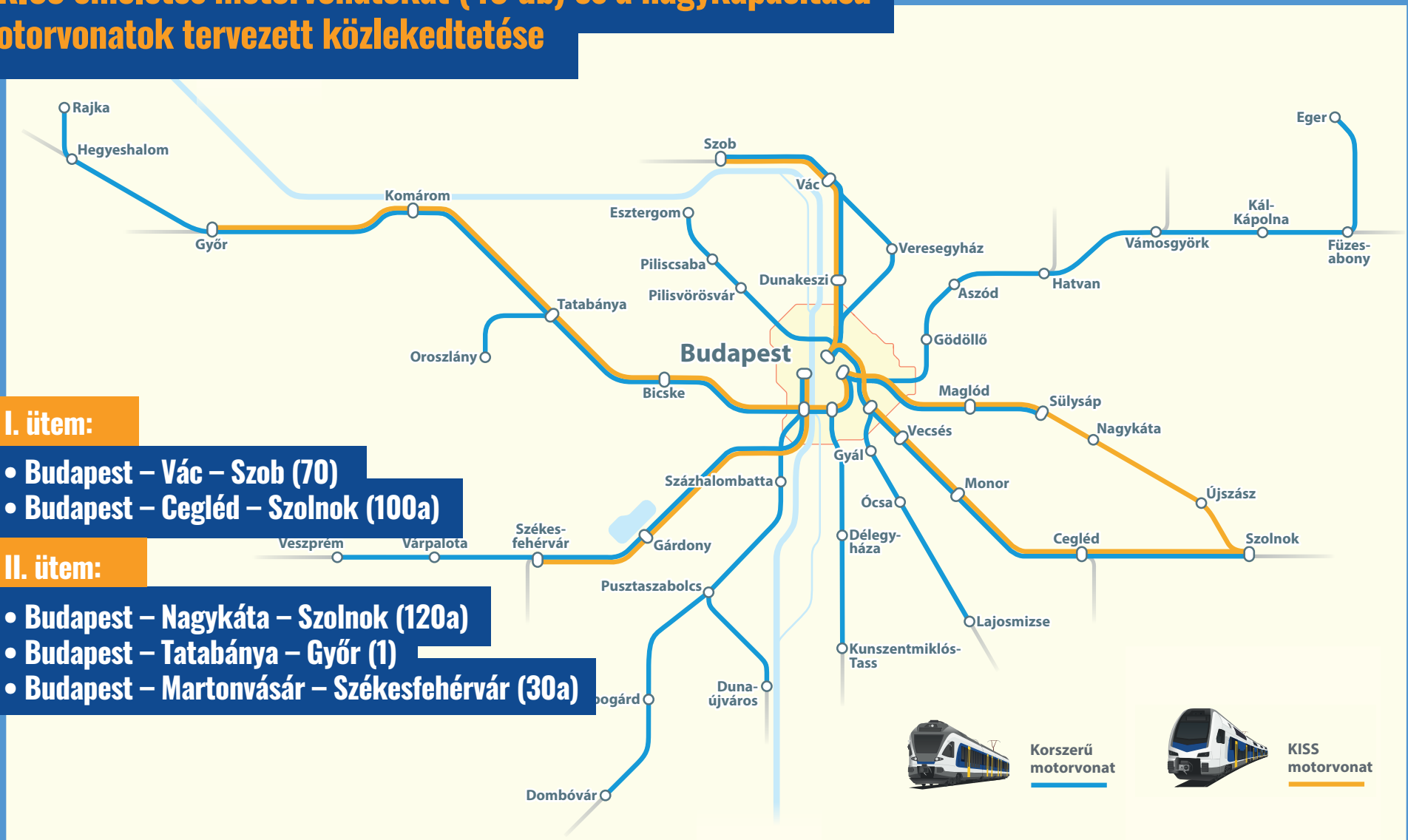
ELHASZNÁLÓDOTT JÁRMŰÁLLOMÁNY

SZEMÉLYSZÁLLÍTÓ JÁRMŰ	ZÁRT WC-S JÁRMŰ ARÁNYA	KLÍMÁS JÁRMŰ	AKADÁLYMENTES JÁRMŰ
2124 DB	27,4%	29,8%	15,3%

JÁRMŰFEJLESZTÉS

A MÁV-START ZRT. ÁLTAL TERVEZETT VASÚTI JÁRMŰFEJLESZTÉSEK 2030-IG

A KISS emeletes motorvonatokat (40 db) és a nagykapacitású motorvonatok tervezett közlekedtetése



I. ütem:

- Budapest – Vác – Szob (70)
- Budapest – Cegléd – Szolnok (100a)

II. ütem:

- Budapest – Nagykáta – Szolnok (120a)
- Budapest – Tatabánya – Győr (1)
- Budapest – Martonvásár – Székesfehérvár (30a)

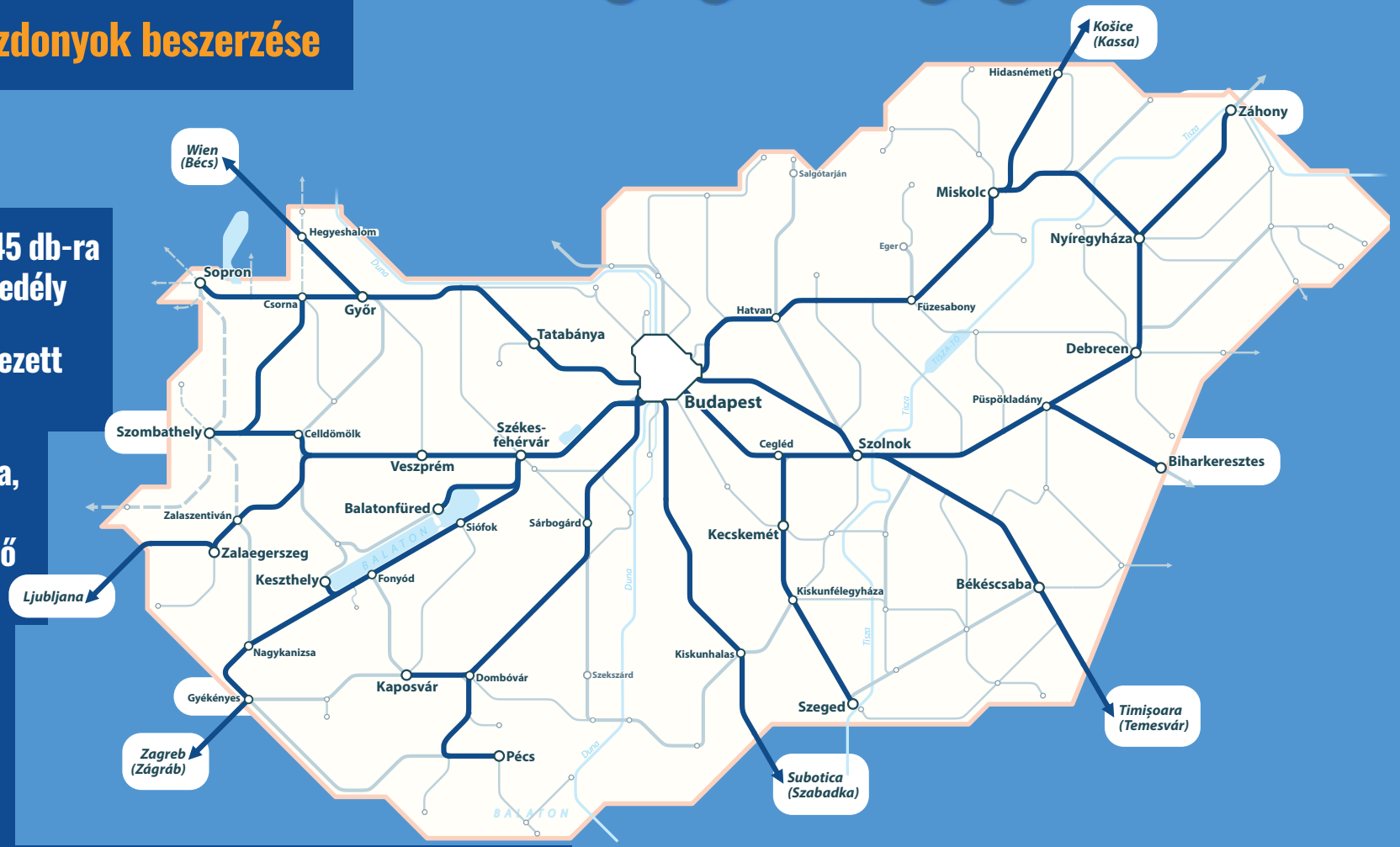
JÁRMŰFEJLESZTÉS

Korszerű villanymozdonyok beszerzése

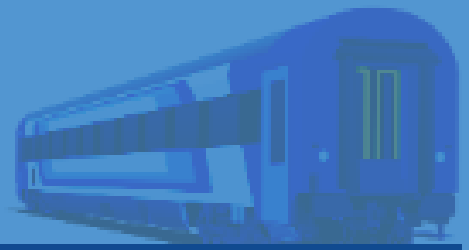
Cél:

115 db modern mozdony - jelenleg 45 db-ra van hitelfelvételi engedély

- **200 km/h engedélyezett sebesség**
- **Jobb menetdinamika, zavarérzékenység csökkenése, rövidülő menetidők**
- **Egységes flotta, hatékony üzemeltetés, elavult mozdonyok cseréje**
- **A 160 km/h-ra felújított pályák sebességének kihasználása**



JÁRMŰFEJLESZTÉS

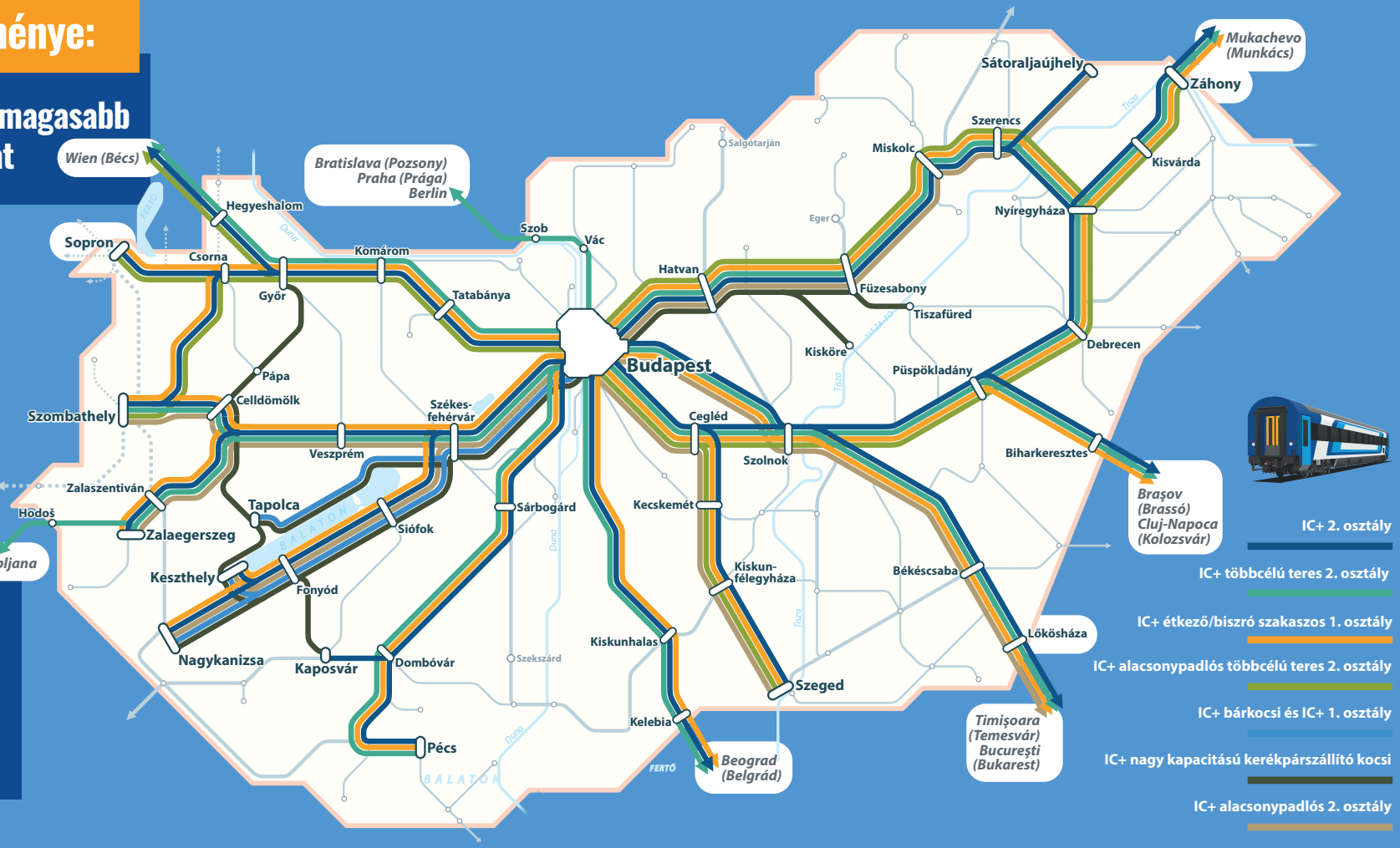


52 IC KOCSI VAN MÁR FORGALOMBAN

500 db IC+ személykocsi – magyar tervezéssel és gyártással

A fejlesztés eredménye:

- teljesen új, sokkal magasabb minőségű IC hálózat
- Azonos szolgáltatási színvonal az ország valamennyi távolsági viszonylatán
- Esélyegyenlőség, fedélzeti vendéglátás, több kocsiosztály



JÁRMŰFEJLESZTÉS

A MÁV-START ZRT. ÁLTAL TERVEZETT VASÚTI JÁRMŰFEJLESZTÉSEK 2030-IG

120 db regionális motorvonat beszerzése

- Elővárosi szerep erősítése a vidéki nagyvárosok környezetében is
- Korszerű járművek, gazdaságosabb üzemeltetés
- InterRégió és vidéki elővárosi forgalom számára

100 db mellékvonali motorvonat gyártása

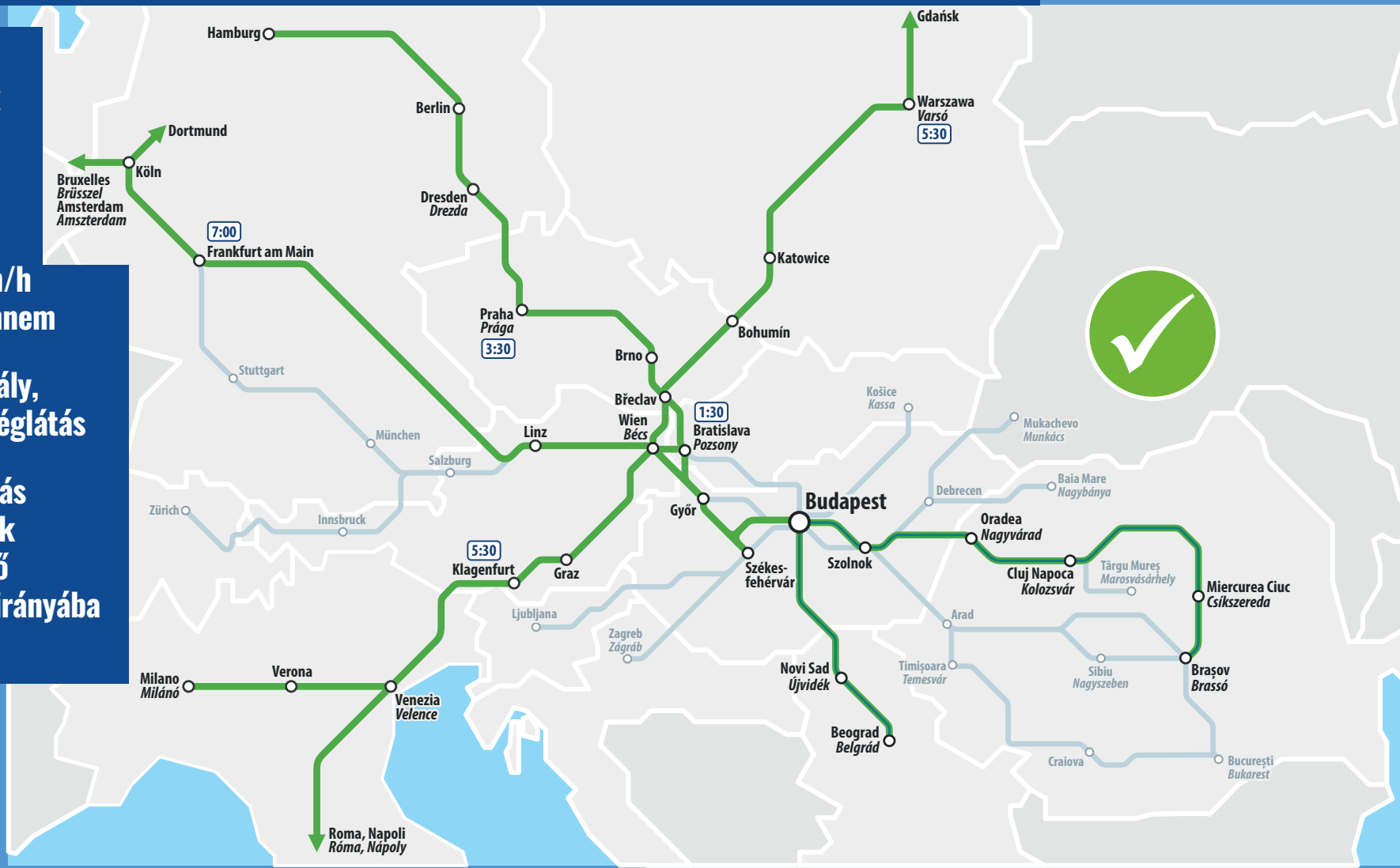
- A regionális forgalom fejlesztése, az elavult Bz motorvonatok kiváltása
- Kb. 100 db ülőhely
- Hibrid kivitel
- Lehetséges kínai-magyar kooperáció szolnoki bázissal
- Magas magyar hozzáadott értékkel (>50%)

JÁRMŰFEJLESZTÉS

15 DB NAGYSEBESSÉGŰ MOTORVONAT BESZERZÉSE

VERSENYKÉPES nemzetközi hálózat a beszerzés eredményeként (VÍZIÓ 2040)

- Piaci stabilitás, EuroCity vonatok Nyugat-Európa és a V4 országok felé
- Legalább 250 km/h sebesség, 3 áramnem
- Három kocsiosztály, színvonalas vendéglátás
- bővülő szolgáltatás Erdély és Délvidék felé is, piacvezető szerep a Balkán irányába



JÁRMŰFEJLESZTÉS

A VOLÁNBUSZ ZRT. AUTÓBUSZPARKJA

A VOLÁNBUSZ Zrt. járművei:

- Mini autóbusz 9 (db)
- Midi autóbusz 9 (db)
- Normál autóbusz 5062 (db)
- Háromtengelyes autóbusz 344 (db)
- Csuklós autóbusz 845 (db)

AUTÓBUSZÁLLOMÁNY	LÉGKONDÍCIONÁLT AUTÓBUSZOK ARÁNYA	ALACSONYPADLÓS AUTÓBUSZOK ARÁNYA	ALTERNATÍV TÜZELŐANYAGÚ AUTÓBUSZOK ARÁNYA
6339 (db)	61%	19%	2%

VOLÁNBUSZ ZRT. TERVEZETT AUTÓBUSZ BESZERZÉSEI

Összes beszerzés	2021	2022	2023	Összesen
Összes helyi (db)	1	107	3	111
Összes helyközi (db)	827	885	500	2212
Mindösszesen (db)	828	992	503	2323
Beszerzési érték	62,6 Mrd Ft	80 Mrd Ft	37,3 Mrd Ft	179,9 Mrd Ft

Zöldbusz beszerzés az összes beszerzésből	2021	2022	2023	Összesen
Összes helyi (db)	1	107	3	111
Összes helyközi (db)	0	107	0	107
Mindösszesen	1 Mrd Ft	214 Mrd Ft	3 Mrd Ft	218 Mrd Ft

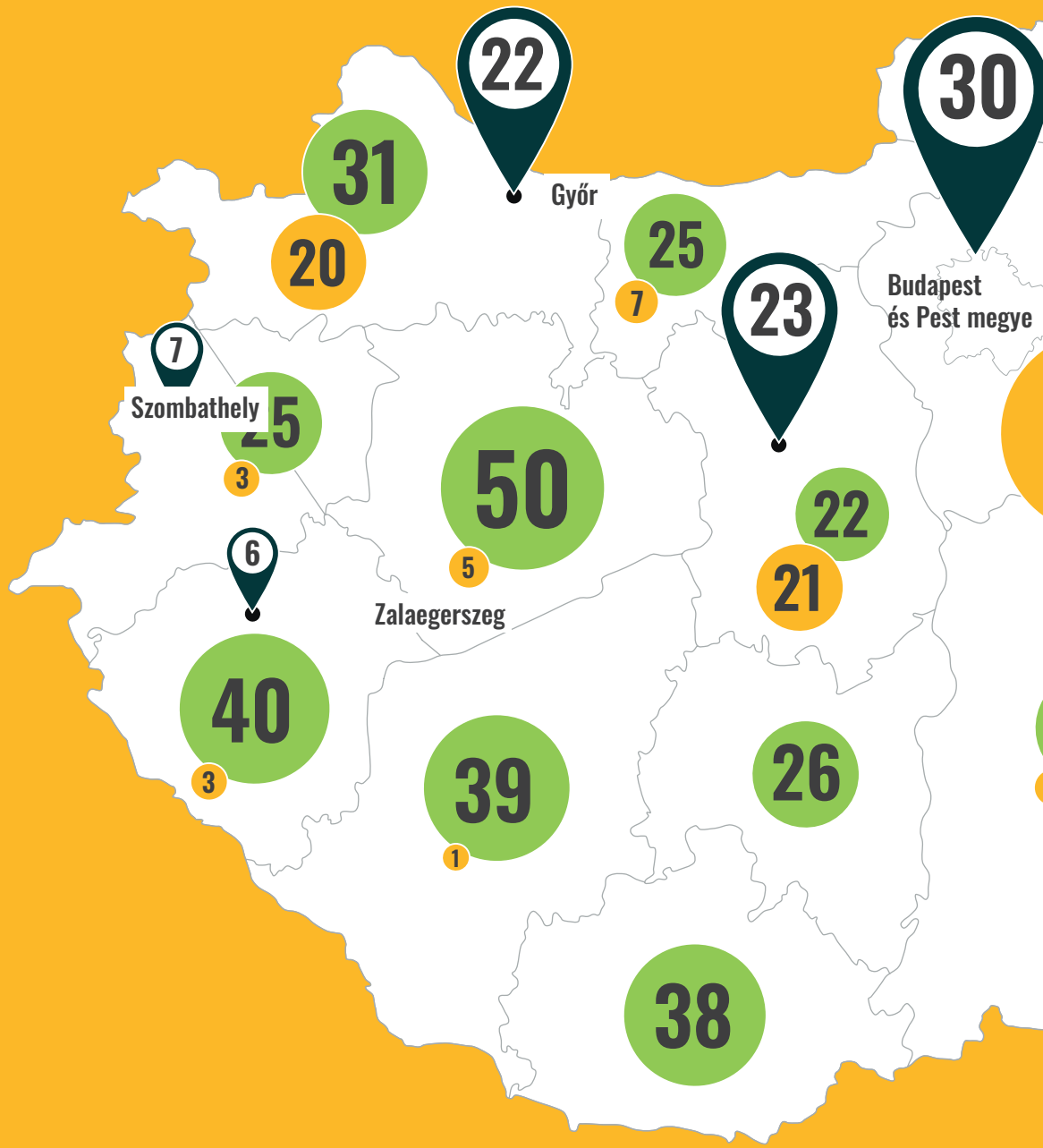
10 ÉVEN BELÜL MINDEN MÁSODIK BUSZ KÖRNYEZETKÍMÉLŐ LESZ A NAGYVÁROSOKBAN.

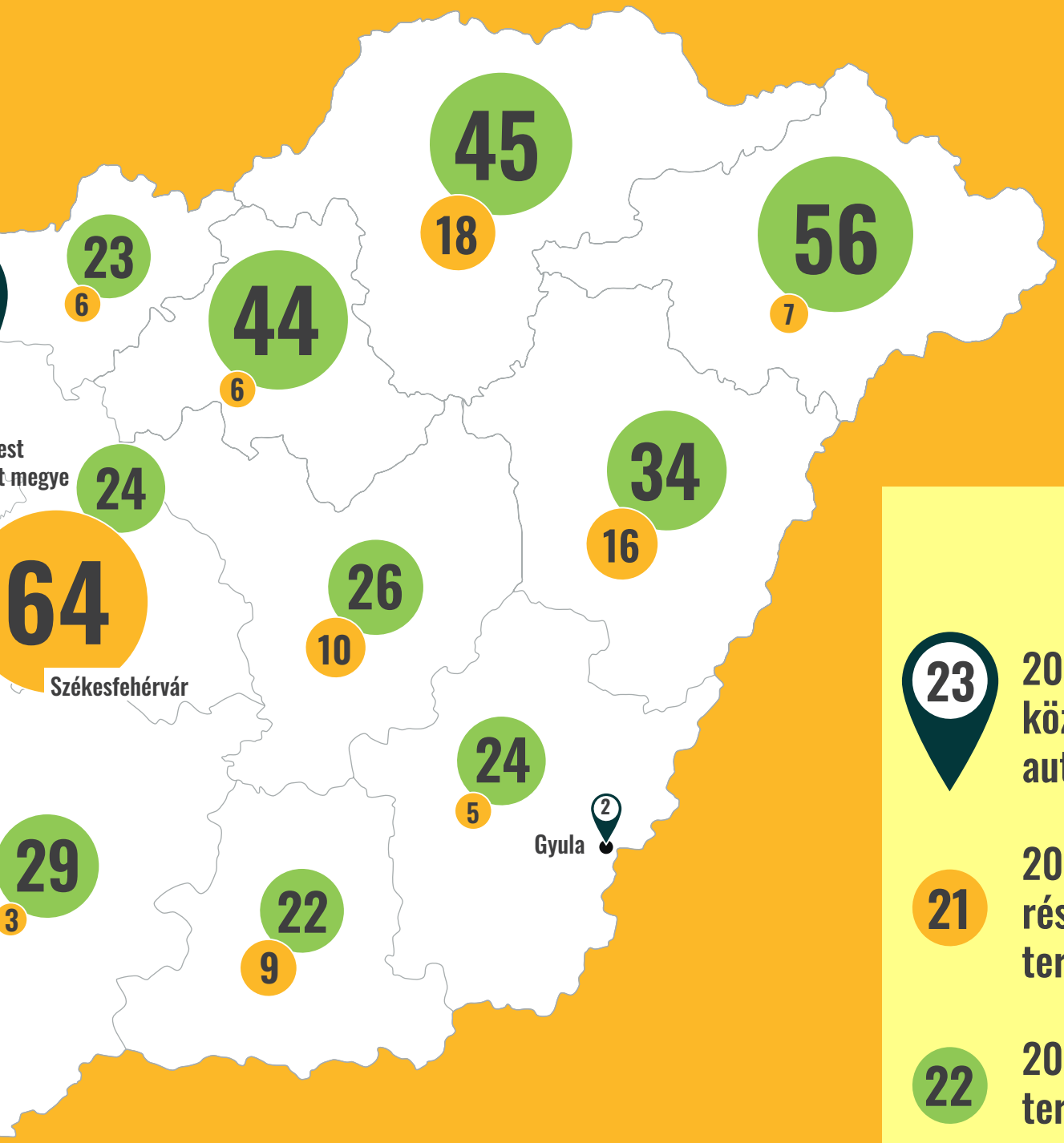
ZÖLDBUSZ PROGRAM 2050-RE

A TELJES AUTÓBUSZPARK 50%-ÁT ELEKTROMOS JÁRMŰVEK ALKOTJÁK.

JÁRMŰFEJLESZTÉS

2020-ban érkezett, illetve 2021-ben érkező és tervezett autóbuszok elosztása





Jelmagyarázat

23 — 2020-ban érkezett, helyi közlekedésben részt vevő csuklós autóbuszok elosztása (db)

21 — 2021-ben érkező helyközi közlekedésben részt vevő csuklós autóbuszok tervezett elosztása (db)

22 — 2021-re tervezett szóló autóbuszok tervezett elosztása (db)

VERSENYKÉPES VASÚTI INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉSI PROGRAM

CÉLJA:

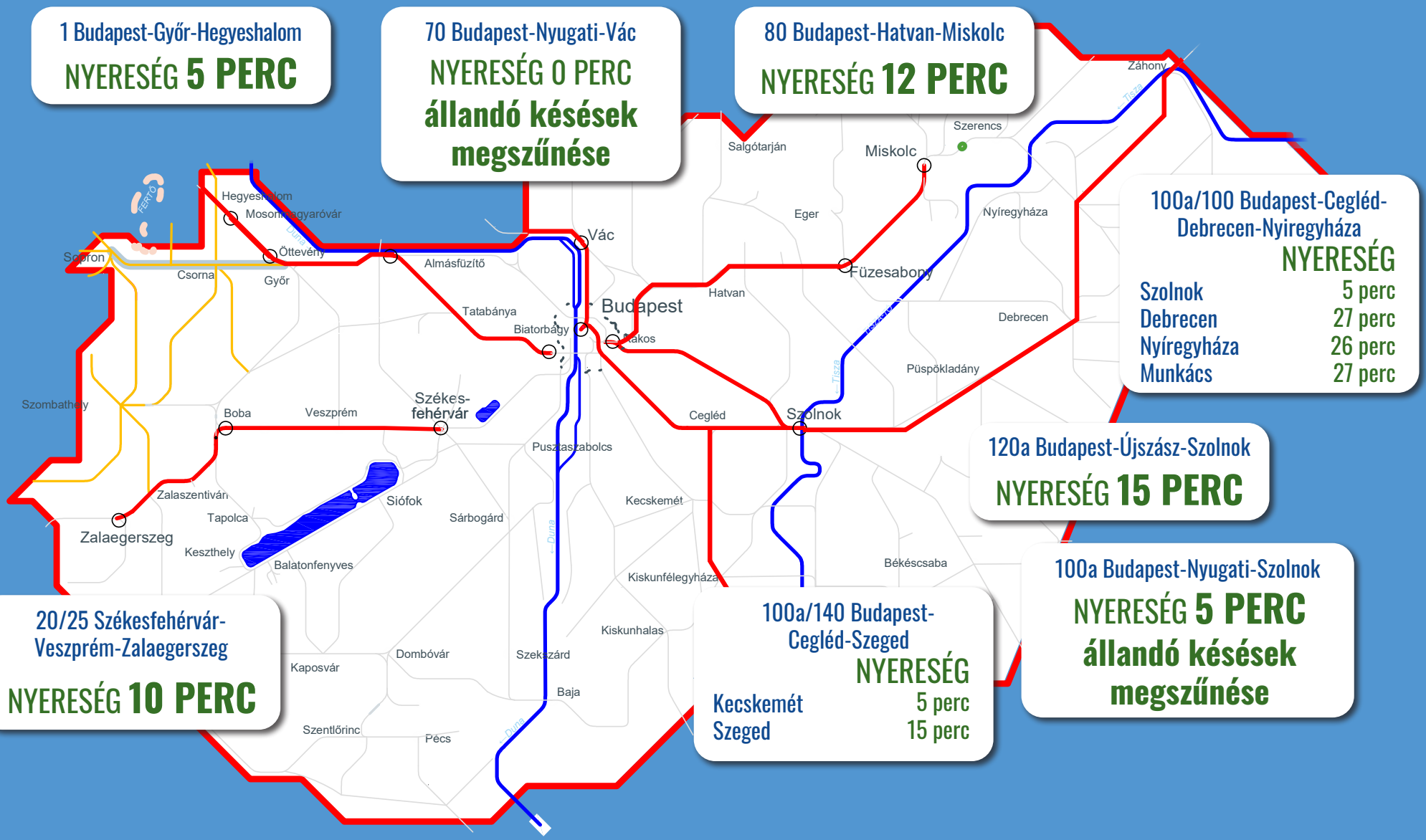
2000 ÓTA UNIÓS ÉS HAZAI FORRÁSBÓL A VASÚTI FŐVONALAK CSAK EGYES SZAKASZAI ÚJULTAK MEG. A FEJLESZTÉSBŐL KIMARADT SZAKASZOKON SEBESSÉGKORLÁTOZÁSOK ÉS GYAKORI MEGHIBÁSODÁSOK GYENGÍTIK AZ ADOTT FŐVONALON VÉGZETT FEJLESZTÉSEK KEDVEZŐ HATÁSAIT.

EREDMÉNYEK:

- EGYENSZILÁRDSÁGÚ HÁLÓZAT
- ELJUTÁSI IDŐK, HIBAZAVAR ESEMÉNYEK CSÖKKENNEK
- MENETIDŐ MEGTAKARÍTÁS
- AUTÓBUSZOS PÁRHUZAMOSSÁGOK MEGSZÜNTETHETŐK
- BIZTONSÁGOS VASÚTI KÖZLEKEDÉS

A LEGFONTOSABB PROJEKT:

100A BUDAPEST-NYUGATI-SZOLNOK FEJLESZTÉS
2052/2020 (XII. 30.) KORM. HATÁROZAT A VERSENYKÉPES VASÚTI INFRASTRUKTÚRA PROGRAM ELINDÍTÁSÁRÓL, TÁMOGATÁS ÖSSZEGE: 20 MRD FT


1 Budapest-Győr-Hegyeshalom
NYERESÉG 5 PERC
70 Budapest-Nyugati-Vác
NYERESÉG 0 PERC
állandó késések megszűnése
80 Budapest-Hatvan-Miskolc
NYERESÉG 12 PERC
100a/100 Budapest-Cegléd-Debrecen-Nyiregyháza
NYERESÉG
Szolnok 5 perc
Debrecen 27 perc
Nyíregyháza 26 perc
Munkács 27 perc
120a Budapest-Újszász-Szolnok
NYERESÉG 15 PERC
100a Budapest-Nyugati-Szolnok
NYERESÉG 5 PERC
állandó késések megszűnése
100a/140 Budapest-Cegléd-Szeged
NYERESÉG
Kecskemét 5 perc
Szeged 15 perc
20/25 Székesfehérvár-Veszprém-Zalaegerszeg
NYERESÉG 10 PERC
Hegyeshalom
Mosonmagyaróvár
Sopron
Csorna
Öttevény
Győr
Vác
Almásfüzítő
Tatabánya
Budapest
Biatorbágy
Hatvan
Salgótarján
Miskolc
Szerencs
Eger
Füzesabony
Nyíregyháza
Debrecen
Püspökladány
Záhony
Tisza
Szombathely
Boba
Veszprém
Székes-fehérvár
Cegléd
Szolnok
Pusztaszabolcs
Zalaszentiván
Tapolca
Zalaegerszeg
Siófok
Sárbogárd
Kecskemét
Keszthely
Balatonfenyves
Kiskunfélegyháza
Békéscsaba
Kiskunhalas
Kaposvár
Dombóvár
Szekszárd
Baja
Szentlőrinc
Pécs
Duna

ZÖLD ÉS FENNTARTHATÓ VASÚT

A VASÚTNAK KULCSSZEREP JUT A KLÍMAVÁLTOZÁS MEGELŐZÉSÉBEN

A közlekedésből származó üvegházhatású gázkibocsátás **90%-os csökkentése** 2050-ig

villamosított vasútvonalak arányának emelése	dízelvontatás kiváltása	csökken az energiafelhasználás és a károsanyag kibocsátás
elhasználódott járműpark fejlesztése	az energiaimport 50% alá történő csökkentése	hatékony energiafelhasználás klímavédelem
hazai vasúti és autóbuszgyártás fejlesztése	csökken a károsanyag kibocsátás, zöldebb gazdaság	a hazai GDP növekedése

MENETRENDBEN

Olcsóbb, gyorsabb, kiszámíthatóbb, kényelmesebb utazás

EUROPEAN YEAR OF RAIL **2021**

MÁV + VOLÁNBUSZ

A MÁV-VOLÁN CSOPORT JÖVŐKÉPE

KORSZERŰ AUTÓBUSZOK

EGYSÉGES UTASTÁJÉKOZTATÁS

MENETIDŐ CSÖKKENÉS

EGYSÉGES TARIFA- ÉS KEDVEZMÉNYRENDSZER

KORSZERŰ VASÚTI KOCSIK

JÁRMŰGYÁRTÁS

SZOLGÁLTATÁSFEJLESZTÉS

EGYENSZILÁRDSÁGÚ PÁLYA

ELEKTRONIKUS JEGYÉRTÉKESÍTÉS

MENETRENDI ÖSSZEHANGOLÁS